



Plan de Resiliencia Comunitaria
**CENTRO URBANO
DE SAN GERMÁN**



Imagen 1. Vista Aérea de San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.

Agradecimiento

Agradecemos a la Comunidad del Centro Urbano de San Germán por su valiosa participación en la elaboración de este Plan de Resiliencia Comunitaria. Sus relatos, ideas y aportaciones fueron esenciales para darle forma, y su compromiso refleja la fuerza, la unidad y el valor histórico que distinguen a este pueblo.

Este Plan es solo el inicio: ustedes son y seguirán siendo los artífices de su desarrollo futuro, convirtiendo los retos en oportunidades para lograr una comunidad más segura, resiliente y sostenible.

Equipo de Trabajo y Colaboradores

Norma Ramírez de Mies & Matt Wagner, Ph. D.
Directores del Proyecto

Gustavo Uztariz & Marcela Uribe, Ph.D.
Gerentes del Proyecto

Wendy Otero
Alcance Comunitario

Luis Rodríguez Ortiz, Natshali Rosado Caraballo y
Frances Nazario
Enlaces Comunitarios

Krismerlly Colón
Diseño Gráfico

Jawanza Joseph
Directora de Finanzas de Subvenciones

Brittany Marshal
Encargada del Cumplimiento de Leyes y Regulaciones

Tabla de Contenido

- 5 Acrónimos
- 6 Glosario
- 8 Resumen Ejecutivo / Executive Summary
- 9 Introducción
- 11 Descripción de la Comunidad
- 16 Participación Comunitaria y Metodología
- 20 Resumen de las Condiciones Existentes
- 40 Activos Comunitarios
- 43 Análisis de Vulnerabilidad y Riesgos
- 46 Necesidades de Resiliencia
- 47 Visión del Plan
- 48 Estrategias de Implementación
- 57 Mecanismos de Monitoreo, Evaluación y Ajuste
- 63 Alianzas y Colaboraciones
- 64 Referencias
- 66 Apéndices



Imagen 2. Calle Padres Agustinos en San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.

Tablas de Figuras

Figura 1. Línea de tiempo del Programa WCRP, Marco de Planificación.....9

Figura 2. Localización de San Germán.....12-13

Figura 3. Población por Grupos de Edad.....25

Figura 4. Femenino vs Masculino.....25

Figura 5. Distribución de Tipo de Plan Médico.....26

Figura 6. Población con vs. sin Cobertura de Plan Médico.....26

Figura 7. Nivel de Escolaridad en la población de 25 años ó más.....27

Figura 8. Distribución Ocupacional de Unidades de Vivienda.....28

Figura 9. Año de Construcción de las Viviendas Ocupadas.....28

Figura 10. Participación en la fuerza laboral.....30

Figura 11. Tipos de Ingresos.....30

Figura 12. Categoría y Cantidad de Negocios en Centro Urbano de San Germán.....31

Figura 13. Espacios Vacíos en Centro Urbano de San Germán.....32

Tablas de Mapas

Mapa 1. Delimitación.....11-12

Mapa 2. Tipos de Negocios.....31

Mapa 3. Inventario de Espacios en Desuso.....32

Mapa 4. Proyectos de FEMA de Asistencia Pública.....33

Mapa 5. Infraestructura Energética.....35

Mapa 6. Infraestructura de Agua Potable.....36

Mapa 7. Infraestructura de Alcantarillado.....37

Mapa 8. Zonas Inundables.....38

Mapa 9. Activos Comunitarios.....42

Tablas de Imágenes

Imagen 1. Vista Aérea de San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.....2

Imagen 2. Calle Padres Agustinos en San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.....3

Imagen 3. Calle de la Cruz en San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.....9

Imagen 4. Vista Aérea de Plaza Santo Domingo. Foto por GMT, LLC 2025.....13-14

Imagen 5. Actividad de Participación para presentar proyecto de WCRP. Foto por NMSC, 2022.....15

Imagen 6. Actividad de Participación para firmar el MOU. Foto por NMSC, 2024.....15

Imagen 7. Adoquines en la Plaza Santo Domingo. Foto por GMT, LLC 2025.....17

Imagen 8. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por NMSC, 2025.....19

Imagen 9. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad...Foto por NMSC, 2025.....19

Imagen 10. Plano del Centro Urbano de la Villa de San Germán, 1888.....21

Imagen 11. Teatro Sol. Foto por GMT, LLC 2025.....23

Imagen 12. Plaza Francisco Mariano Quiñones, circa 1950.....23

Imagen 13. Iglesia del Convento Porta Coeli. Foto por GMT, LLC 2025.....24

Imagen 14. Calle De la Cruz en San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.....29

Imagen 15. Espacio Comercial, Plaza Francisco Mariano Quiñones. Foto por GMT, LLC 2025.....32

Imagen 16. Estructura Histórica. Foto por GMT, LLC 2025.....39

Imagen 17. Parroquia San Germán de Auxerre. Foto por GMT, LLC 2025.....40

Imagen 18. Bandera de San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.....40

Imagen 19. Casa Juan Ortiz Perichi - Casa Galib. Foto por GMT, LLC 2025.....40

Imagen 20. Busto, José Marcial Quiñones. Foto por GMT, LLC 2025.....40

Imagen 21. Zona histórica, Iglesia Porta Coeli y Plaza Santo Domingo. Foto por GMT, LLC 2025.....40

Imagen 22. Control de Escorrentía en la Plaza Santo Domingo. Foto por GMT, LLC 2025.....41

Imagen 23. Control de Escorrentía en la Plaza Santo Domingo. Foto por GMT, LLC 2025.....41

Imagen 24. Ceiba. Foto por GMT, LLC 2025.....41

Imagen 25. Casa Morales. Foto por GMT, LLC 2025.....41

Imagen 26. Avenida Universidad Interamericana. Foto por GMT, LLC 2025.....45

Imagen 27. Calle José Julián Acosta en San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.....47

Imagen 28. Vista Aérea de San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.....59

Acrónimos

ADS
Autoridad de Desperdicios Sólidos

AFAAF
Autoridad para las Alianzas Público-Privadas de Puerto Rico

CDBG-DR
Subvención en Bloque para el Desarrllo Comunitario para la Recuperación ante Desastres, por sus siglas en inglés

CENCOR
Centro de Conservación y Restauración de Puerto Rico

CERI
Iniciativa de Resiliencia Energética Comunitaria, por sus siglas en inglés

CIM
Comité de Implementación y Monitoreo

COR3
Oficina Central de Recuperación, Reconstrucción y Resiliencia

CRH
Centro para la Reconstrucción del Hábitat

CRP
Plan de Resiliencia Comunitaria, por sus siglas en inglés

CU
Centro Urbano

DDEC
Departamento de Desarrollo Económico y Comercio

DOE
Departamento de Energía de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

DTOP
Departamento de Transportación y Obras Públicas

DRNA
Departamento de Recursos Naturales y Ambientales

DV
Departamento de la Vivienda de Puerto Rico

EDA
Administración de Desarrollo Económico, por sus siglas en inglés

ENEE
Empresa Nacional de Energía Eléctrica

EPA
Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

FAAST
Estrategia de subvenciones aceleradas de FEMA, por sus siglas en inglés

FEMA
Agencia Federal para el Manejo de Emergencias

FIC
Fondos de Inversión Comunitaria

FPR
Foundation for Puerto Rico

GEAPP
Alianza Energética Global para las Personas y el Planeta, por sus siglas en inglés

HUD
Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

ICP
Instituto de Cultura Puertorriqueña

INESI
Instituto Nacional de Energía y Sostenibilidad Isleña

JCA
Junta de Calidad Ambiental

JP
Junta de Planificación

MOU
Memorando de Entendimiento, por sus siglas en inglés

MRP
Planificación de la Recuperación Municipal, por sus siglas en inglés

NDRC
Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres, por sus siglas en inglés

NGO
Organización No Gubernamental, por sus siglas en inglés

NMSC
National Main Street Center

NOFA
Notificación de Fondos Disponibles, por sus siglas en inglés

PAN
Programa de Asistencia Nutricional

PRCS
Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PR-ERF
Fondo de Resiliencia Energética de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PRRP
Asociación de Reciclaje de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PRST
Fideicomiso de Ciencia, Tecnología e Investigación de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

RNLH
Registro Nacional de Lugares Históricos

SSBCI
Iniciativa de crédito para pequeñas empresas del estado, por sus siglas en inglés

SRA
Acuerdo de Subrecipiente, por sus siglas en inglés

TANF
Asistencia Temporal para Familias Necesitadas, por sus siglas en inglés

UPR
Universidad de Puerto Rico

USDA
Departamento de Agricultura Federal, por sus siglas en inglés

WCRP
Programa de Planificación Integral para la Resiliencia Comunitaria, por sus siglas en inglés

Glosario

Acción de Resiliencia

Son los medios concretos por los que se lograrán los objetivos. Pueden ser alianzas, proyectos, programas, políticas públicas u otro tipo de acción que esté diseñada para cumplir con los objetivos delineados por la comunidad.

Activos comunitarios

Elementos, capacidades y recursos físicos, sociales y culturales que conforman y contribuyen al desarrollo y funcionamiento de las comunidades como sistemas dinámicos e interrelacionados y que mejoran la capacidad de adaptación resiliente de la comunidad frente a las amenazas.

Amenazas

Un evento o condición física natural, o causada por los humanos, que tiene el potencial de causar daños.
/ Un evento o una condición física que tiene el potencial de causar daños o pérdidas.

Cambio Climático

Se refiere al cambio de clima atribuido a la actividad humana, que altera la atmósfera global y causa variaciones en el clima. Algunos ejemplos de los efectos provocados por el cambio climático son: el incremento en las inundaciones costeras y ribereñas, aumento del nivel del mar, temperaturas más altas, sequías prolongadas, deslizamientos de tierra con mayor frecuencia y huracanes con mayor fortaleza.

Capacidad adaptativa

Se refiere a la habilidad o capacidad del sistema comunitario para moderar daños, o modificar o cambiar sus características, y comportamientos para afrontar las amenazas mejor.

Comité de Trabajo

Grupo de personas elegidas que representan a la comunidad de manera voluntaria y se involucran activamente en estrecha colaboración con la entidad facilitadora para coordinar y garantizar un proceso de planificación participativa.

Comunidad

Unidad social que comparte un lugar ubicado en un área geográfica dentro de un municipio o que comparte un sentido de identidad y experiencias comunes.

Condiciones existentes

Condiciones y características actuales de la comunidad, que incluyen los impactos y tensiones que afectan a la comunidad y a los activos comunitarios.

Datos primarios

Datos que son recopilados o generados por el propio subreceptante a través de encuestas, entrevistas, visitas de campo, ejercicios participativos u otros métodos diseñados para comprender las condiciones existentes de la comunidad durante el proceso de planificación.

Datos secundarios

Datos existentes generados por otras entidades o instituciones públicas y privadas que se utilizan para comprender las condiciones existentes de la comunidad durante el proceso de planificación.

Estrategia de implementación

Contiene los procesos programáticos (financiamiento, costos, tiempo, personas o entidades responsables, etc.) para asegurar la implementación de las acciones de resiliencia del CRP.

Evaluación

Se refiere a decidir si la Acción de Resiliencia, una vez completada, ha logrado el resultado deseado.

Exposición

Presencia de sistemas comunitarios en áreas sujetas a amenazas.

Impactos

Efectos potenciales en los sistemas comunitarios basados en la exposición y sensibilidad a una amenaza. Los impactos pueden ser directos o indirectos. Por ejemplo, un impacto directo a un elemento físico de la comunidad puede tener impactos indirectos en los sistemas sociales.

Glosario

Medios de subsistencia

Se refiere a los medios (naturales, materiales y sociales) que aseguran las necesidades de la vida y el bienestar.

Meta de Resiliencia

Establece qué necesita suceder para alcanzar la visión y atender los riesgos y tensiones identificados, así como la raíz de las vulnerabilidades.

Monitoreo

Se refiere al proceso de asegurar que las Acciones de Resiliencia del CRP sean llevadas a cabo exitosamente por la comunidad, los grupos, y las agencias de gobierno pertinentes.

Necesidades de Resiliencia

Una declaración de necesidades para el fortalecimiento de la resiliencia comunitaria que incluye las amenazas, vulnerabilidades y tensiones que experimenta la comunidad.

Planificación

Proceso mediante el cual los residentes, los comercios, las comunidades cercanas, las organizaciones no gubernamentales, las entidades sin fines de lucro, los municipios y las agencias del gobierno central trabajan en conjunto para identificar estrategias y medidas integrales que apoyen los esfuerzos de recuperación con el fin de desarrollar un plan.

Riesgo

Es una función de la severidad y probabilidad de la ocurrencia de una amenaza y la manera en que sus consecuencias pueden ser mediadas por la vulnerabilidad de los sistemas comunitarios expuestos. El riesgo puede ser anticipado o medido luego de un evento.

Sensibilidad

El nivel al que los sistemas de una comunidad pueden ser impactados por una amenaza. La sensibilidad es determinada por múltiples factores sociales.

Sistema

Los elementos, personas y activos económicos, sociales, culturales, naturales y contruidos de la comunidad.

Susceptibilidad

El estado o condición de una persona o cosa donde puede ser influenciado o dañado por una amenaza o impacto particular.

Tensiones

Presión dinámica, grave y persistente que puede afectar de manera negativa a la comunidad. Algunos ejemplos incluyen niveles elevados de pobreza o desempleo, alta actividad delictiva y violencia, problemas crónicos de salud para los residentes e infraestructura obsoleta.

Visión de Resiliencia

Describe cómo la comunidad se sueña a largo plazo tomando en consideración las amenazas del futuro.

Vulnerabilidad

El grado en que los sistemas de una comunidad son susceptibles a sufrir daños causados por una amenaza. La vulnerabilidad puede medirse en variables que representan factores sociales como bienestar económico, salud y estado de educación, preparación y capacidad de afrontar amenazas particulares, y así sucesivamente. La vulnerabilidad está directamente relacionada a las características y condiciones sociales que trascienden el sistema comunitario y son influenciadas por aspectos de inequidad y justicia social.

(Extraído de Marco de Planificación del Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria, 2021)

Resumen Ejecutivo

La Comunidad del Centro Urbano de San Germán se encuentra ubicada en el corazón del municipio de San Germán, un área con una riqueza histórica, cultural y social significativa que le otorga una identidad única. El Centro Urbano cuenta con calles importantes como la Avenida Universidad Interamericana y la Calle Doctor Santiago Veve Calzada. No obstante, la vida comunitaria del Centro Urbano se extiende más allá de estos límites, dado que, como espacio urbano, muchos de sus activos, potenciales y tensiones se encuentran dispersos en su entorno inmediato.

Tras el paso de los huracanes Irma y María en 2017, muchas de las vulnerabilidades que enfrentan las comunidades quedaron expuestas. La necesidad de fortalecer la preparación comunitaria con el fin de aumentar la resiliencia frente a los desastres naturales se convirtió en una prioridad para el Gobierno de Puerto Rico. En este contexto se desarrollaron los Planes de Resiliencia Comunitaria (CRP, por sus siglas en inglés), financiados mediante el Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres de Puerto Rico (CDBG-DR, por sus siglas en inglés), dentro del marco del Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP, por sus siglas en inglés). El propósito de este Programa es proveer herramientas que respalden los procesos de planificación para la recuperación a largo plazo de las comunidades, dando como resultado Planes de Resiliencia Comunitaria creados por la misma comunidad.

Por medio del Programa WCRP, la Comunidad del Centro Urbano de San Germán ha desarrollado el presente Plan, mediante un proceso participativo que permitió identificar las principales tensiones que enfrenta la comunidad dentro de un entorno urbano histórico y complejo. La información recopilada, junto con la ciudadanía, permitió definir las necesidades prioritarias y articular una visión a largo plazo. Entre las necesidades identificadas se encuentran problemas de infraestructura y drenaje pluvial, viviendas deterioradas y la escasez de espacios públicos adecuados para la convivencia comunitaria.

La visión desarrollada por la comunidad busca transformar el Centro Urbano de San Germán en un entorno seguro, acogedor e integrado con su patrimonio histórico y diversidad cultural. Esta visión sirvió de guía para establecer las metas, objetivos y acciones del Plan.

Para lograr esta visión, el Plan contempla tres (3) metas principales: 1) promover un entorno urbano seguro para la comunidad, 2) fomentar espacios de vivienda seguros y adecuados, e 3) impulsar espacios que fortalezcan la cohesión comunitaria. La creación de un Comité de Trabajo será clave para implementar las acciones priorizadas en cada meta, con el objetivo de construir un futuro más resiliente para el Centro Urbano de San Germán.

Executive Summary

The community of San Germán's urban center is located in the heart of the municipality of San Germán, an area with significant historical, cultural, and social richness that gives it a unique identity. The urban center includes important streets such as Interamerican University Avenue and Doctor Santiago Veve Calzada Street. The community life of the urban center extends beyond these limits, as an active urban space, many of its assets, potentials, and tensions are dispersed beyond its immediate boundaries.

Following the passage of Hurricanes Irma and Maria in 2017, the vulnerabilities faced by the community were exposed. The need to strengthen community preparedness in order to increase resilience to natural disasters became a priority for the Government of Puerto Rico. In this context, the Community Resilience Plan (CRP) was developed, funded by Puerto Rico's Community Development Block Grant - Disaster Recovery (CDBG-DR) Program, under the umbrella of the Whole Community Resilience Planning (WCRP) Program. The plan created **by the community** supports capacity building goals, providing them with a vision, tools, and resources that support their long-term recovery.

Through the WCRP Program, the community of San Germán's urban center developed this Plan through a participatory process that enabled the identification of the main challenges faced within a historic and complex urban environment. The information gathered, together with community members, helped define priority needs and articulate a long-term vision. Among the identified needs are infrastructure and stormwater drainage issues, deteriorated housing, and a lack of adequate public spaces for community interaction.

The vision developed by the community seeks to transform the urban center of San Germán into a safe, welcoming environment that is integrated with its historical heritage and cultural diversity. This vision serves as a guide for establishing the goals, the objectives, and the actions of the Plan.

To achieve this vision, the Plan sets three main goals: 1) promoting a safe urban environment for the community, 2) encouraging safe and adequate housing, and 3) creating spaces that strengthen community cohesion. Additionally, establishing of a community committee will be key to implement the prioritized actions for each goal, with the aim of building a more resilient future for San Germán's urban center.

Introducción

Con la finalidad de apoyar la recuperación de Puerto Rico tras el paso de los huracanes Irma y María por la isla, el Congreso de los Estados Unidos asignó fondos por medio del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD, por sus siglas en inglés) y su Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres (CDBG-DR, por sus siglas en inglés).

El Departamento de la Vivienda de Puerto Rico (DV) fue la agencia designada para la administración de estos fondos y la encargada de crear el Plan de Acción, documento guía que establece diversos programas para atender las necesidades no satisfechas en los sectores de vivienda, desarrollo económico e infraestructura, con el propósito de promover la recuperación de los puertorriqueños.

El Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP, por sus siglas en inglés) es uno de los programas incluidos en el Plan de Acción.

Su finalidad es fomentar procesos de planificación para la recuperación que surjan desde las comunidades y cuenten con su participación directa, además de desarrollar herramientas que respalden estos esfuerzos.

Para llevar a cabo el Programa, el DV firmó un Acuerdo de Subrecipiente (SRA, por sus siglas en inglés) con la organización sin fines de lucro Foundation for Puerto Rico (FPR), encargada de diseñar e implementar el WCRP. FPR también ha desarrollado herramientas educativas, de planificación y de visualización de datos, además de brindar asistencia técnica y capacitación para facilitar procesos de planificación enfocados en las vulnerabilidades y necesidades de las comunidades locales (Departamento de la Vivienda, 2024).



Como parte del Programa WCRP, las comunidades participantes debían contar con el apoyo de una entidad facilitadora, también conocida como subrecipiente. Estas entidades podían ser gobiernos municipales, universidades públicas o privadas, u organizaciones sin fines de lucro que contaran con alguna exención contributiva, ya fuera local o federal.

El Programa busca proveer los recursos para desarrollar planes comprensivos, cuyos beneficios permitirán que las comunidades desarrollen políticas, iniciativas y capacidades administrativas y de gestión para atender sus necesidades (Departamento de la Vivienda, 2024).

Estos Planes de Resiliencia Comunitaria, deben presentar soluciones integrales que fortalezcan las capacidades de preparación, respuesta, recuperación y resiliencia a escala comunitaria (Departamento de la Vivienda, 2023).

La elaboración del CRP está guiada por el Departamento de la Vivienda y Foundation for Puerto Rico a través de cuatro (4) fases, en los que la comunidad tiene que alcanzar ocho (8) logros:

Fase 1	Logro 1: Estrategias de Participación Logro 2: Evaluación de Necesidades
Fase 2	Logro 3: Análisis de Impactos y Tensiones
Fase 3	Logro 4: Identificación de Acciones de Resiliencia
Fase 4	Logro 5: Estrategias de Implementación Logro 6: Primer Borrador Logro 7: Borrador Final Logro 8: Entrega del Plan

Figura 1. Línea de tiempo del Programa WCRP, Marco de Planificación.

Centro Urbano de San Germán y Main Street

Para el desarrollo de su Plan de Resiliencia Comunitaria (CRP), el Centro Urbano de San Germán cuenta con el respaldo de National Main Street Center, Inc. (NMSC) como entidad facilitadora (Subreceptante). NMSC se ha dedicado por 40 años a impulsar un movimiento dedicado a revitalizar y fortalecer los centros históricos, cascos urbanos, y distritos comerciales en los Estados Unidos. Fundado como National Main Street Center® en 1980, Main Street América ha contribuido a generar más de \$115.27 mil millones en reinversión local, rehabilitar 345,801 edificios, crear 815,894 nuevos empleos e impulsar 181,647 nuevas empresas en más de 2,000 comunidades.

El Centro Urbano de San Germán tiene un trasfondo histórico que se remonta al siglo XVI, además de un valioso patrimonio arquitectónico, cultural y comunitario.

Luego, del endoso realizado por la Comunidad del Centro Urbano a NMSC para colaborar en la elaboración del CRP, y conforme a lo establecido en la Guía del Programa WCRP, el NOFA y el Marco de Planificación, se coordinaron convocatorias iniciales para las primeras reuniones comunitarias durante los meses de noviembre de 2022 a abril de 2023.

Posteriormente, se conformó un Comité de Trabajo que ha estado liderando los esfuerzos del Programa junto al equipo de NMSC. Este Comité ha colaborado en la recopilación de datos existentes, la identificación de necesidades y la formulación de estrategias y acciones para fortalecer la resiliencia de la comunidad. Todo ello con el objetivo de construir un Centro Urbano de San Germán más resiliente, según la visión compartida de sus propios habitantes.

¿Qué es la resiliencia comunitaria?

El Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP), define la Resiliencia Comunitaria como:

La capacidad de las comunidades de prepararse para las amenazas anticipadas, adaptarse a condiciones cambiantes, resistir y recuperarse rápidamente de las interrupciones. La resiliencia es también un proceso continuo de esfuerzos hacia la preparación, respuesta y adaptación, considerando y atendiendo impactos pasados, tensiones presentes y amenazas potenciales o probables. (Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP), Módulos Educativos)

Lo anterior muestra lo clave que representa la planificación participativa para promover la resiliencia desde la organización comunitaria, lo cual permitirá el desarrollo de conciencia y capacidad sobre el cambio climático, utilizando como herramientas la preparación, respuestas y adaptación de las condiciones de vida de las comunidades.

Resiliencia desde la voz comunitaria

Desde la voz de los residentes de la Comunidad del Centro Urbano de San Germán, resiliencia significa: unión y organización comunitaria que promueve la capacidad de preparación y respuesta ante amenazas en la comunidad. Una comunidad resiliente fomenta un mayor vínculo generacional, comunicación efectiva, acceso a recursos, liderazgo equitativo y atención a las necesidades de los residentes, donde se consideren grupos y las diferentes poblaciones. Esto incide directamente en el desarrollo económico, calidad de vida y un estado de bienestar integral comunitario.

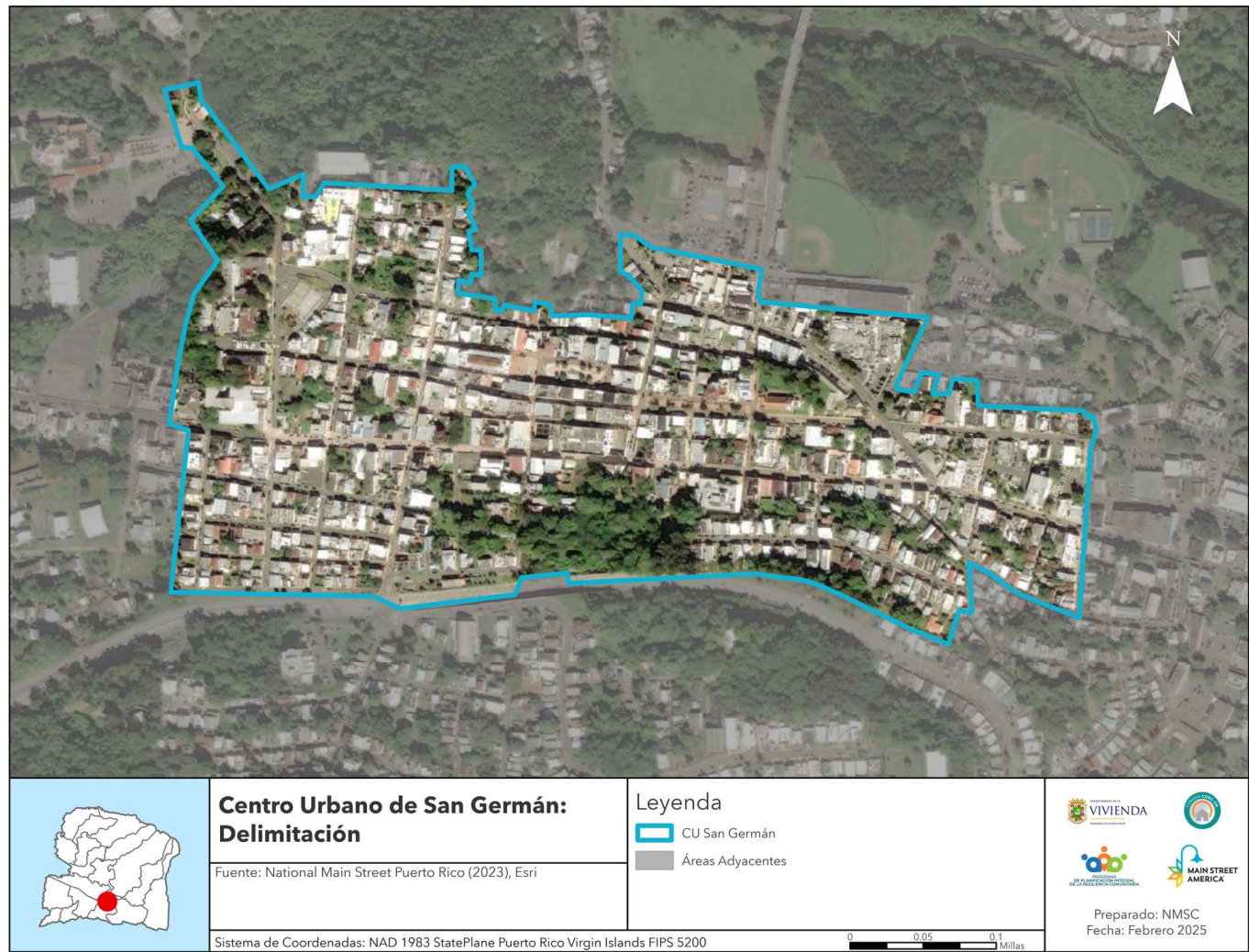
Existen elementos similares en la definición establecida por el Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria. No obstante, la vivencia de la Comunidad del Centro Urbano de San Germán aporta aspectos adicionales que enriquecen dicha definición, al destacar que una comunidad resiliente conoce su historia y reconoce sus desafíos para alcanzar un futuro deseado. Asimismo, enfatizan la importancia de que prevalezcan la comunicación y la colaboración entre redes de apoyo que articulen esfuerzos en áreas como salud, educación y vivienda.

Centro Urbano de San Germán

Descripción de la comunidad: ¿Quiénes Somos?

San Germán, reconocido como la “cuna del baloncesto”, es un municipio localizado en la zona suroeste de la isla de Puerto Rico. Limita al norte con los municipios de Maricao y Mayagüez, al oeste con Hormigueros y Cabo Rojo, al este con Sabana Grande y al sur con Lajas. Cuenta con 19 barrios, y el barrio San Germán Pueblo es el centro administrativo de la ciudad.

El área geográfica delimitada para el presente Plan es el Centro Histórico del Casco Urbano de San Germán, según lo definido por la Junta de Planificación.



Mapa 1. Delimitación

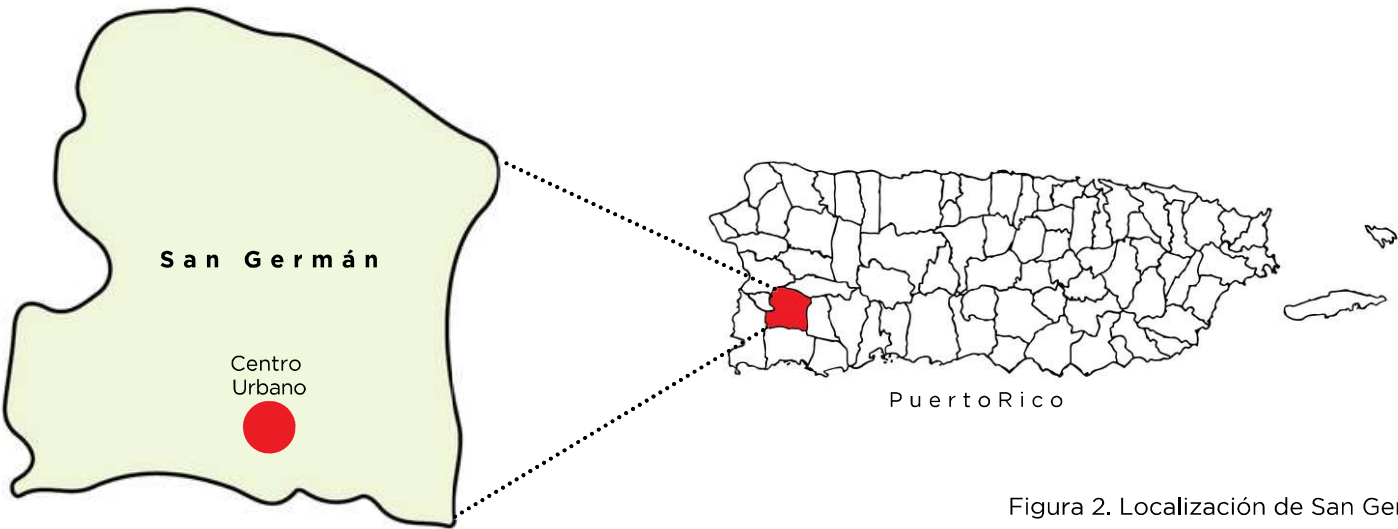


Figura 2. Localización de San Germán

La Comunidad del Centro Urbano de San Germán se encuentra en un espacio vibrante, con características históricas por haberse dado su fundación en el siglo XVI. Con una rica herencia cultural, San Germán se distingue por su arquitectura colonial, sus festividades tradicionales y su profundo sentido de identidad local.

El casco histórico, delimitado por calles emblemáticas como la Ave. Universidad Interamericana y la Calle Dr. Veve, alberga estructuras de alto valor histórico junto a una población diversa de residentes, comerciantes, visitantes y profesionales que contribuyen activamente al dinamismo del área. Aunque enfrenta retos como la reducción poblacional y el deterioro de algunas estructuras, la comunidad mantiene un fuerte espíritu de colaboración y orgullo por su historia.

La comunidad ha demostrado una notable capacidad de adaptación ante eventos como huracanes, terremotos y crisis económicas, organizándose en centros de acopio, redes de apoyo y esfuerzos de recuperación.

A pesar de los desafíos, la comunidad se caracteriza por su perseverancia, solidaridad y deseo de mejorar su entorno. El proceso de planificación participativa ha revelado un compromiso con la conservación del patrimonio, el desarrollo económico local y la mejora de la calidad de vida para todos sus habitantes.

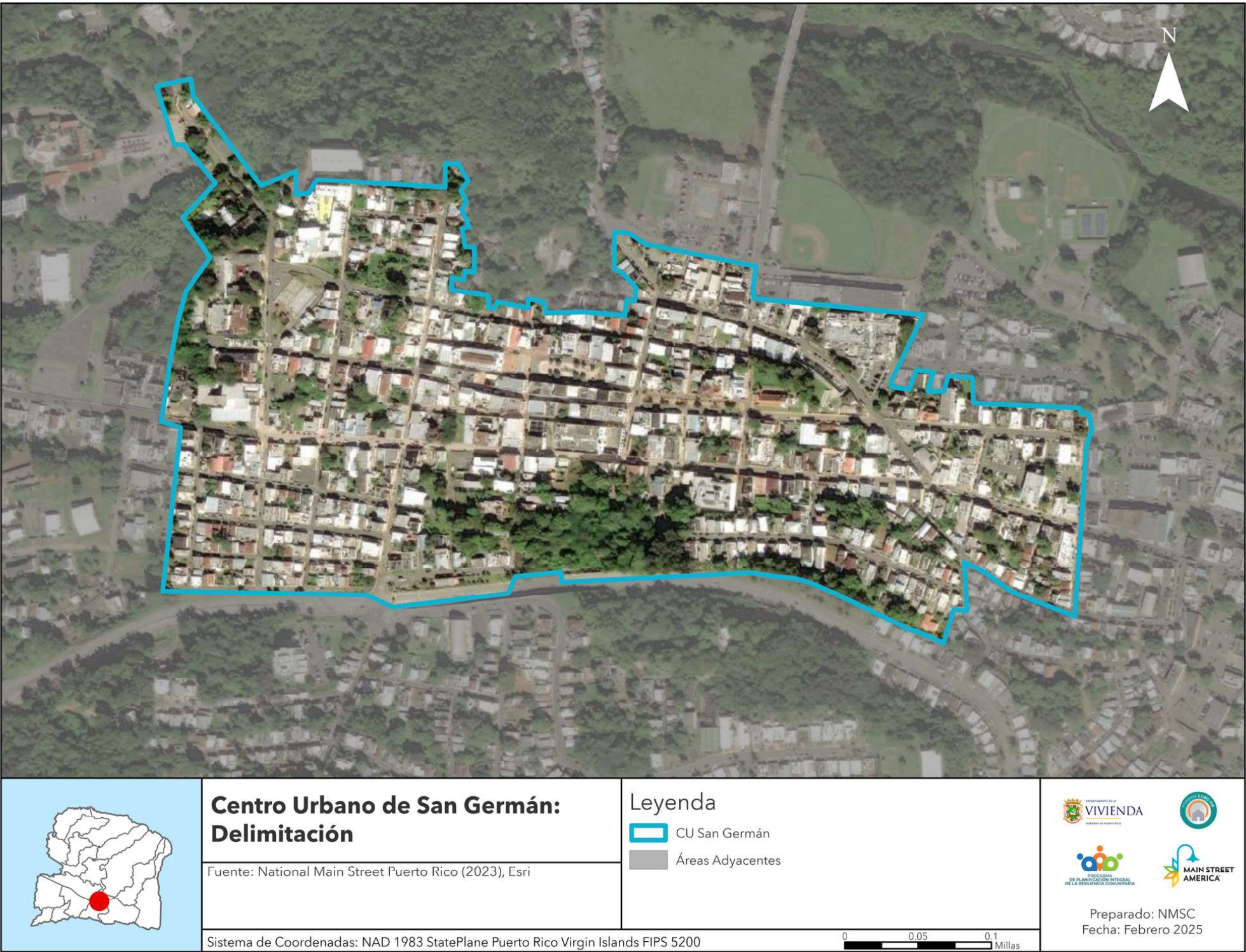
Centro Urbano de San Germán

Descripción de la comunidad: ¿Quiénes Somos?

San Germán, reconocido como la “cuna del baloncesto”, es un municipio localizado en la zona suroeste de la isla de Puerto Rico. Limita al norte con los municipios de Maricao y Mayagüez, al oeste con Hormigueros y Cabo Rojo, al este con Sabana Grande y al sur con Lajas. Cuenta con 19 barrios, y el barrio San Germán Pueblo es el centro administrativo de la ciudad.

El área geográfica delimitada para el presente Plan es el Centro Histórico del Casco Urbano de San Germán, según lo definido por la Junta de Planificación. La Comunidad del Centro Urbano de San Germán se encuentra en un espacio vibrante, con características históricas por haberse dado su fundación en el siglo XVI. Con una rica herencia cultural, San Germán se distingue por su arquitectura colonial, sus festividades tradicionales y su profundo sentido de identidad local.

El casco histórico, delimitado por calles emblemáticas como la Ave. Universidad Interamericana y la Calle Dr. Veve, alberga estructuras de alto valor histórico junto a una población diversa de residentes, comerciantes, visitantes y profesionales que contribuyen activamente al dinamismo del área. Aunque enfrenta retos como la reducción poblacional y el deterioro de algunas estructuras, la comunidad mantiene un fuerte espíritu de colaboración y orgullo por su historia.



Mapa 1. Delimitación

Centro Urbano de San Germán

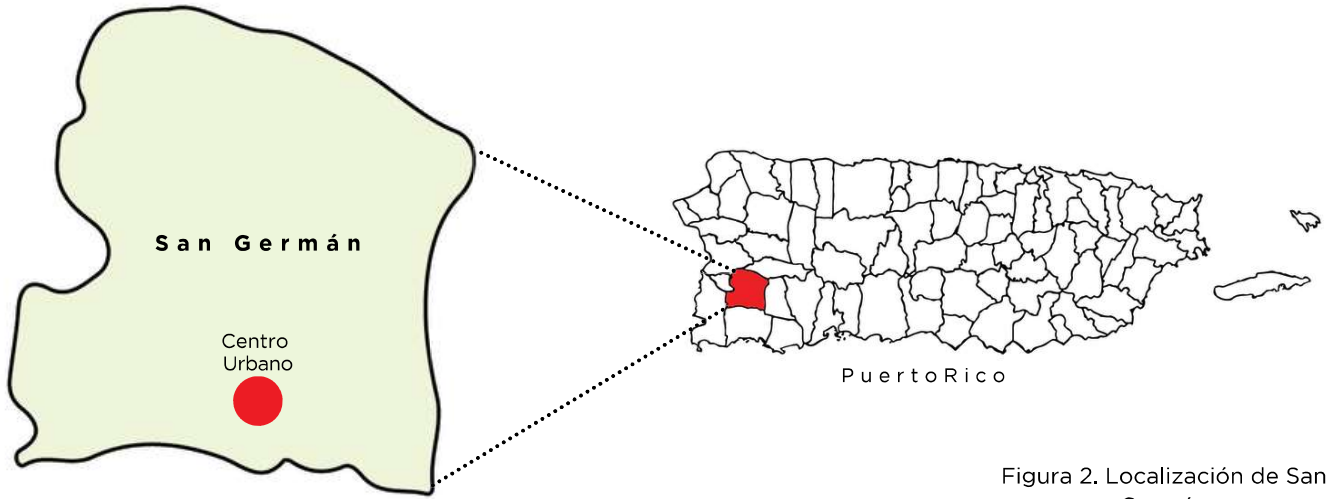


Figura 2. Localización de San Germán



Imagen 4. Vista Aérea de Plaza Santo Domingo. Foto por GMT, LLC 2025.

La comunidad ha demostrado una notable capacidad de adaptación ante eventos como huracanes, terremotos y crisis económicas, organizándose en centros de acopio, redes de apoyo y esfuerzos de recuperación.

A pesar de los desafíos, la comunidad se caracteriza por su perseverancia, solidaridad y deseo de mejorar su entorno. El proceso de planificación participativa ha revelado un compromiso con la conservación del patrimonio, el desarrollo económico local y la mejora de la calidad de vida para todos sus habitantes.

Datos Curiosos

El Centro Urbano de San Germán es uno de los más antiguos y mejor conservados de la isla. Fue declarado Distrito Histórico en el 1994, y tiene una serie de características arquitectónicas, culturales y urbanísticas que lo distinguen:

- Dos (2) Plazas: Plaza Francisco Mariano Quiñones y Plaza Santo Domingo
- Dos (2) Iglesias históricas emblemáticas: Convento de Porta Coeli (1609) e Iglesia San Germán de Auxerre (1739, originalmente de 1688)
- Antiguas edificaciones públicas: teatro histórico (Teatro Sol de 1914), antigua estación de tren, Logia Masónica y la Casa Alcaldía
- Túneles subterráneos
- Casas históricas

Centro Urbano de San Germán



Imagen 4. Vista Aérea de Plaza Santo Domingo. Foto por GMT, LLC 2025.

Centro Urbano de San Germán



Imagen 5. Actividad de Participación para presentar proyecto de WCRP. Foto por NMSC, 2022



Imagen 6. Actividad de Participación para firmar el MOU. Foto por NMSC, 2024

Radiografía de la organización comunitaria:

En el centro histórico de San Germán, la comunidad, compuesta por residentes, comerciantes de pequeños y medianos negocios, en su mayoría restaurantes, se organizan para iniciativas específicas. Aún no se cuenta con un grupo formalmente consolidado que represente de manera unificada los intereses colectivos de la comunidad. No obstante, en situaciones de emergencia, como tras el paso del huracán María, lograron organizarse de manera orgánica junto con residentes para brindar apoyo a la población mediante la preparación y distribución de alimentos a rescatistas y grupos de socorro.

Actualmente, la comunidad ha comenzado a fortalecer sus vínculos y ha manifestado interés en establecer una organización formal que les permita mejorar su capacidad de respuesta ante emergencias, coordinar iniciativas de desarrollo económico local y representar de manera unificada sus intereses ante el Municipio y otras agencias gubernamentales pertinentes. Este potencial de autogestión y solidaridad comunitaria, con el apoyo del Plan de Resiliencia, sienta las bases para consolidar una estructura organizativa sostenible en el centro histórico de San Germán.

Participación Comunitaria y Metodología

Estrategias de Participación Comunitaria

El Plan de Resiliencia Comunitaria centra su enfoque en la comunidad, otorgándole un papel protagónico en todas las etapas que conducen a la elaboración del plan. En conjunto con la entidad facilitadora, la comunidad desempeñó un rol activo en el proceso de planificación, tanto en los análisis realizados a través de procesos de validación, como en la selección de las acciones a implementarse. Con el objetivo de promover la participación en estos procesos, la entidad facilitadora y el Comité de Trabajo desarrollaron estrategias para garantizar que los miembros de la comunidad pudieran expresarse de manera efectiva.

La Estrategia de Participación Comunitaria sentó las bases para una colaboración efectiva entre la entidad facilitadora y la Comunidad del Centro Urbano de San Germán. Esta incluyó información sobre los distintos canales y procesos de comunicación, así como cuándo y cómo utilizarlos. Además, detalló las diversas actividades de participación a ser realizadas, los procesos de aprobación y validación, entre otros aspectos relevantes.

Alcance a la comunidad y tipos de reuniones

- Reuniones con el Comité de Trabajo
 - Convocatoria de actividades comunitarias
 - Reuniones de evaluación
 - Reuniones participativas de validación con la comunidad
 - Validación de datos a través de canales de comunicación, como llamadas telefónicas y redes de mensajería
- 

Canales de Comunicación

Para comunicar información sobre el desarrollo del Plan de Resiliencia comunitaria, la entidad facilitadora utilizó:

- Llamadas telefónicas
- Correos electrónicos
- Mensajes de texto
- Publicación de volantes de invitación
- Hojas informativas
- Visitas a miembros del Comité de Trabajo
- Acuerdo de comunicación con puntos de contacto
 - Como parte de las estrategias de comunicación, se identificaron puntos de contacto entre la entidad facilitadora y la comunidad, lo que permitió establecer comunicación directa, ya sea por llamada o mensaje de texto, con cada uno de los integrantes del Comité de Trabajo, con el fin de anunciar reuniones o asuntos pertinentes al plan de trabajo.

Los métodos de comunicación mencionados anteriormente se utilizaron para alertar a la comunidad sobre la fecha y hora de las reuniones participativas, recopilar datos, validar la información obtenida y compartir hallazgos preliminares.

Metodología

Como parte inicial de la metodología, fue imperativo definir el área de estudio para el presente Plan, siendo esta el Centro Histórico del Casco Urbano de San Germán. Algunas de las características o hitos que lo conforman son: el área de bosque alrededor de la Ceiba de la Libertad, el Gimnasio Municipal y la Cancha de Béisbol Herminio Ortiz al norte; la Carretera 166 al sur; la Calle Chilín Quiñones al este; y al oeste, la Calle Colón y la parte posterior del terreno de la Escuela Elemental Antonia Martínez.

Para determinar estos límites, se tomó como referencia el mapa del Departamento de la Vivienda con la delimitación de Zona Histórica y Centro Urbano, así como la delimitación de la Zona Histórica según definida por la Junta de Planificación.

Para la identificación de condiciones existentes, se utilizaron métodos descriptivos de recopilación sobre la situación actual de la Comunidad del Centro Urbano de San Germán. La recolección de datos se llevó a cabo mediante una combinación de fuentes de información primarias, participativas y secundarias.

Se consultaron fuentes primarias —identificadas en la siguiente sección— y se aplicaron métodos participativos para obtener información sobre las condiciones existentes, los activos comunitarios, las amenazas, los impactos, los retos y las tensiones, todo desde la perspectiva de las personas que viven diariamente en la comunidad. Durante este proceso, se hizo hincapié en la importancia de identificar los problemas y amenazas, y no en proponer soluciones, dado que estas serán abordadas en una fase posterior, una vez concluida la recolección de información sobre las condiciones existentes.

Además, para sentar la base de la discusión, las entrevistas y grupos focales comenzaron con la definición del contexto y conceptos clave. Que todos los participantes comprendieran qué es WCRP, el “cambio climático” y la “crisis económica” fue de suma importancia. De esta manera, los participantes pudieron estar informados y proveer información acertada.

Las fuentes de información secundaria —identificadas en la siguiente sección— fueron consultadas con el objetivo de recopilar datos estadísticos oficiales, planes y estrategias vigentes, así como identificar organizaciones con potencial influencia o incidencia en el proceso de elaboración, gestión de recursos e implementación del Plan de Resiliencia Comunitaria (CRP) del Centro Urbano de San Germán. Estas fuentes permitieron extraer información relevante en áreas como sociodemografía, nivel educativo, salud, medio ambiente, infraestructura y vivienda.

La información sociodemográfica relacionada con el área de estudio del presente Plan, la Comunidad del Centro Urbano de San Germán, fue extraída de varios bloques censales de la Oficina del Censo de los Estados Unidos. Los datos fueron interpolados para obtener una muestra representativa del área geográfica específica de la Comunidad del Centro Urbano de San Germán.

Fuentes Primarias

Las herramientas de recolección de información de fuentes primarias utilizadas fueron las siguientes:

Entrevistas Individuales:

Se llevaron a cabo cinco (5) entrevistas semiestructuradas relacionadas al nivel de preparación, los retos, amenazas y problemas a los que se ha enfrentado la comunidad históricamente. La selección de participantes para las mismas fue por disponibilidad.

Notas del equipo consultor de reuniones previas:

Tres (3) reuniones comunitarias donde se aportó información relevante, incluyendo la identificación de riesgos, preocupaciones y características ambientales para completar el Perfil Comunitario.

Levantamiento de información y observaciones de campo:

Confirmación y/o validación de información compartida por la comunidad, verificación de datos de campo y documentación fotográfica. Se utilizó la herramienta Survey123.

Fuentes Secundarias

La recolección de información de fuentes secundarias se realizó acercándose a oficinas gubernamentales locales y por medio de búsquedas en Internet.

Oficinas Gubernamentales

- Oficina de Desarrollo Económico y Turismo
- Oficina de Programas Federales del gobierno local

Recopilación de información por medio de páginas de internet pertenecientes a fuentes oficiales.

- FEMA
- Oficina Estatal de Conservación Histórica
- Departamento de Vivienda, Oficina de Recuperación de Desastre, Programa de Recuperación Municipal
- Departamento de Recursos Naturales y Ambiente
- Junta de Planificación de Puerto Rico
- Datos estadísticos oficiales: Oficina del Censo de los Estados Unidos
- Plan de Mitigación Contra Peligros Naturales Municipio
- Plan de Recuperación Municipal de San Germán (MRP)

Actividades Participativas

La participación comunitaria juega un gran papel en la creación del presente Plan. Para documentar las amenazas que han identificado y su visión para el futuro se utilizaron:

Grupos focales:

Actividad grupal utilizada para recolectar información sobre las condiciones existentes según las diferentes áreas de enfoque del CRP, impactos de las amenazas del pasado y elementos positivos como diferentes tipos de activos comunitarios.

Mapeo participativo (taller móvil):

El mapeo participativo busca validar y recopilar datos asociados a las amenazas, impactos y tensiones que enfrenta la comunidad a través de un ejercicio de cartografía comunitaria participativa. Además permitió crear un diálogo sobre los espacios de la comunidad, y sus diversas actividades sociales, recreativas y comerciales.

Taller comunitario de presentación y validación

Proceso que se realizó como paso introductorio al CRP y se realizará posterior a la revisión del presente documento para presentar los datos y hallazgos a la comunidad.

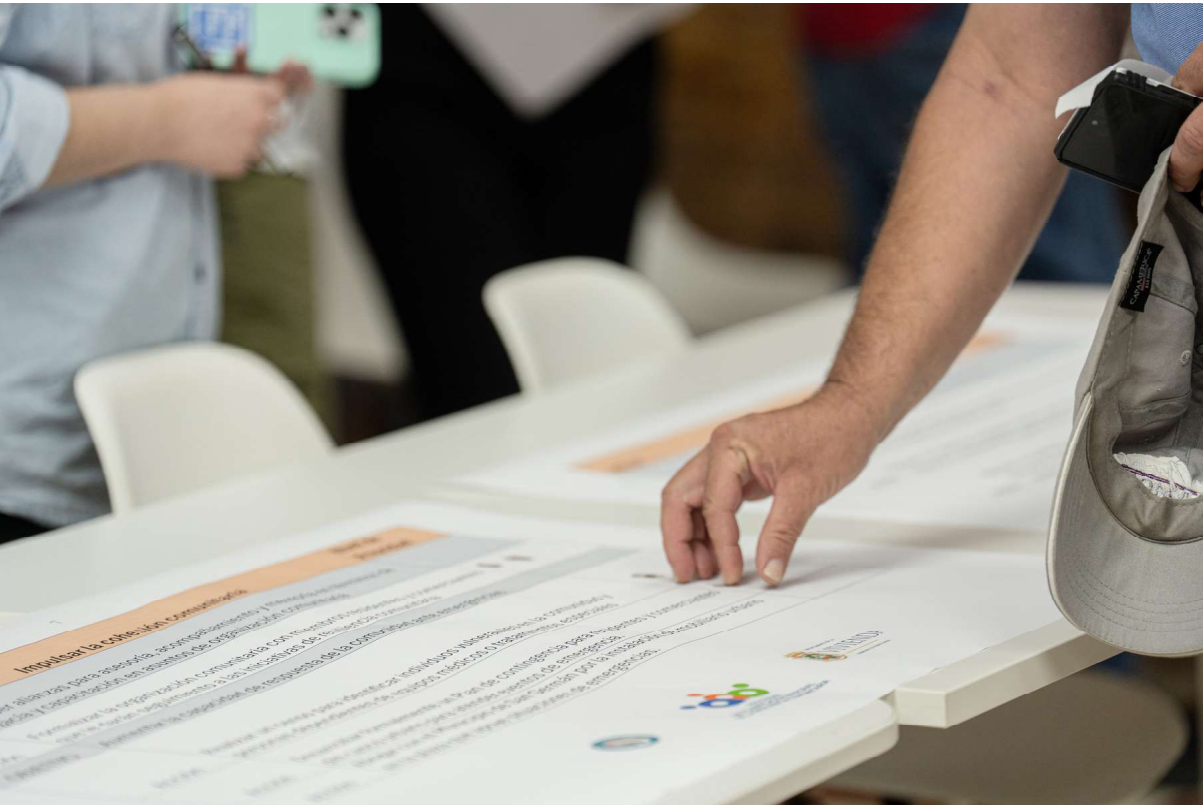


Imagen 8. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por NMSC, 2025



Imagen 9. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por NMSC, 2025

Resumen de las Condiciones Existentes

Para conocer la situación actual del Centro Urbano de San Germán y poder hacer un análisis de sus condiciones existentes es necesario tomar en consideración las diferentes variables que conforman la comunidad. La siguiente sección de perfiles se elaboró con el fin de indagar sobre variables sociales, económicas, demográficas, infraestructurales, ambientales y de salud, así como el marco legal que tiene injerencia en la Comunidad del Centro Urbano de San Germán con miras a desarrollar soluciones integrales para fortalecer las capacidades de preparación, respuesta, recuperación y resiliencia a escala comunitaria.

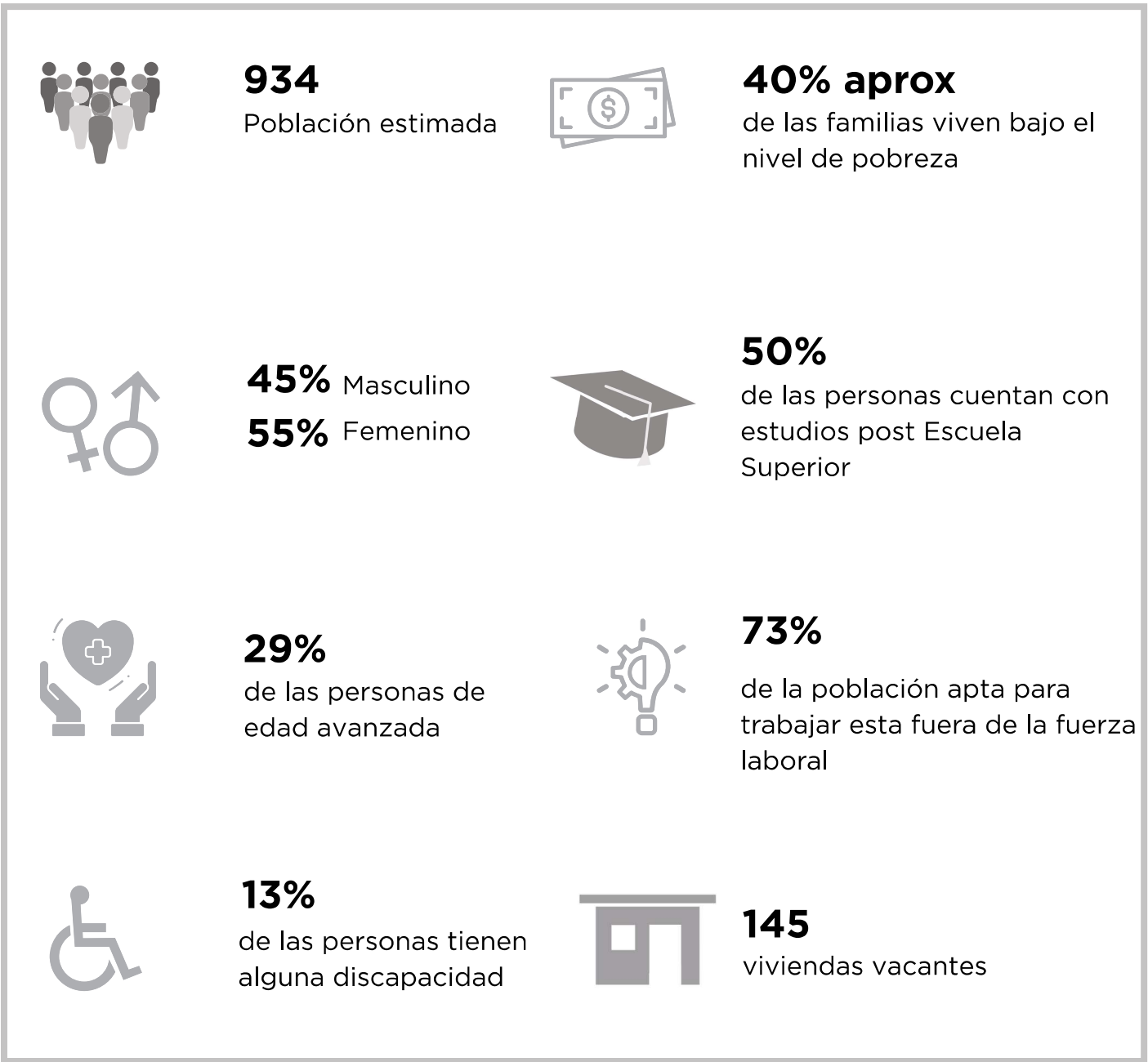
Para estos efectos, se utilizaron datos de la Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico estimados de cinco (5) años, de 2017 al 2021, de la Oficina del Censo de los Estados Unidos, información levantada por NMSC y experiencias provistas por la comunidad.

Según los datos el Centro Urbano de San Germán cuenta con una población estimada de 934 habitantes. Del total de la población, el 14 % son menores de 18 años, alrededor del 29% de la población del área de estudio es de edad avanzada y el 13% tiene alguna discapacidad.

En cuanto al tema socioeconómico, el 40% de las familias vive por debajo del nivel de pobreza, pese a que se identificaron más de 189 comercios activos en el Centro Urbano, lo que sugiere que la actividad comercial no necesariamente se traduce en bienestar generalizado para la población.

Finalmente, se encontró que la mayor parte de las unidades de vivienda en el área de estudio se construyeron entre 1960 y 1999. Mientras que, posterior al año 2000, la construcción de viviendas se ha frenado significativamente y la comunidad entiende como necesario atender la problemática de viviendas y estructuras vacantes, dado que esto provoca deterioro e inseguridad.

Nota: Para referencia, la información para los perfiles es a nivel de Census tract. En el área de estudio de San Germán hay 2 Census tracts, el 8405 y el 8407. Dicha área de estudio compone más o menos el 12% de la población total que se encuentra en los dos Census tracts.



Fuente: Oficina del Censo de EE.UU. y su Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico de 5 años del 2017 al 2021.

Perfil Histórico - Cultural

Contexto Histórico

San Germán, situada en el suroeste de Puerto Rico, es reconocida como una de las ciudades más antiguas del país. Su origen se remonta a 1508, cuando los colonizadores españoles establecieron los primeros asentamientos como parte del proceso inicial de colonización de la isla. Existen distintas interpretaciones sobre su fundación; mientras algunos historiadores ubican el primer asentamiento en lo que hoy es Añasco, otros lo sitúan en la actual Aguada. Ante los constantes ataques de indígenas, corsarios y piratas, los colonos decidieron trasladar el poblado tierra adentro, estableciéndolo definitivamente en 1573 en el lugar donde se encuentra hoy. En aquel momento, la plaza estaba ubicada al sur de la parroquia y rodeada por aproximadamente 25 viviendas cuyos propietarios, en su mayoría, residían en sus haciendas rurales y acudían al pueblo principalmente para asistir a misa. Desde ese punto, San Germán comenzó a consolidarse como un centro clave para la agricultura, la administración regional y la vida cultural. Su diseño urbano siguió el modelo clásico de las ciudades coloniales españolas, con una plaza principal, iglesia, casa del cabildo y calles dispuestas en cuadrícula.



En 1606, el cabildo municipal otorgó terrenos a la orden de los dominicos para establecer un convento, dando paso a la fundación de la Iglesia Porta Coeli. Su primera estructura fue construida en madera y, más adelante, durante el siglo XVIII, se reconstruyó en ladrillo. Porta Coeli es hoy considerada una de las edificaciones religiosas más antiguas de Puerto Rico.

Durante los siglos XVI al XVIII, la economía sangermeña estuvo marcada por el contrabando, consecuencia directa de la escasez de productos importados desde España, agravada por las largas travesías marítimas hasta San Juan, que podían durar más de 12 días. Esta situación propició el desarrollo de prácticas comerciales propias y el surgimiento de una identidad criolla diferenciada. Ya en los siglos XVIII y XIX, San Germán experimentó un auge económico y social, impulsado por el cultivo de caña de azúcar y café, el fortalecimiento del sistema educativo y el crecimiento de una cultura local consolidada. Para el año 1878, la ciudad contaba con 386 residencias bien construidas, 62 bohíos, cuatro (4) escuelas, 34 negocios y

una población distribuida en 626 familias. Aunque las actividades agrícolas y ganaderas seguían siendo predominantes, otras regiones como Yauco y Mayagüez comenzaron a crecer económicamente debido a sus conexiones portuarias.

Imagen 10. Plano del Centro Urbano de la villa de San Germán, 1888 (mapa cartográfico militar del Cuerpo Militar Español). En: Sepúlveda Rivera, Aníbal. *Puerto Rico Urbano*, tomo II. San Juan: Ediciones Carimar, 2004.

Durante el siglo XX, la ciudad experimentó una etapa de estancamiento económico y urbano, lo que en parte preservó su carácter histórico al evitar la sustitución de sus estructuras originales. A partir de las décadas de 1980 y 1990, San Germán vivió un renacer en términos de conservación patrimonial, impulsado por la comunidad, académicos y entidades culturales. En 1994, su centro histórico fue incluido en el Registro Nacional de Lugares Históricos de los Estados Unidos, reconociéndose así su gran valor arquitectónico, histórico y cultural. Su conservación no solo es vital para mantener viva la memoria histórica de la isla, sino que también ofrece un gran potencial para iniciativas de turismo cultural, desarrollo sostenible y revitalización comunitaria.

Zona Histórica

El casco histórico de San Germán conserva más de un centenar de estructuras con valor patrimonial, muchas de ellas construidas entre los siglos XVIII y principios del XX. Entre sus edificaciones más destacadas se encuentra Porta Coeli, un convento fundado en 1609 por los dominicos, considerado uno de los templos más antiguos del continente americano, y hoy convertido en museo de arte religioso. También sobresalen la Iglesia San Germán de Auxerre, numerosas casas coloniales y republicanas, el Teatro Sol, el Antiguo Casino y otras edificaciones de gran valor arquitectónico. San Germán también ha sido históricamente un centro educativo relevante, especialmente desde la fundación del Instituto Politécnico en 1912 (hoy Universidad Interamericana de Puerto Rico).

Eventos Naturales y su impacto en la Zona Histórica

En el 1918, la villa de San Germán fue afectada por el terremoto de San Fermín. Sobre \$50,000 fueron las pérdidas ocasionadas en la zona urbana. Hoy en día esa cantidad sería equivalente a unos \$100 millones aproximadamente. No se registraron víctimas fatales.

El 16 de septiembre, la villa fue afectada por el potente huracán San Felipe, las pérdidas fueron contabilizadas en decenas de miles de dólares. Los edificios sólidos aguantaron bastante bien en el casco urbano.

El 20 de septiembre del 2017, el huracán María dejó cientos de millones en pérdida a la jurisdicción de San Germán. Especialmente a las estructuras que no estaban hechas en ladrillos y bloques de cemento.

Los temblores del 6 y 7 de enero del 2020, hicieron efecto en más de 200 residencias del casco urbano, especialmente en varios edificios históricos.

Contexto Cultural

El centro urbano de San Germán es un espacio profundamente marcado por su riqueza histórica y cultural, que se manifiesta en su arquitectura, tradiciones, festividades y el orgullo de sus residentes. Fundado en el siglo XVI, San Germán alberga uno de los distritos históricos más antiguos y significativos de Puerto Rico, reconocido oficialmente por el Registro Nacional de Lugares Históricos desde 1994.

La comunidad se identifica con sus edificaciones patrimoniales, como la Iglesia Porta Coeli, la Iglesia Parroquial San Germán de Auxerre, la Farmacia Domínguez (hoy museo), y los túneles históricos construidos en el siglo XIX. Estos espacios no sólo representan el legado arquitectónico de la villa, sino que también son centros de actividad cultural y turística que fortalecen el sentido de pertenencia local.

Las festividades tradicionales son otro pilar del contexto cultural. Eventos como el Festival de la Almojábana, el Festival del Plátano y el Pastel, la Parada Navideña (celebrada desde 1969), y las celebraciones deportivas en torno al equipo de baloncesto Atlético de San Germán, reflejan la vitalidad y cohesión social de la comunidad. En 2023, la conmemoración del 450 aniversario de la fundación de San Germán reafirmó el compromiso de la ciudadanía con la preservación de su historia.

La comunidad también ha demostrado una fuerte vocación cultural por medio de sus museos, plazas, actividades artísticas y espacios públicos que fomentan el encuentro y la expresión. Este contexto cultural no sólo enriquece la identidad local, sino que representa un activo estratégico para el desarrollo económico, el turismo sostenible y la resiliencia comunitaria.



Imagen 11. Teatro Sol. Foto por GMT, LLC 2025.



Imagen 12. Plaza Francisco Mariano Quiñones, circa 1950

Edificios Históricos de mayor interés en la zona urbana

- Iglesia del Convento Porta Coeli
- Iglesia San Germán de Auxerre
- Antigua Casa Alcaldía
- Edificio de la Farmacia Domínguez
- Casa familia Yamil Galid
- Túneles del Centro Urbano
- Edificio Museo de la Historia de San Germán
- Casa de la familia Morales
- Casa Museo Aurelio Tió

Iglesia del Convento Porta Coeli

Historia

La Iglesia del Convento Porta Coeli, cuyo nombre significa “Puerta del Cielo” en latín, es considerada como uno de los monumentos más antiguos y representativos de la época española, no sólo en el municipio de San Germán, sino en la totalidad de la isla. Fundada en 1606 por el sacerdote Antonio Mejías (Plan Territorial del Municipio de San Germán, 2012), es la edificación religiosa más antigua de Puerto Rico y la segunda más antigua de Hispanoamérica (Primera Hora, 2021). Localizada en la Plaza de Porta Coeli, la estructura de ladrillo y mampostería con un techo tejado rojo fue introducida al Registro Nacional de Lugares Históricos en 1976. Actualmente funciona como museo bajo la jurisdicción del Instituto de Cultura Puertorriqueña, albergando pinturas religiosas y tallas de madera del Siglo XVIII y Siglo XIX (San Germán Historic District, 1994).

Población Total

De acuerdo con los datos de la Oficina del Censo de EE.UU. y su Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico de cinco (5) años del 2017 al 2021, la zona histórica del Centro Urbano de San Germán cuenta con una población estimada 934 habitantes.

Sexo

Relacionado con la clasificación por sexo, se estimó que, de la población total el 45% fue masculino y el 55% femenino.

Grupos de edad

Respecto al total poblacional se estima que el 14% son menores de 18 años, mientras que aproximadamente 29% de la población es de edad avanzada.

Reducción Poblacional

Según datos trabajados para el Plan de Recuperación Municipal, entre 2014 – 2019 el municipio sufrió una pérdida poblacional de 9.5%, el cuál se entiende estuvo relacionado con el Huracán María.

Perfil Sociodemográfico

934



Población total estimada de la zona histórica del Centro Urbano de San Germán para el año 2021

Fuente: B01001 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

9.5%



Porcentaje de reducción Poblacional: Entre 2014 – 2019 en el municipio de San Germán

Fuente: Plan de Recuperación Municipal de San Germán, 2022

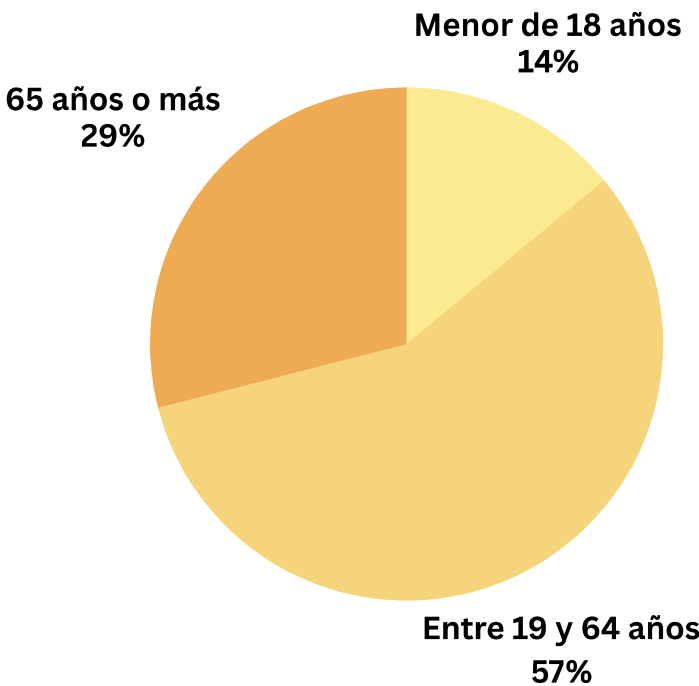


Figura 3. Población por Grupos de Edad
Fuente: B18135 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021



Figura 4. Femenino vs Masculino
Fuente: B01001 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

Perfil de la Salud

La información sobre la cobertura de plan médico y otros detalles relacionados con la salud de la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021 divide la población del Centro Urbano de San Germán en tres (3) categorías de edad: personas de menos de 19 años, personas de 19 a 64 años y personas de más de 65 años.

Cobertura de seguro médico

La población **menor de 19 años** es de unas 146 personas. De ellas, 103 tienen plan médico público y 52 tienen plan privado (algunas podrían tener ambos). Alrededor de 11 tienen alguna discapacidad, todas con plan público y unas cinco (5) también con plan privado. Se estima que al menos una (1) persona no tiene cobertura médica.

De unas 510 personas **entre 19 y 64 años**, alrededor de 456 tienen plan médico (287 público y 183 privado, algunas con ambos). Unas 40 personas tienen alguna discapacidad, y 38 de ellas tienen plan médico, incluyendo dos (2) con doble cobertura. Se estima que 54 personas no tienen plan médico, entre ellas unas tres (3) con discapacidad.

La población de **65 años o más** es de unas 270 personas, todas con plan médico (259 con público y 95 con privado, algunas con ambos). Se estima que 74 tienen alguna discapacidad, todas con cobertura médica, incluyendo unas 14 con plan público y privado a la vez.

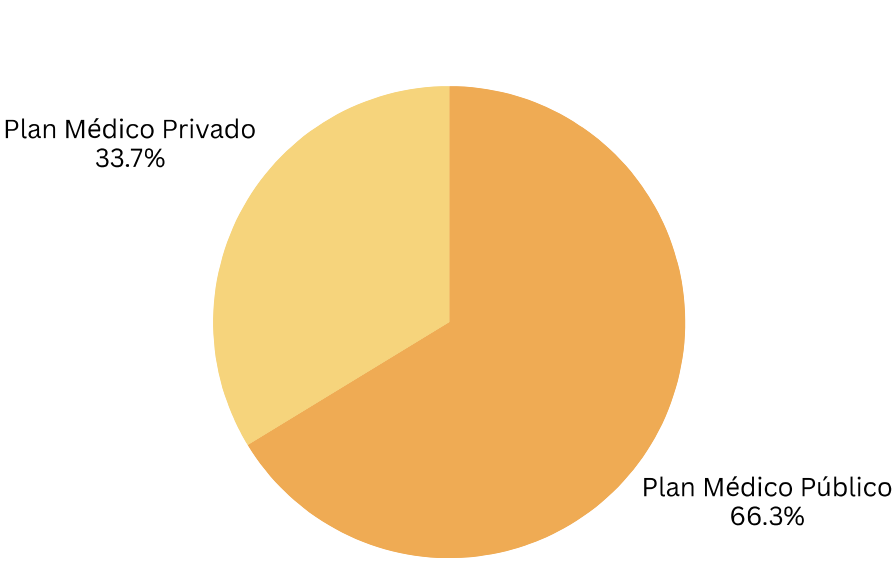


Figura 5. Distribución de Tipo de Plan Médico
Fuente: B18135 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

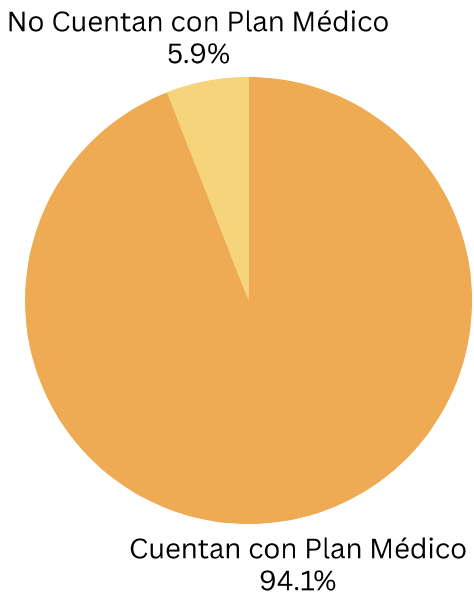
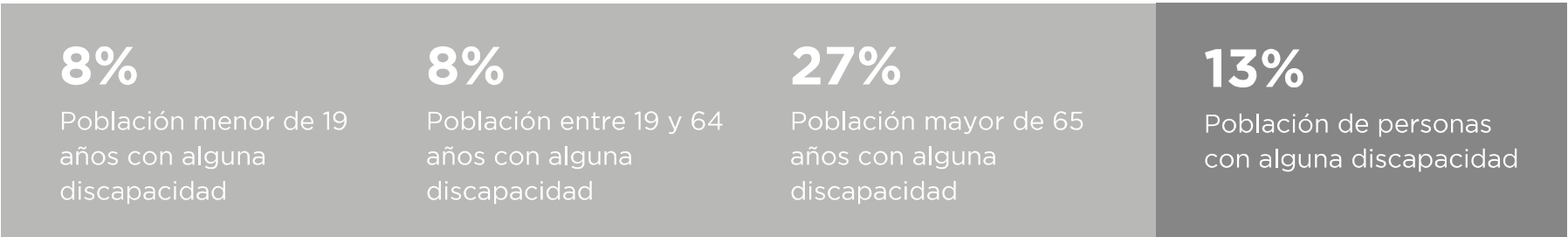


Figura 6. Población con vs. sin Cobertura de Plan Médico
Fuente: B18135 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

Personas con Discapacidades en la Comunidad del Centro Urbano de San Germán:



Fuente: B18135 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

En cuanto a temas de salud, la comunidad identificado como una necesidad lo siguiente:

- Hospitales son buenos – "Hospital Concepción nunca cerró las puertas durante las tormentas – es autosuficiente energéticamente".
- Animales realengos: perros, gatos, caballos y la sobrepoblación de palomas pueden ser un riesgo de salud para la población.

Perfil Educación

La información sobre la educación de la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021 contempló la **población de 25 años o más**. Dentro del área delimitada hay aproximadamente unas 671 con más de 25 años de edad.

Se estima que, de esta población, alrededor de 93 personas alcanzaron menos de 9no grado, 58 personas no cuentan con diploma de cuarto año, 183 personas se graduaron de cuarto año, 65 personas llegaron a estudiar en la universidad, 59 personas cuentan con un grado asociado, 143 personas cuentan con un bachillerato y 70 personas cuentan con una maestría o algún grado profesional.

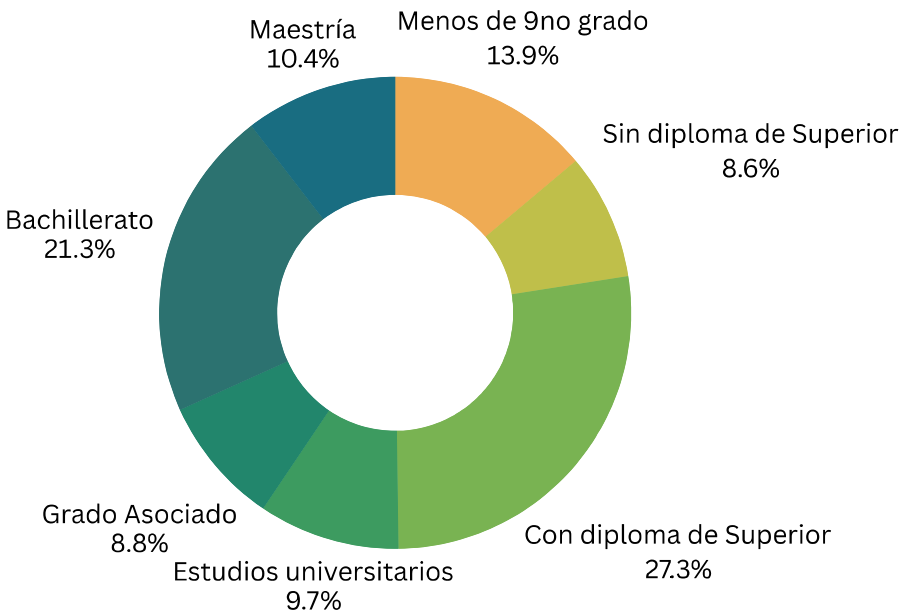


Figura 7. Nivel de Escolaridad en la población de 25 años ó más
Fuente: S1501 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

50.2%

Porcentaje de personas en la Comunidad del Centro Urbano de San Germán que cuentan con estudios post Escuela Superior.

Fuente: S1501 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

13.2%

Porcentaje de personas en la Comunidad del Centro Urbano de San Germán que hablan inglés "muy bien".

Fuente: S0802 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

Instituciones educativas

La comunidad cuenta con una variedad de instituciones educativas dentro de sus límites. Las mismas ofrecen servicio a todos los niveles de crecimiento académico, desde K-12 hasta estudios técnicos y grados universitarios.

En la cercanía caminable de la comunidad se encuentran:

- Centro Desarrollo Familiar
- Escuela de la Comunidad Antonia Martínez
- Escuela Luis Muñoz Rivera
- Escuela San Germán Interamericana
- San Germán Christian Academy
- Mi Escuelita Learning Club
- Password Technical College
- Universidad Interamericana de Puerto Rico

Perfil Vivienda

Unidades de vivienda

En la Comunidad de San Germán, según la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021, hay aproximadamente 358 unidades de vivienda actualmente ocupadas. De estas unidades, se estima que 201, un 56%, son ocupadas por los dueños, mientras que 157 son ocupadas por inquilinos.

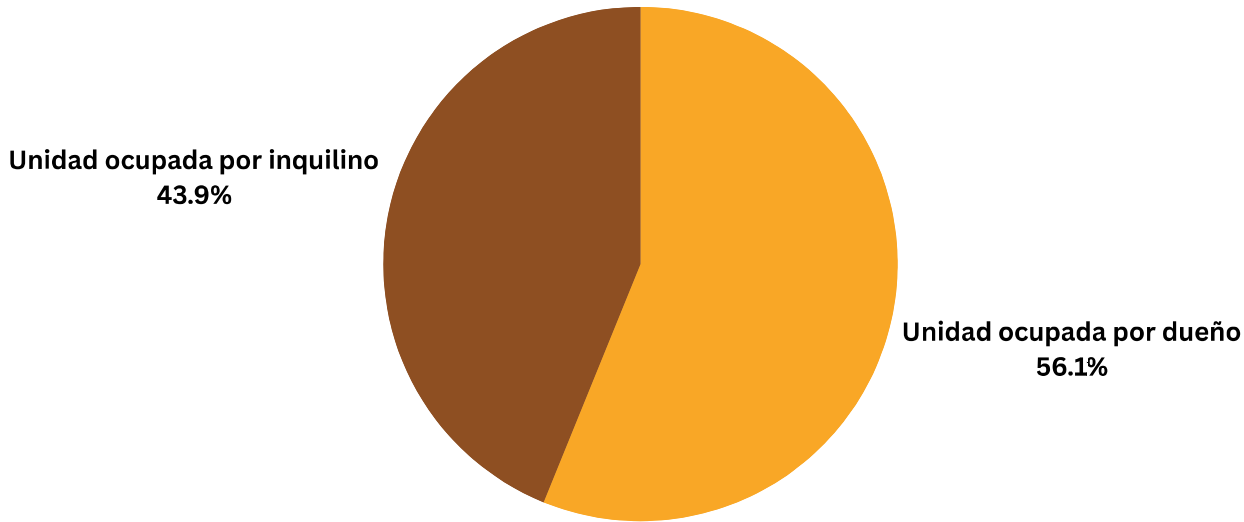


Figura 8. Distribución Ocupacional de Unidades de Vivienda
Fuente: S2504 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

145

Cantidad de viviendas vacantes en la comunidad de Centro Urbano de San Germán.

Fuente: B25002 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

Problema de Viviendas Vacantes:
Se deterioran, atraen vandalismo o actividades ilegales, degradan el entorno y generan sensación de inseguridad.

Año y materiales de construcción de las viviendas

El porcentaje de unidades de viviendas construidas en o antes del 1959 fue de 28% (100). Mientras que entre los años 1960 y 1999 se experimentó el periodo de mayor crecimiento en cuanto a la construcción de nuevas unidades de vivienda, representando el 66% (237) de las 358 unidades actuales. Finalmente, el periodo entre los años 2000 al 2019 representan el periodo de menor crecimiento de unidades de vivienda, sólo un 6% (21).

En relación a los materiales de construcción, se estimó que aproximadamente el 65% de los inmuebles son de hormigón.

Datos sobre el año de construcción de la vivienda, sus condiciones actuales y los materiales que se utilizaron en su construcción permiten identificar las posibles vulnerabilidades o impactos estructurales que pueden surgir a raíz de un evento natural.

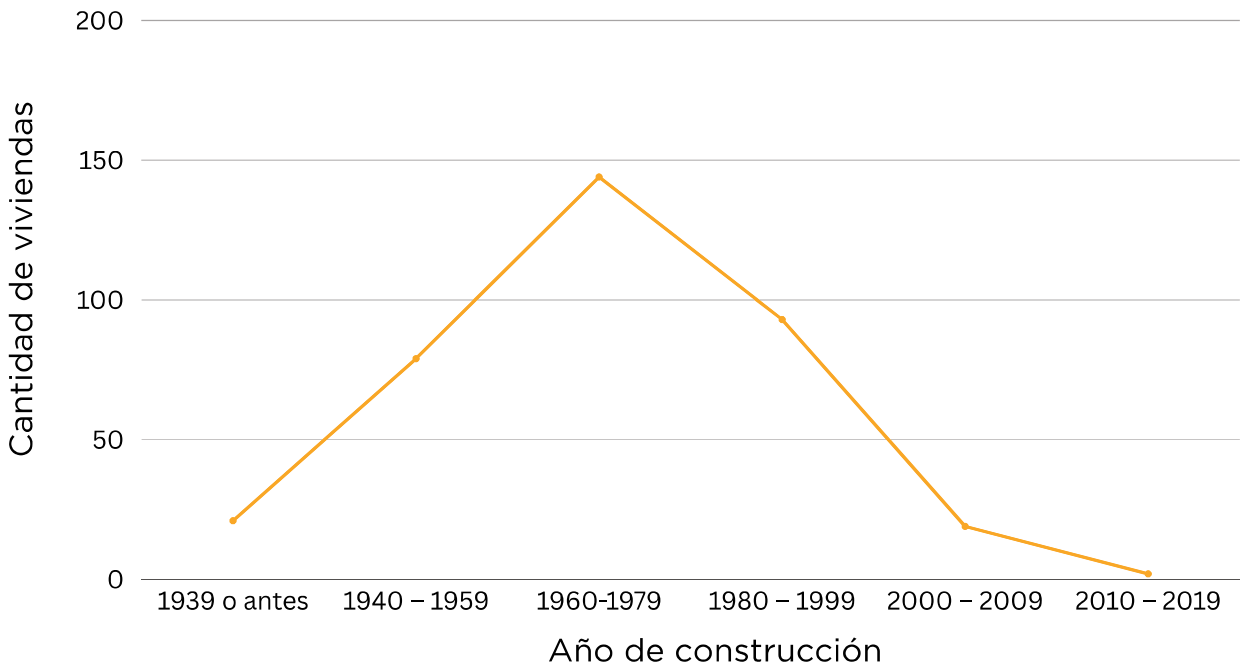


Figura 9. Año de Construcción de las Viviendas Ocupadas
Fuente: S2504 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

66%

Porcentaje estimado de unidades de viviendas que fueron construidas entre los años 1960 y 1999

98%

Porcentaje de viviendas cuentan con facilidades de plomería y cocina completas

Fuente: S2504 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

Condición de las Viviendas

En cuanto a viviendas y edificios en estado de abandono o deterioro, por medio de un muestreo realizado en campo por el equipo de NMSC se estimó que aproximadamente entre el 7% - 10% se encuentran en estado de deterioro y/o abandono.

De los problemas más resaltados por la comunidad son: 1) los altos costos para reparar o restaurar una propiedad histórica y 2) los inmuebles abandonados, algunos que se encuentran en estado de deterioro.



Imagen 14. Calle De la Cruz en San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.

En cuanto a temas de vivienda, la comunidad identifica lo siguiente:

Entre 7% y 10%

Porcentaje de viviendas y edificios en estado de abandono o deterioro

Fuente: Muestreo realizado en campo por el equipo de NMSC

- Propiedades que se han convertido en escombros, donde los bloques y los balcones se caen.
- Denominar Estorbos Públicos a inmuebles abandonados, en estado de deterioro.
- Problema con los altos costos para reparar o restaurar una propiedad histórica.

Perfil Económico

Población en edad laboral

La población en edad laboral se refiere, por lo general, a todas las personas de 16 años o más que podrían incorporarse al mercado de trabajo, según criterios demográficos y económicos. Este grupo constituye la base para analizar la fuerza laboral, el empleo, el desempleo y otros indicadores económicos clave.

En el área de estudio, según la Oficina del Censo de EE.UU., PRCS 2017-2021, la población civil no institucionalizada de 16 años o más —es decir, aquella que excluye a personas en servicio militar activo y a quienes residen en instituciones como prisiones, centros de detención de inmigrantes, hospitales psiquiátricos de larga estancia y hogares de cuidado con supervisión médica— asciende a 825 personas. De ellas, 221 participan en la fuerza laboral: 194 están empleadas y 27 desempleadas activamente buscando trabajo. En consecuencia, alrededor de 604 personas en edad laboral no forman parte de la fuerza laboral, lo que representa aproximadamente el 73% de la población con edad elegible para trabajar.

Además, la misma fuente de información encontró que las industrias y/o los empleadores principales son las siguientes áreas: 1) servicios educativos, 2) de salud y asistencia social (36 %); 3) las artes, 4) el entretenimiento y servicios de comida (12 %); y 5) comercio al detal (9 %).

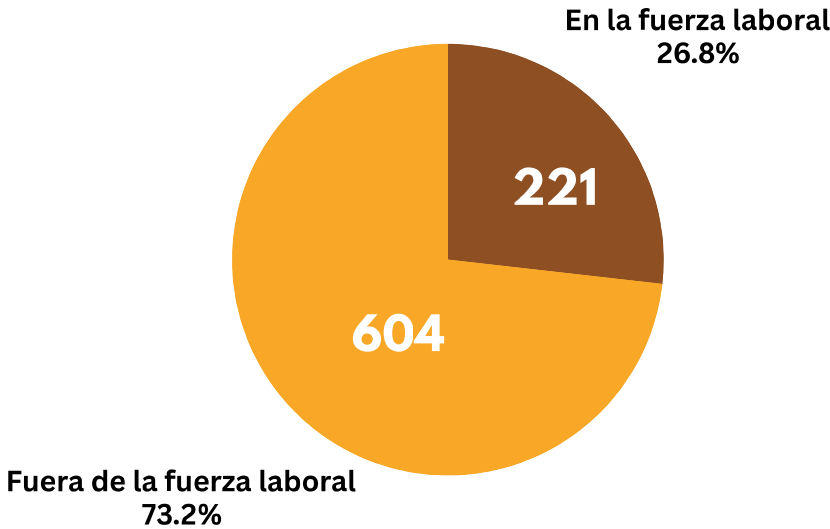
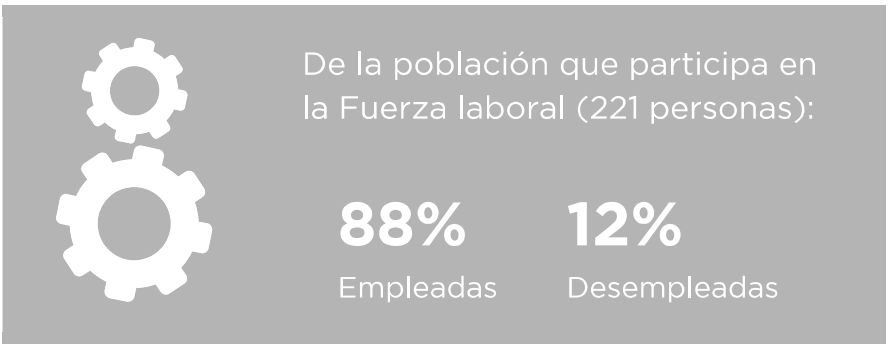


Figura 10. Participación en la fuerza laboral
Fuente: DP03 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021



Fuente: DP03 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

Nivel de pobreza

Un hogar se clasifica como en situación de pobreza cuando el ingreso total del hogar está por debajo del umbral de pobreza determinado por el Censo de Estados Unidos. Este umbral varía según el tamaño del hogar y la edad de sus miembros.

Según la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021 en la Comunidad del Centro Urbano de San Germán, en el área que compone el Census Tract 8405 (al norte de la Avenida Universidad Interamericana) hay un 37.3% de familias viviendo bajo el índice de pobreza. Por otro lado, en el Census Tract 8407 (al sur de la Avenida Universidad Interamericana) un 42.1% de familias se encuentran bajo el nivel de pobreza.

En el área total hay un aproximado de 358 hogares, de los cuales unos 173 son beneficiarios del PAN, 22 son beneficiarios del TANF y 195 reciben el Seguro Social.

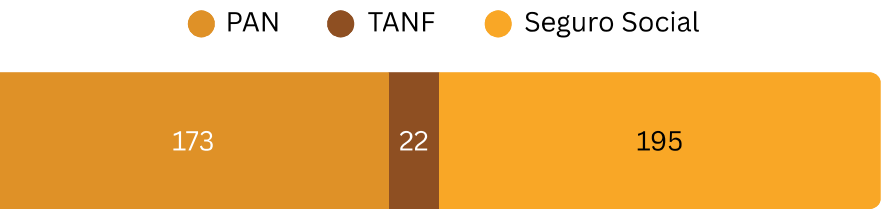


Figura 11. Tipos de Ingresos
Fuente: DP03 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

Comercios en el área de la comunidad

La comunidad cuenta con una diversidad de negocios incluyendo oficinas de servicios profesionales, restaurantes y sitios de interés turístico y cultural. Además cuenta con alojamientos, comercios en general, oficinas médicas, bufetes legales y museos, entre otros. Después de haber hecho un inventario exhaustivo de los mismos mediante la herramienta Survey123, se identificaron 189 negocios existentes dentro del área de estudio de 0.14 millas cuadradas (0.4 km cuadrados). La gran cantidad de negocios en la comunidad sirve como indicador del hecho que el casco antiguo de San Germán no ha perdido su significado como centro económico y comercial de la ciudad. Mantiene su posición como un lugar donde los habitantes pueden encontrar servicios y comercios para cubrir sus necesidades básicas.

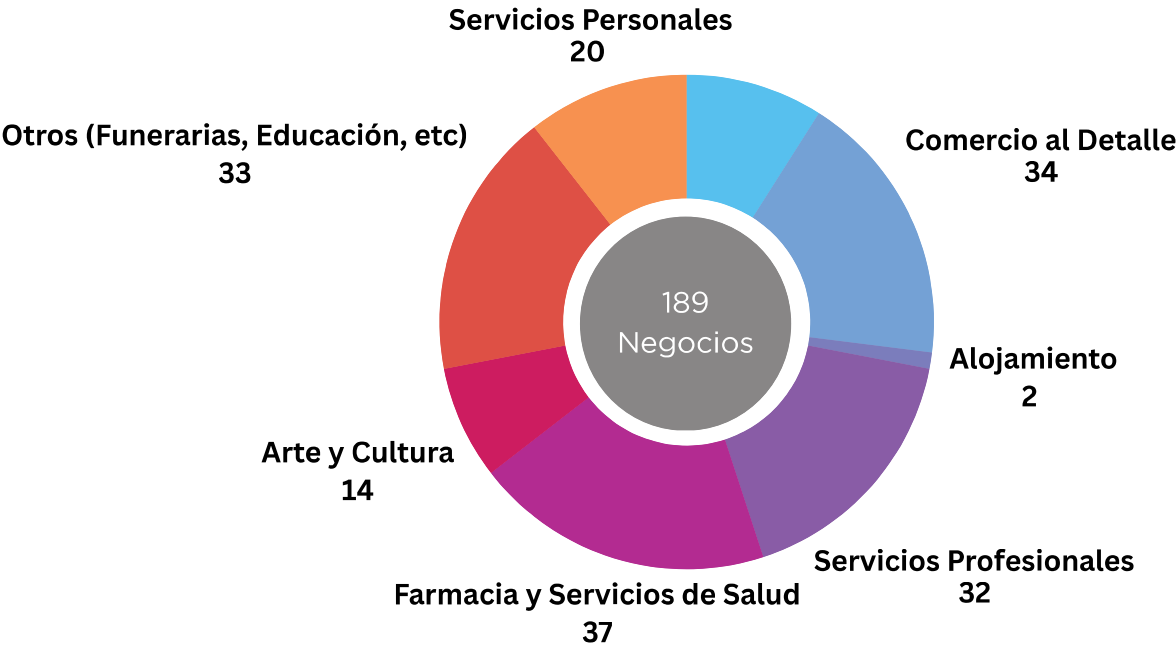
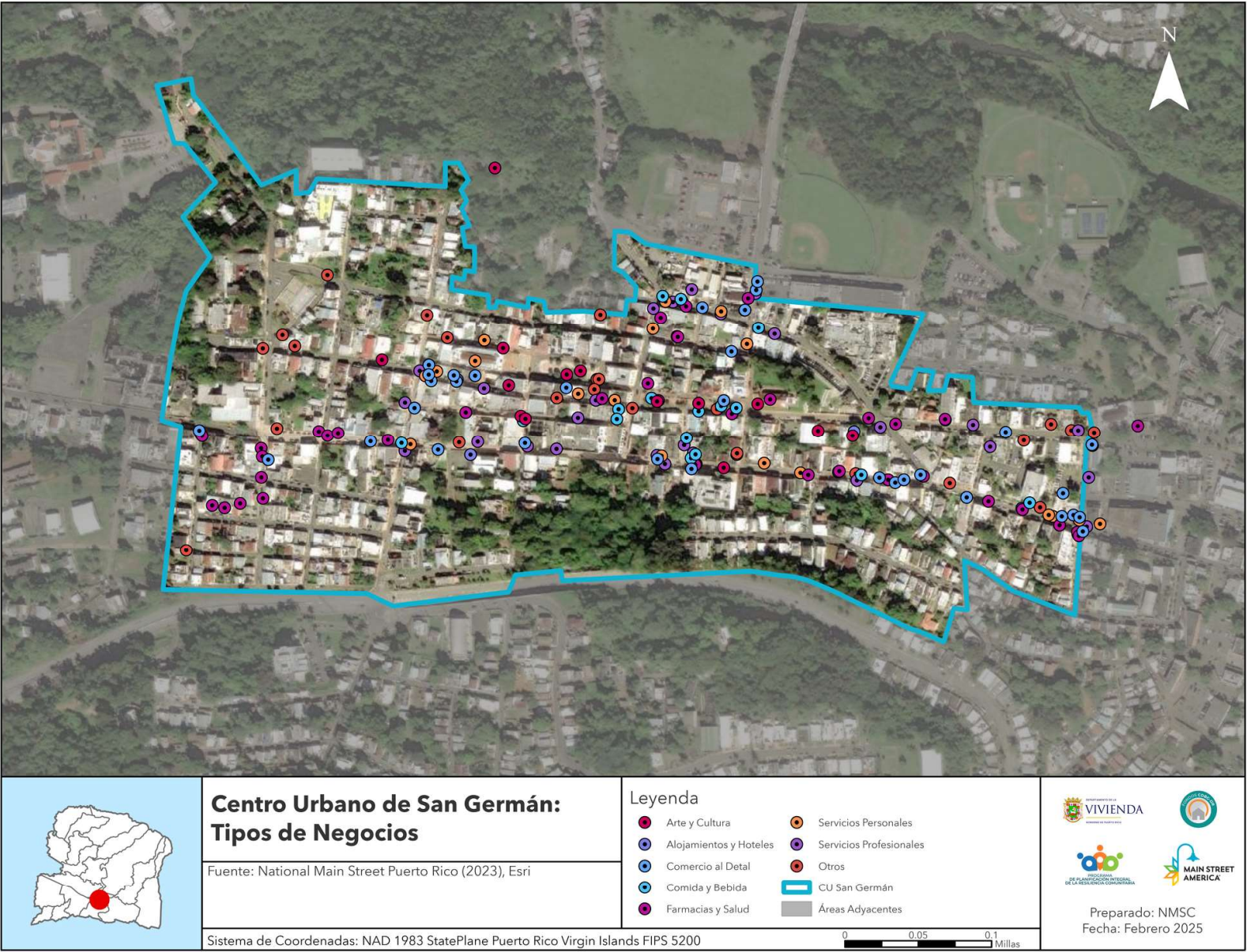
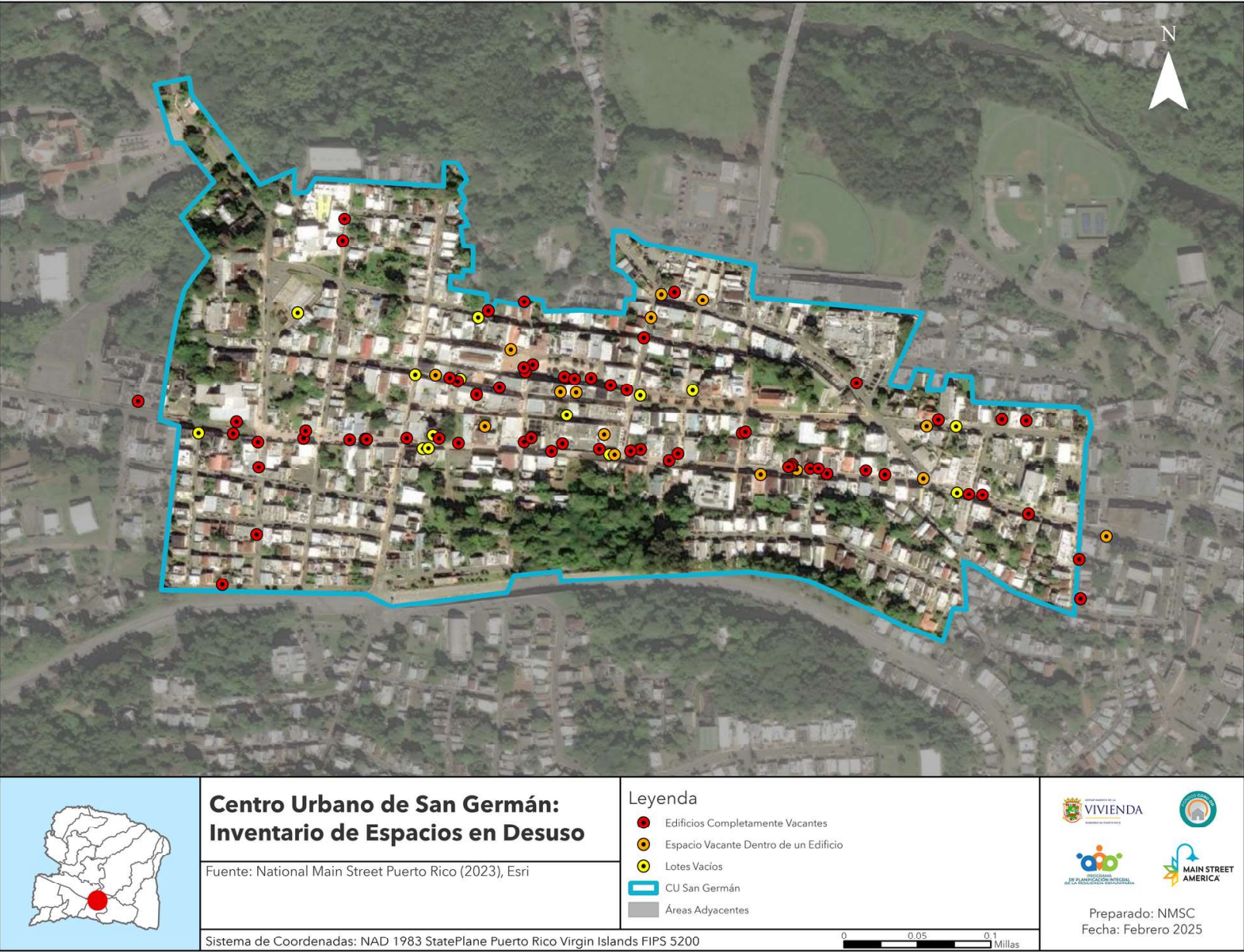


Figura 12. Categoría y Cantidad de Negocios en Centro Urbano de San Germán.
Fuente: Datos recolectados por el personal de NMSC caminando el distrito de San Germán en noviembre 2023



Mapa 2. Tipos de Negocios
Fuente: Datos recolectados por el personal de NMSC caminando el distrito de San Germán en noviembre 2023



Mapa 3. Inventario de Espacios en Desuso
Fuente: Datos recolectados por el personal de National Mainstreet Center caminando el distrito de San Germán en noviembre 2023

Espacios comerciales y lotes vacíos

Mediante un recorrido por la zona histórica de San Germán, también se identificaron 14 lotes vacíos, y 77 edificios con espacios vacantes, lo cual brinda un total de 91 parcelas con algún tipo de vacante. Para comparar se referenció una base de datos de Regrid, un proveedor de datos de propiedad. En la búsqueda, se encontró que la zona histórica de San Germán cuenta con 644 parcelas con edificios y 83 sin edificios.

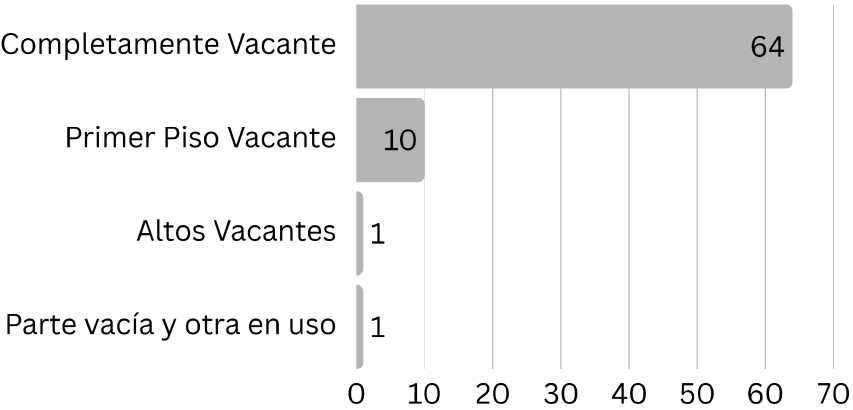
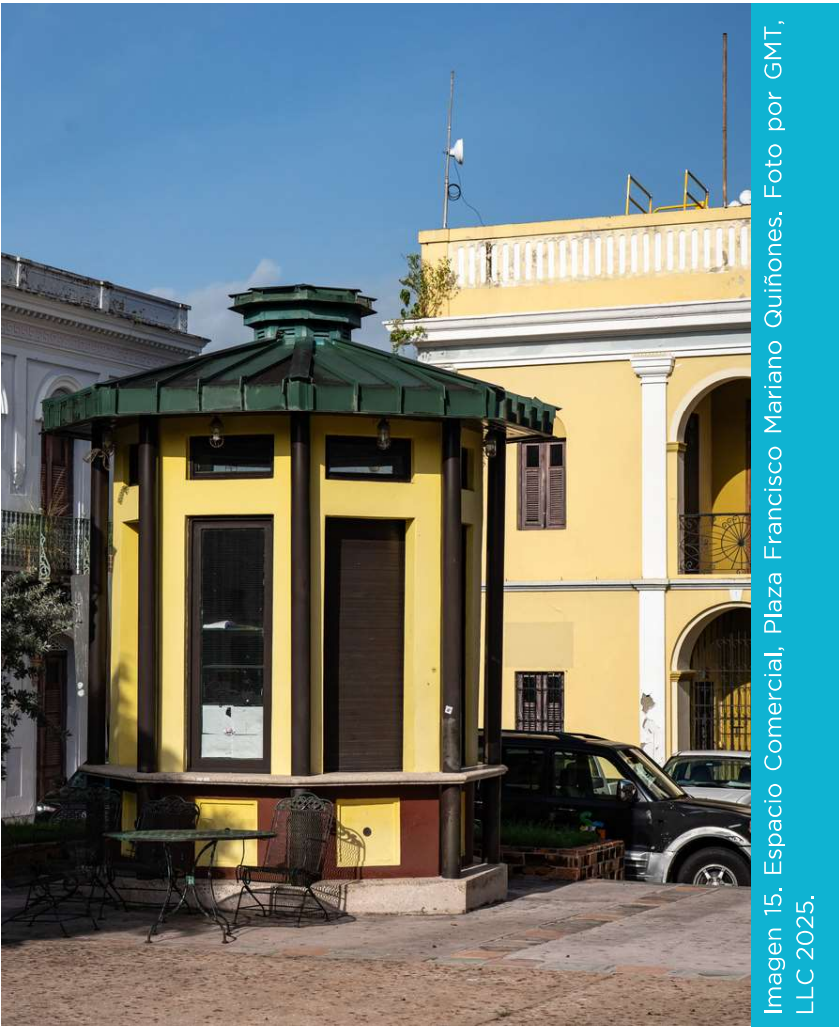


Figura 13. Espacios Vacíos en Centro Urbano de San Germán.
Fuente: Datos recolectados por el personal de NMSC caminando el distrito de San Germán en noviembre 2023

Proyectos de Reconstrucción

Como parte del proceso de recuperación, luego del paso de los huracanes Irma y María, se están trabajando distintos proyectos por todo Puerto Rico, bajo diversos programas. Algunos de estos programas son de FEMA y otros del CDBG-DR/MIT.

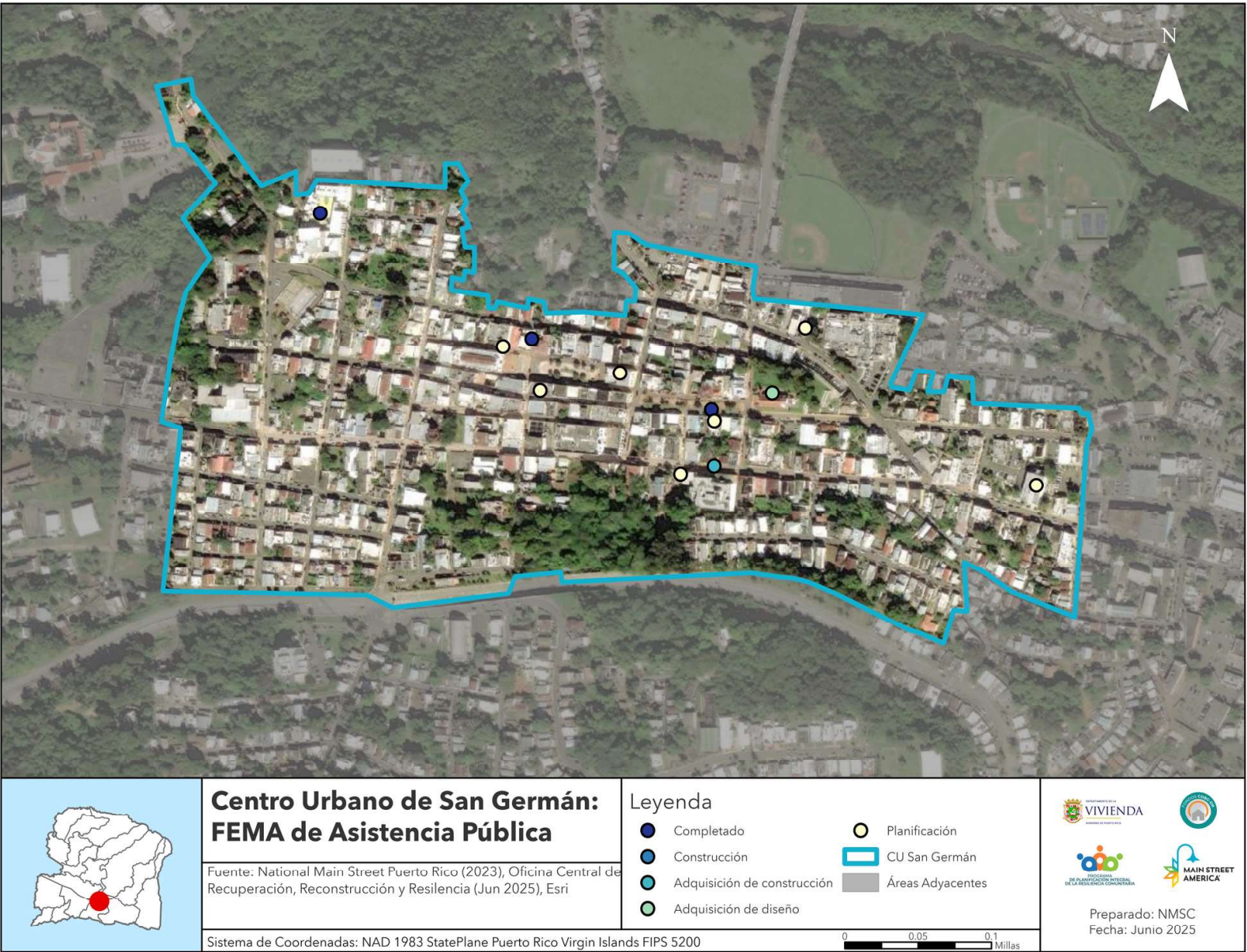
Según los datos del COR3, para junio de 2025, en el municipio de San Germán hay 98 proyectos de FEMA - Asistencia Pública. De estos 12 se encuentran dentro de los límites de la comunidad y estarán atendiendo daños que tenían por el Huracán María en estructuras con valor histórico.

- Convento Porta Coeli
- Biblioteca Municipal
- Alcaldía
- Alcaldía Antigua (Centro de Turismo)
- Antiguo Colegio San José

Otro programa bajo el cual se están realizando proyectos es el de Revitalización de la Ciudad, de CDBG-DR. En el caso de San Germán, hay dos (2) proyectos bajo este programa; uno (1) de estos proyectos se encuentra dentro de los límites de la comunidad. Los proyectos son:

- Plaza Santo Domingo y Plaza Francisco Mariano Quiñones (dentro de la comunidad)
- Coliseo Arquelio Torres

Estos proyectos pueden promover la revitalización del Centro Urbano de San Germán. Además, de beneficiar económicamente al generar empleos, directos o indirectos, y mejorar la infraestructura pública, lo que facilita la atracción de inversiones y el desarrollo de negocios locales.



Mapa 4. Proyectos de FEMA de Asistencia Pública
Fuente: Oficina Central de Recuperación, Reconstrucción y Resiliencia (COR3), Junio, 2025

Perfil de Infraestructura

Infraestructura Vial

Entre los principales puntos de acceso vehiculares al Centro Histórico de San Germán se encuentran:

- Acceso desde el noreste: PR-2 vía PR-122
 - Cuenta con iluminación adecuada, y cunetas.
 - Sin aceras o falta de continuidad de aceras.
- Acceso desde el norte: Carreteras PR-347 y PR-360
- Acceso este: PR-102, la Avenida Universidad Interamericana cruza en su totalidad el área de estudio de este a oeste.
 - Cuenta con iluminación adecuada y cunetas.
 - Tiene aceras, algunos tramos requieren reparación / mantenimiento.
- Acceso oeste: PR-102, la Avenida Universidad Interamericana cruza en su totalidad el área de estudio de este a oeste.
 - Cuenta con iluminación adecuada y cunetas.
 - Tiene aceras, algunos tramos requieren reparación / mantenimiento.
- Acceso sur: Carretera 166, delinea el límite sur completo del área de estudio.
 - Cuenta con iluminación adecuada.
 - Carece de aceras.

Otras vías importantes dentro de la comunidad son:

- Calle Doctor Santiago Veve Calzada, la cual pasa por el sur de la Plazuela de Santo Domingo desde donde se visualiza la Iglesia de Porta Coeli.
- Calle Ruiz Belvis, la cual conecta la Plazuela de Santo Domingo con la Plaza de San Germán (Plaza Francisco Mariano Quiñones) desde donde se visualiza la Iglesia de San Germán de Auxerre.

Durante los grupos focales y entrevistas en los que se exploró cuán preparada está la comunidad para afrontar futuros eventos naturales, los participantes identificaron la falta de nomenclatura y señalización vial como una limitación importante al momento de solicitar auxilio o realizar desalojos.

Vehículos y Transportación

En la comunidad, el 46% de los hogares cuenta con un (1) vehículo, el 20% con dos (2) vehículos, y el 22% no posee vehículo particular, según Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021.

Considerando, la población que no cuenta con vehículo, el hecho de que el espacio es un Centro Urbano y la proximidad a la Universidad Interamericana, la transportación multimodal debería ser importante, pero la misma es inexistente.

En cuanto a la transportación, la comunidad señala varios problemas, entre ellos: 1) la falta de estacionamientos y de una logística adecuada para movilizar a los visitantes dentro del pueblo; 2) el fracaso del trolley turístico durante los fines de semana (el cual fue suspendido tras la pandemia de 2020); 3) la ausencia de servicios como Uber o taxis; 4) y la falta de acceso para scooters en la zona cercana a la universidad.

Además, la comunidad considera que es necesario mejorar el acondicionamiento de los espacios transitables para promover una movilidad peatonal más segura, atendiendo problemas como el pavimento en mal estado, entre otros.

Acceso al Internet

Otro elemento de infraestructura importante hoy en día es el acceso al internet, dado que muchos servicios del gobierno se ofrecen mediante este recurso, además de ser fundamental para el acceso a la educación, el comercio, la información y la comunicación.

Acorde con la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021, de 358 hogares de la comunidad, aproximadamente 165 tienen por lo menos una (1) computadora o equipo similar y 193 hogares no cuentan con computadora.

El 44% de hogares cuentan con internet por medio de alguna suscripción, el 8% no cuenta con suscripción, el 32% cuenta con servicio por medio de banda ancha y el 23% cuenta con plan de datos móviles.

Infraestructura Energética

Para temas de energía, San Germán pertenece a la región de Mayagüez. Como tantas otras comunidades alrededor de la isla, la Comunidad del Centro Urbano de San Germán enfrenta problemas en la red de energía eléctrica. Hasta el momento, la recuperación del servicio tras eventos extremos es lenta, aun cuando la misma es soterrada en la zona del casco urbano.

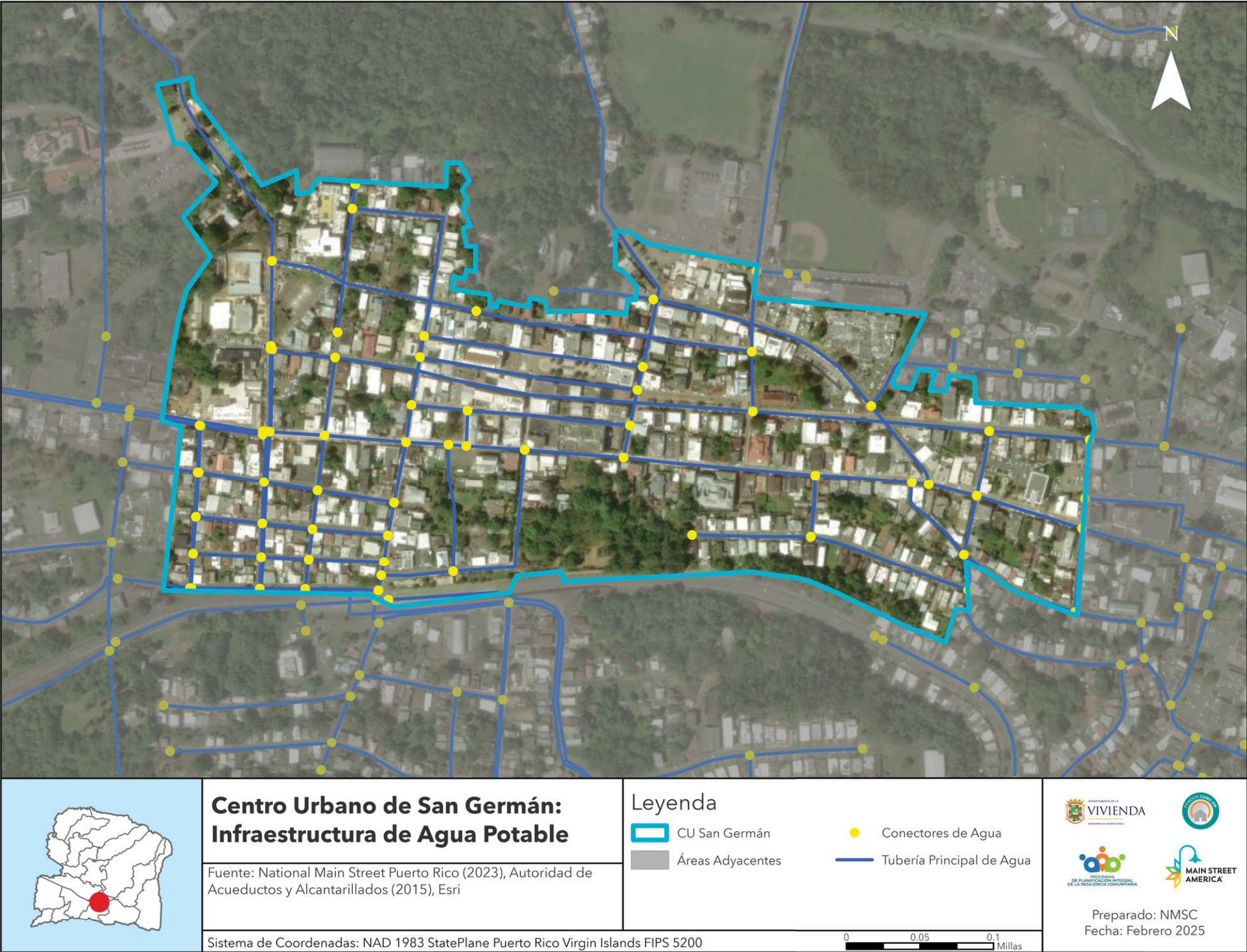
Las fallas eléctricas son señaladas como una tensión persistente que afecta la resiliencia de la comunidad, especialmente por su efecto en el acceso al agua y la salud pública. Miembros de la comunidad identificaron la falta de iluminación pública como otro problema, mencionando que existe la necesidad de mejorar el alumbrado en las calles.



Mapa 5. Infraestructura Energética

Infraestructura de Agua Potable

El agua que abastece el Municipio de San Germán proviene de la estación Lajas Urbano, de la Planta de Filtros Lajas. Según la información brindada por la oficina de AAA de San Germán, dicha planta recibe alrededor de 6.2 millones de agua cruda y sule a 20 mil clientes diariamente entre Lajas y San Germán.

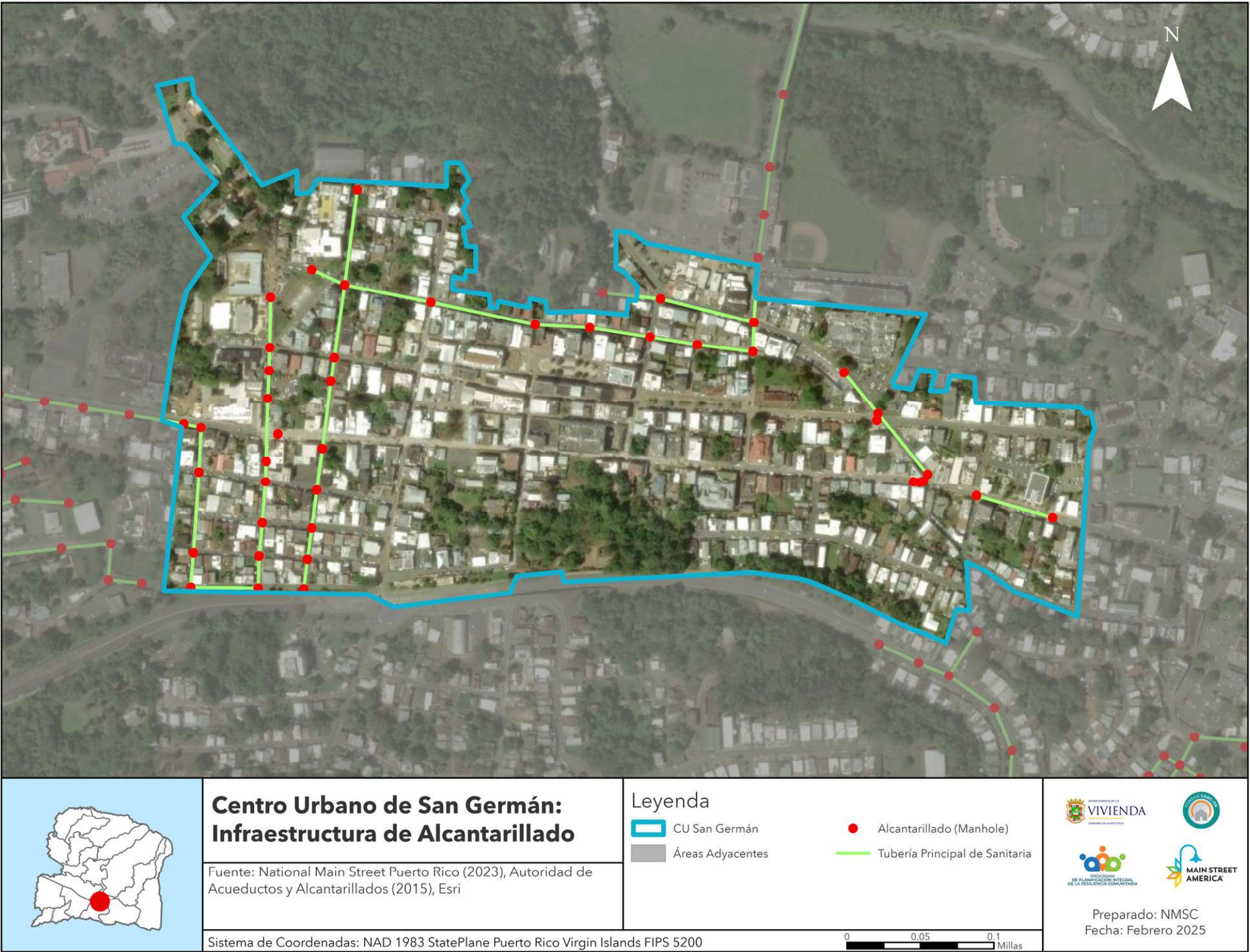


Mapa 6. Infraestructura Agua Potable

Infraestructura de Alcantarillado

La principal preocupación de la comunidad con respecto al agua potable se encuentra relacionada con las interrupciones eléctricas que afectan el servicio de aquellos que dependen de un sistema de bombeo.

Relacionado con el sistema de alcantarillados, problema que identificó la comunidad son las inundaciones por escorrentía superficial, que ocurren mayormente en la Calle Luna.



Mapa 7. Infraestructura Alcantarillado

Perfil Ambiental

Zona de riesgo de inundación

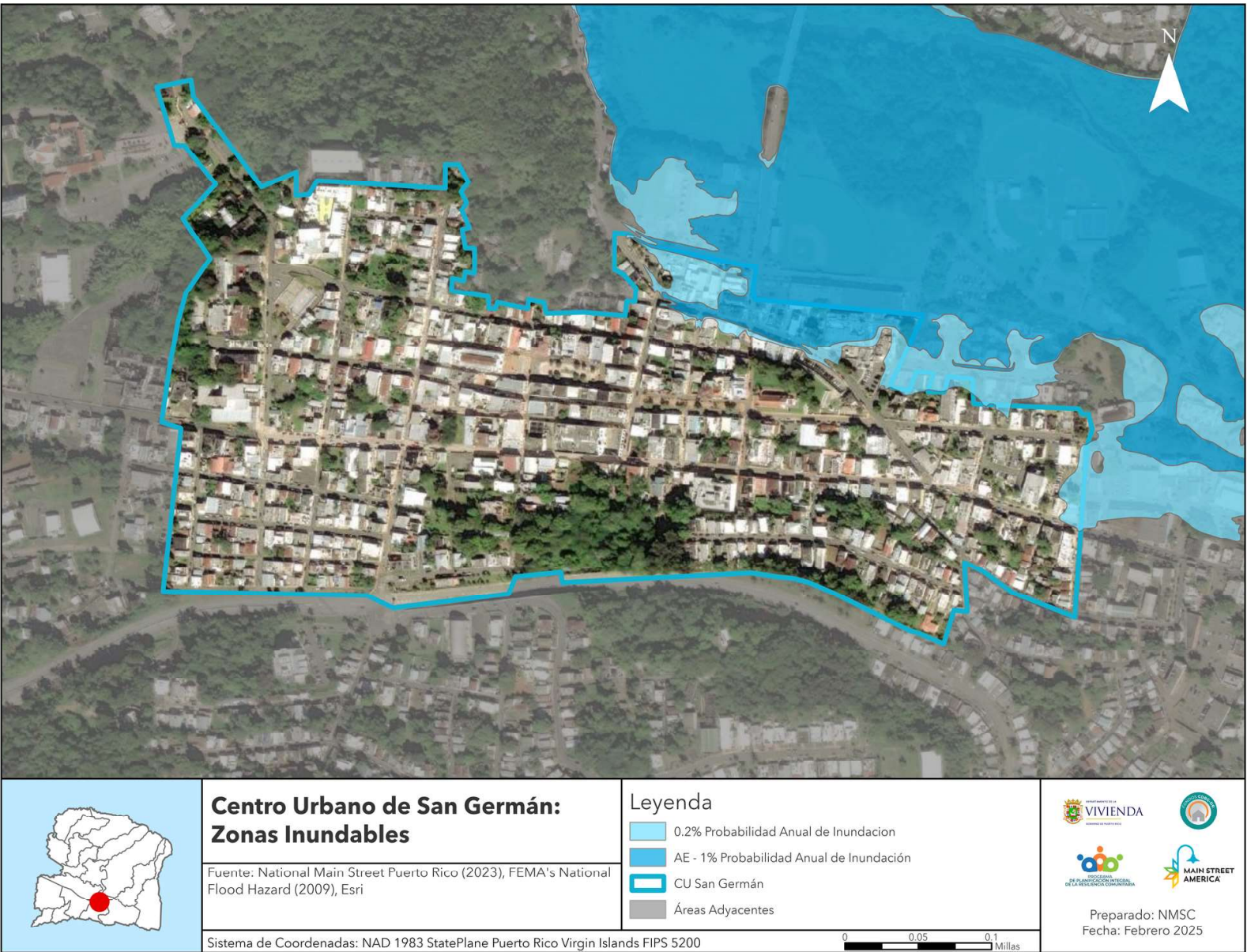
El riesgo por inundaciones de ríos en el área de estudio es mínimo, afectando apenas el límite norte y noreste del casco histórico del Centro Urbano. El cauce del Río Guanajibo, se encuentra a unos 270 metros aproximadamente al norte del área del Centro Urbano, según mediciones realizadas en sistemas de información geográfica.

El mayor riesgo de inundación en el área del centro histórico es por escorrentía superficial en calles, según los residentes es usualmente causado por drenajes/alcantarillas tapadas con basura. Esto reafirma la necesidad expuesta por la comunidad para más campañas y educación relacionadas al manejo de desechos sólidos y reciclaje (FEMA, n.d.).

Manejo de Residuos Sólidos

Los desperdicios sólidos son desechos no-líquidos generados por la actividad humana. Dependiendo del manejo, se acumulan o se evitan los olores desagradables, plagas de roedores, contaminación de agua del subsuelo, etc.

El municipio de San Germán no tiene un sistema de relleno sanitario en operación, aunque existen instalaciones de la Autoridad de Desperdicios Sólidos fuera del área de estudio. Para el manejo de desperdicios sólidos del hogar, el municipio tiene contrato con All Waste, LLC, que opera su propio vertedero. Sin embargo, el municipio se encarga de los escombros y desechos vegetativos, gestionándolos por intermedio de un vertedero en Mayagüez (Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA), 2023).



Mapa 8. Zonas Inundables

Marco Legal y Reglamentario Aplicable a la Comunidad

El marco legal y reglamentario en San Germán proporciona una estructura sólida y esencial para guiar el desarrollo comunitario de manera segura, ordenada y sostenible. Favorece la planificación a largo plazo y la resiliencia, impulsa la sostenibilidad y la adaptación al cambio climático, y regula el crecimiento urbano de forma estratégica.

**Plan de Recuperación Municipal de San Germán (MRP),
Departamento de la Vivienda (2022):**

Identifica proyectos y estrategias que atienden los efectos de huracanes y terremotos previos, para promover la creación de comunidades resilientes.

- Identifica objetivos y acciones enfocadas en fortalecer la estructura y desarrollo municipal de manera que se fortalezcan los servicios y recursos disponibles a la ciudadanía, así como promover la resiliencia a nivel comunitario.

**Plan de Mitigación Contra Peligros Naturales Municipio de San
Germán, Junta de Planificación (2020):**

Define acciones sostenidas para reducir o eliminar a largo plazo el riesgo proveniente de peligros naturales. Su propósito es identificar políticas y acciones del gobierno municipal para reducir los riesgos y pérdidas que puedan surgir por dichos peligros. Además, Incluye un análisis profundo de peligros naturales, riesgos, probabilidad, área geográfica de impacto, etc.

- Permite anticipar la coordinación y logística necesaria para atender eventos futuros como huracanes o terremotos, reduciendo el impacto de estos eventos y promoviendo la seguridad y bienestar de los sectores expuestos a mayores riesgos.

**Plan de Adaptación ante los Cambios Climáticos, Departamento
de Recursos Naturales y Ambiente Puerto Rico (2016):**

Evalúa y prioriza acciones específicas para lograr una mejor adaptación ante los escenarios climáticos en Puerto Rico.

- Promueve una visión de sostenibilidad ambiental, ayudando a las comunidades a adaptarse a los efectos del cambio climático.

Plan Territorial Municipio Autónomo de San Germán (2012):

Señala los objetivos generales de la ordenación del territorio, y provee un inventario, diagnóstico y recomendaciones sobre el desarrollo social, económico y físico del municipio (LGP Consultoria, 2012).

- Base para el desarrollo ordenado del territorio promoviendo un crecimiento equilibrado entre lo urbano, lo rural y lo ambiental.

**Programa de Revitalización de la Ciudad (Fondos CDBG-DR),
Departamento de la Vivienda:**

Fondos disponibles para gobiernos locales para revitalizar centros urbanos y corredores comunitarios claves.

- Proporciona recursos económicos a Municipios para realizar proyectos en áreas urbanas claves, para mejorar la calidad de vida, fomentando la economía local y combatiendo el deterioro urbano.

FEMA Centro de Servicios de Mapas de inundación:

Identifica el riesgo de inundación proporcionando una dirección física o localización de coordenadas.

- Herramienta que permite identificar zonas vulnerables, lo que ayuda a priorizar inversiones y medidas preventivas.

Otras entidades que podrían tener influencia y/o jurisdicción en el proceso de análisis y aprobación de proyectos: Oficina Estatal de Conservación Histórica (OECH) y el Instituto de Cultura Puertorriqueña (ICP).



Imagen 16. Estructura Histórica. Foto por GMT, LLC 2025.

Activos Comunitarios

Durante este proceso de evaluación de la resiliencia de la comunidad se llevó a cabo un ejercicio en donde se identificaron los diferentes tipos de activos presentes en el Centro Urbano de San Germán. El mismo se hizo en conjunto con la comunidad por medio de un ejercicio de “mapeo” participativo.

¿Qué es un activo comunitario?

Los activos comunitarios son elementos humanos o físico-espaciales que conforman a la comunidad, apoyan su funcionamiento y le dan valor especial. Además, forman parte del carácter de la comunidad y contribuyen al desarrollo de su cultura y economía. Acorde al marco de planificación presente para el Programa WCRP, los activos se agrupan bajo las categorías: 1) sociales, 2) culturales, 3) naturales, 4) económicas, 5) infraestructurales y 6) dotacionales.

A continuación, se presenta algunos de los principales activos comunitarios identificados por la comunidad, en planes y en estudios vigentes como el Plan de Recuperación Municipal (MRP) y el Plan de Mitigación Contra Peligros Naturales y observaciones del equipo consultor.

Tipo de activo: Social

Los activos de tipo social son todos aquellos relacionadas a redes de apoyo comunitario. Involucran factores que ayudan a promover la capacidad de la resiliencia en la comunidad, como por ejemplo: 1) las Juntas comunitarias, 2) asociaciones #) deportivas, 4) organizaciones de base comunitaria, 5) ONGs, u organizaciones de carácter religioso.

En el pasado los residentes han tomado acción para promover las artes. Las organizaciones identificadas por la comunidad como activos sociales fueron: **1) Iglesia Católica, 2) Círculo de Recreo, 3) Club de Leones, Club Rotario, 4) Hogar Albergue de Niños Portal de Amor y 5) Atlético de San Germán - Equipo de Baloncesto.**

- 1 Imagen 17. Parroquia San Germán de Auxerre
 - 2 Imagen 18. Bandera de San Germán
 - 3 Imagen 19. Casa Juan Ortiz Perichi - Casa Galib
 - 4 Imagen 20. Busto, José Marcial Quiñones
 - 5 Imagen 21. Zona histórica, Iglesia Porta Coeli y Plaza Santo Domingo
- Fotos por GMT, LLC. 2025.



Tipo de activo: Cultural

Los activos culturales comprenden aquellos espacios que fortalecen la identidad colectiva y sirven como punto de encuentro para la comunidad. Incluyen lugares donde se realizan celebraciones tradicionales o actividades propias de la zona, así como estructuras con valor histórico, artístico y/o arquitectónico.

La comunidad identificó edificios con gran significado histórico que definieron como activos culturales.

- Museo de la Historia de San Germán
- Museo de la Farmacia
- Museo Porta Coeli
- Zona Histórica incluida en el Registro Nacional de Lugares Históricos - RNLH
- Inmuebles históricos: 1) iglesias, 2) edificios públicos y 3) residencias privadas en parte de la Zona Histórica
- Espacios públicos: 1) Plaza Santo Domingo y 2) Plaza Francisco Mariano Quiñones

Tipo de activo: Natural

Los activos naturales son aquellos recursos del entorno que aportan valor ecológico, social, cultural y recreativo a la comunidad. Entre ellos se incluyen: 1) ríos y quebradas, 2) bosques, 3) parques y 4) áreas recreativas que permiten el contacto directo con la naturaleza y esparcimiento.

En el caso del Centro Urbano de San Germán, la comunidad identificó La Ceiba de la Libertad, el Río Guanajibo y áreas verdes adyacentes al Gimnasio Municipal como activos naturales.

Tipo de activo: Infraestructura

Los activos de infraestructura comprenden aquellas obras y sistemas construidos que permiten el funcionamiento adecuado de la vida comunitaria y la prestación de servicios esenciales: 1) puentes, 2) carreteras, 3) sistemas de energía eléctrica, 4) acueductos de agua potable, 5) alcantarillado sanitario y 6) redes de telecomunicaciones.

En el caso del Centro Urbano de San Germán, la comunidad destacó como activos, la infraestructura pluvial sobre la Quebrada Manzanares, conocida como Los Túneles de San Germán. Asimismo, se identificaron los ríos canalizados como elementos clave, puesto que contribuyen al control de inundaciones y a la protección de la población.



Imagen 22. Control de Escorrentía en la Plaza Santo Domingo. Foto por GMT, LLC 2025.

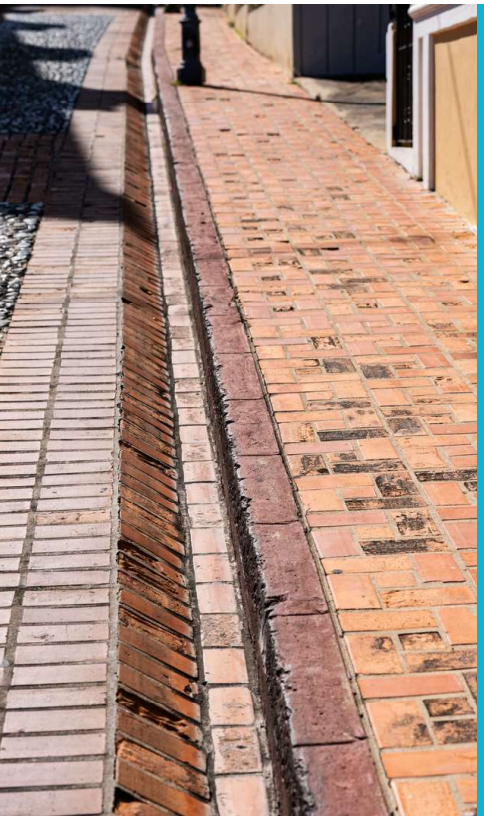


Imagen 23. Control de Escorrentía, Plaza Santo Domingo. Foto por GMT, LLC 2025.



Imagen 24. Ceiba. Foto por GMT, LLC 2025



Imagen 25. Casa Morales. Foto por GMT, LLC 2025.

Tipo de activo: Económico

Los activos económicos son aquellos relacionados a la presencia comercial de un área. Los mismos incluyen: 1) edificios de oficinas, 2) corredores o centros comerciales. Asimismo, servicios profesionales o técnicos, provistos por miembros de la comunidad.

Los principales activos económicos identificados por la comunidad fueron:

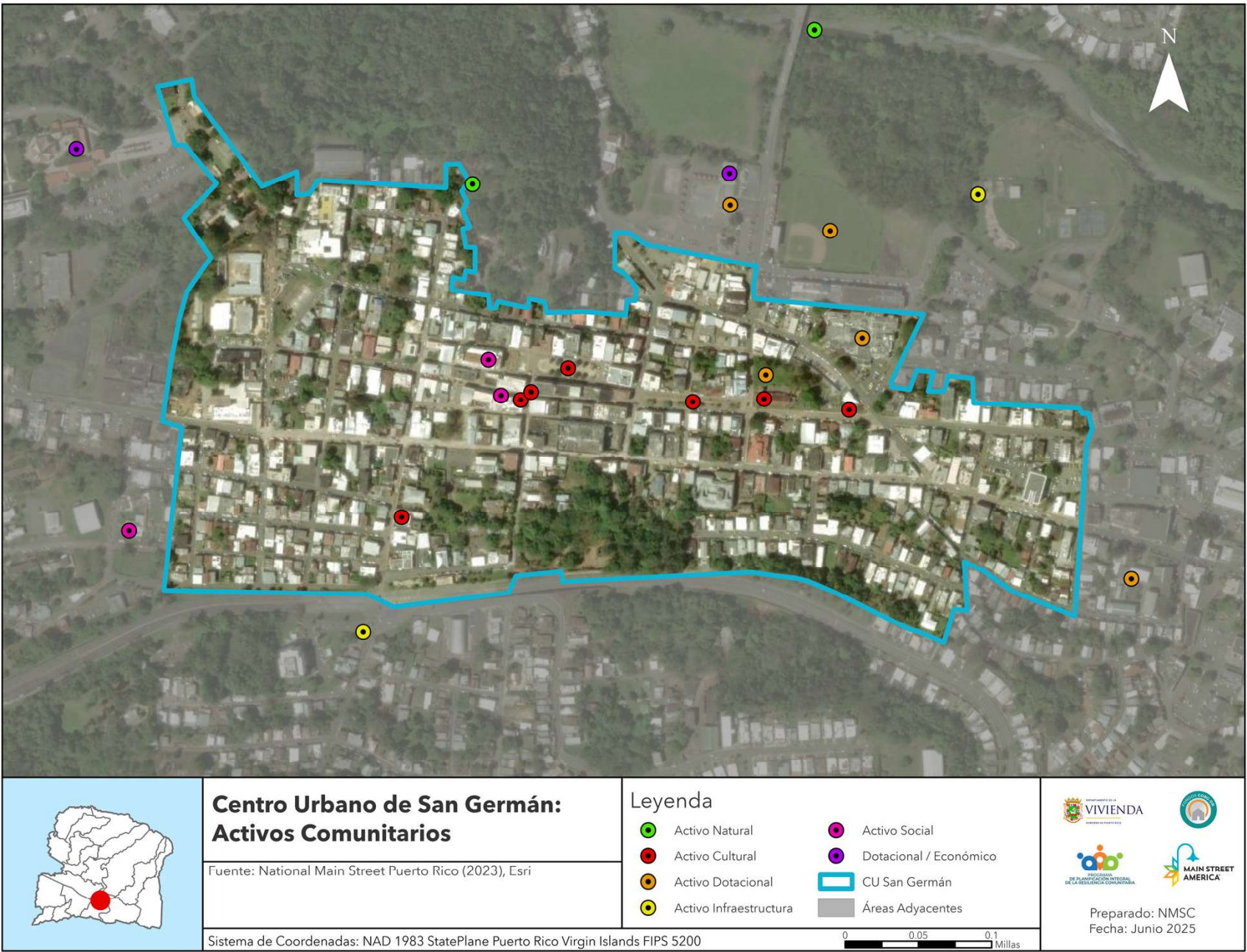
- Área comercial del Centro Urbano
- Oferta turística
- Universidad Interamericana, Recinto de San Germán
- Gimnasio Municipal
- Zonas industriales (fuera del límite)

Tipo de activo: Dotacional

Los activos dotacionales son aquellos que brindan un beneficio o servicio público a la comunidad. Estos tipos de activos pueden incluir: 1) centros de salud, 2) seguridad pública, 3) escuelas, 4) refugios, 5) centros comunitarios, de recreación o de envejecientes.

Dentro del área de estudio, la comunidad identificó varios activos dotacionales de importancia en la comunidad.

- Hospital Metropolitano de San Germán
- Hospital de la Concepción
- Policía Estatal
- Estación de Bomberos de San Germán
- Universidad Interamericana, Recinto de San Germán
- Escuela Henry Longfellow
- Gimnasio Municipal
- Parque Herminio Ortiz



Mapa 9. Activos Comunitarios

Análisis de Vulnerabilidad y Riesgo

Pasos para llevar a cabo análisis de vulnerabilidad y riesgo

El análisis de vulnerabilidad y riesgo evalúa las debilidades de una comunidad ante amenazas, considerando la exposición a riesgos externos, la sensibilidad de grupos y sistemas, y la capacidad adaptativa para recuperarse. Esto permite fortalecer la comunidad y mejorar la respuesta ante situaciones de emergencia.

Luego de elaborar los perfiles de condiciones existentes, se llevó a cabo una asamblea comunitaria con el propósito de validar la información que fue recopilada, recibir el insumo de los residentes de la comunidad e incorporar toda aquella información que no había sido recolectada. A través de conversaciones, los residentes de la comunidad se expresaron sobre aquellas tensiones que se enfrentan en su día a día y reafirmaron los temas de mayor interés para la comunidad.

El propósito de desarrollar un análisis de vulnerabilidad y riesgo es lograr entender qué sistemas comunitarios se encuentran en una situación más precaria y, por tanto, deben de ser atendidos como parte de las acciones a ser propuestas en el Plan de Resiliencia Comunitaria.

Sistemas comunitarios mas vulnerables en el CU de San Germán

Los **sistemas comunitarios** se categorizan en tres (3) componentes principales:



El Coliseo Arquelio Torres, el cual se encuentra fuera de los límites de la comunidad, fue identificado como un activo importante, debido a que el mismo ha servido como refugio en eventos de desastre. Sin embargo, los vecinos señalaron como problema principal la ausencia de un sistema de transporte público accesible, que facilite la llegada de las personas, en especial de las más vulnerables.

Análisis de Vulnerabilidad y Riesgo

Considerando la información recopilada en los perfiles y los relatos de las experiencias de la comunidad, se realizó un análisis de vulnerabilidad y riesgo, para entender la exposición y sensibilidad del Centro Urbano de San Germán a las amenazas principales.

Mediante este análisis se busca comprender cuán vulnerable se encuentran los elementos más críticos de la comunidad ante los impactos de los peligros naturales.

La exposición busca identificar qué o quiénes están sujetos a una cierta amenaza o peligro. Mientras que la sensibilidad apunta a aquellas características o condiciones que aumentan la vulnerabilidad a una cierta amenaza o peligro.

El resultado de estos análisis debe identificar tanto aquello que posiblemente se puede ver afectado por una amenaza (exposición) como aquello que es más vulnerable dado sus características o propiedades particulares (sensibilidad).

A continuación, se presentan los resultados del análisis de la comunidad del Centro Urbano de San Germán.

Se identificaron tres amenazas principales: **1) tormentas y huracanes, 2) terremotos y 3) las olas de calor.**



Tormentas y Huracanes

Tensiones asociadas:

- Necesidad de preparación y coordinación comunitaria ante emergencias.
- Interrupciones de los servicios de agua y luz provocan pérdidas económicas y dificultan el acceso a ayudas.
- Calles dañadas, basura acumulada y abandono de propiedades aumentan la vulnerabilidad e inseguridad.

Sensibilidad:

- Niños, envejecientes, personas con condiciones médicas y con problemas de movilidad
- Personas de escasos recursos económicos
- Pequeños y medianos comerciantes
- Residentes de la Calle Luna por obstrucción del alcantarillado debido a manejo deficiente de desperdicios sólidos



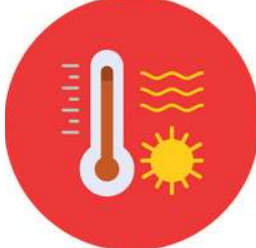
Terremotos

Tensiones asociadas:

- Diferencias de enfoque entre el municipio y el ICP, junto con los altos costos, dificultan rehabilitar edificios históricos.
- La ausencia de una visión clara a nivel municipal para impulsar el desarrollo económico.
- No existe un Plan de Desalojo para los residentes del Centro Urbano de San Germán.
- La comunidad carece de un punto de encuentro o centro equipado con energía alterna, donde se puedan proveer servicios básicos durante situaciones de emergencia, incluyendo atención médica.

Sensibilidad:

- Población vulnerable (envejecientes, encamados y personas con movilidad reducida)
- Edificios históricos
- Pequeños y medianos comerciantes



Olas de Calor

Tensiones asociadas:

- No existen centros de enfriamiento accesibles para la población vulnerable (envejecientes, encamados y personas con movilidad reducida).
- Los altos costos de equipos de enfriamiento, placas solares y plantas eléctricas limitan su uso y acceso

Sensibilidad:

- Personas envejecientes, encamadas y con problemas de movilidad muestran una mayor dificultad para ser relocalizados a lugares más frescos o tener acceso a equipos de enfriamiento.



Imagen 26. Avenida Universidad Interamericana. Foto por GMT, LLC 2025.

El análisis de vulnerabilidad y riesgo en San Germán destaca varios problemas clave

La población en el CU de San Germán ha disminuido un 9.5% en los últimos diez (10) años, lo que se atribuye, principalmente, a la emigración acelerada de personas luego del paso del huracán María (Municipio Autónomo de San Germán, Departamento de la Vivienda de Puerto Rico & CMA Architects & Engineers LLC, 2022). Este éxodo de personas ha resultado en una comunidad habitada, en su mayoría, por adultos mayores. Esta población tiende a permanecer en sus hogares dado a que usualmente reporta problemas de movilidad, devengan ingresos que dependen de programas de asistencia o pensiones, viven solas o lejos de familiares y tienen un gran arraigo a su vecindario. El centro urbano histórico, enfrenta riesgos por la antigüedad de sus edificios, que requieren costosos mantenimientos y reparaciones. Además, la comunidad carece de un Plan de Emergencia coordinado para eventos como huracanes, tormentas u olas de calor. A esto se añaden problemas con el sistema de alcantarillado y la gestión ineficiente en el manejo de residuos sólidos, que pueden agravar los impactos de las inundaciones en el sector.

La intermitencia del servicio básico de energía eléctrica no solamente impacta la distribución de agua potable a los residentes, sino que, también afecta a los pequeños comerciantes, quienes no necesariamente pueden obtener sistemas de resguardo para mantener sus operaciones cuando se interrumpen estos servicios.

Aunque se ha designado el Coliseo Arquelio Torres como refugio, no es accesible para todos, por lo que se sugiere adaptar edificios en desuso como centros resilientes, puntos de encuentro, o centros de acopio o enfriamiento. Además, existe una gran cantidad de propiedades abandonadas o en deterioro, muchas de ellas de valor histórico, lo que afecta tanto al entorno urbano como al patrimonio cultural. Es urgente tomar medidas para coordinar esfuerzos de emergencia, proteger a los más vulnerables y restaurar el patrimonio histórico, garantizando la resiliencia de la comunidad frente a futuros riesgos.

Necesidades de Resiliencia

1

Los huracanes y tormentas han provocado un aumento en la cantidad de unidades de viviendas y propiedades en estado de abandono en el centro histórico, incluyendo algunas de las instalaciones de uso comunitario. Asimismo, el abandono de estructuras históricas amenaza el Patrimonio Histórico y Cultural de San Germán.

Se ha identificado la falta de proyectos de mantenimiento, restauración y revitalización, así como la ausencia de acuerdos con el Municipio de San Germán sobre cómo reutilizar de manera más efectiva las estructuras históricas.

2

Ante las amenazas naturales identificadas, como huracanes, tormentas y terremotos, la comunidad ha señalado la necesidad de organizarse y de desarrollar acciones específicas a nivel comunitario que permitan a los adultos mayores y a los pequeños y medianos comerciantes a enfrentar de manera efectiva estos fenómenos.

3

Las lluvias intensas exponen el sistema de alcantarillado debido a la acumulación de desperdicios sólidos en las calles, siendo la Calle del Río y la Calle Luna las más vulnerables a inundaciones. La comunidad ha señalado que el servicio de recogido de basura es ineficiente en el Centro Urbano, agravando la situación.

4

A raíz de los huracanes y tormentas, las interrupciones en el servicio eléctrico y de agua potable han incrementado la vulnerabilidad de los adultos mayores en la comunidad y han afectado la continuidad de los servicios ofrecidos por los pequeños y medianos comerciantes. Además, estas interrupciones han generado un sentido de inseguridad en la comunidad, especialmente cuando los negocios deben cerrar.

El sistema eléctrico del Centro Urbano es soterrado y, según la comunidad, este se autoprotege cuando el agua alcanza ciertos niveles, dejando a los residentes y comerciantes sin opciones hasta que el municipio intervenga para resolver la situación.

Las **Necesidades de Resiliencia** son el resultado del análisis de condiciones existentes, así como del análisis de vulnerabilidad y riesgo.

Visión de la Comunidad

En el Centro Urbano de San Germán deseamos construir una comunidad **próspera**, capaz de enfrentar huracanes, tormentas y terremotos. Manteniendo el **patrimonio histórico**, mejorando la infraestructura y fortaleciendo la **cohesión comunitaria**. Promover el bienestar de todos, fomentando la colaboración entre el municipio, las organizaciones, los residentes y comerciantes para mejorar los servicios básicos, el manejo adecuado de residuos y creando **espacios de apoyo** para enfrentar emergencias.

Definir una visión para un Plan de Resiliencia Comunitaria es fundamental, dado que establece la dirección, el propósito y las aspiraciones compartidas de la comunidad. La visión actúa como una brújula que orienta todas las acciones y decisiones dentro del plan, ayudando a mantener el enfoque a largo plazo. Es un espacio donde la comunidad puede soñar en función del bienestar de las generaciones presentes y futuras.

En el caso del Plan de Resiliencia Comunitaria del Centro Urbano de San Germán, la visión fue desarrollada mediante diversas actividades de participación ciudadana. Esta fue validada y aprobada por los propios participantes, y sirvió como base para el desarrollo de las metas, los objetivos y las acciones del Plan.

Imagen 27. Calle José Julián Acosta en San Germán. Foto por GMT, LLC 2025.



Plan de Resiliencia Comunitaria, WCRP
Centro Urbano de San Germán

Estrategias de Implementación

Para alcanzar la visión desarrollada por la comunidad, se identificaron metas, objetivos y acciones específicas. El Centro Urbano de San Germán definió tres metas principales. Como parte del proceso de elaboración del Plan, la comunidad identificó las primeras acciones a implementar.

La siguiente sección describe los procesos programáticos necesarios para garantizar la ejecución efectiva de las acciones de resiliencia priorizadas. Incluye estrategias concretas relacionadas con el financiamiento, los recursos necesarios, los plazos de implementación y la identificación de personas o entidades responsables. Su propósito es asegurar una planificación estructurada, viable y sostenible que facilite el cumplimiento de los objetivos del Plan y fortalezca la capacidad adaptativa de la comunidad a largo plazo.

Nota:
Los detalles que sirven de guía para la ejecución de las acciones no priorizadas se encuentran en el Apéndice 1.

Meta 1

Impulsar la cohesión comunitaria por medio del establecimiento de un comité multisectorial.

Acción 1.1.1

Establecer alianzas para asesoría, acompañamiento y mentoría en términos de abogacía y capacitación en asuntos de organización comunitaria.

Acción 1.2.1

Establecer un comité multisectorial de revitalización histórica y resiliencia que pueda diagnosticar y categorizar los edificios en estado de abandono, en desuso o deteriorados para vivienda y desarrollo económico, solicitar estudio especializado.

Meta 2

Reutilizar y preservar estructuras históricas y espacios urbanos como medio para promover a San Germán como destino turístico.

Acción 2.1.1

Abogar con el Municipio de San Germán, agencias pertinentes e instituciones académicas para desarrollar un Programa de Emprendimiento / Negocios con espacio de Co-Working para promover nuevas industrias y apoyar la continuidad de negocios en caso de emergencias

Acción 2.2.1

Abogar con el Municipio de San Germán por la implementación de señalización en las calles y lugares turísticos para mejorar la accesibilidad a ellos.

Meta 3

Aumentar la capacidad de respuesta de la comunidad ante emergencias.

Acción 3.1.1

Coordinar con el Municipio de San Germán y las agencias pertinentes, para identificar y evaluar alternativas que fortalezcan la infraestructura de alumbrado de la comunidad, promoviendo un paisaje urbano más seguro y resiliente.

Acción 3.2.1

Solicitar al Municipio determinar el curso de acción específico para mejorar la continuidad del servicio de energía eléctrica y agua potable en momentos donde el sistema eléctrico se autoprotege por inundación causando que se interrumpan los servicios.

Acción 3.3.1

Realizar un censo para identificar individuos vulnerables en la comunidad y personas dependientes de equipos médicos o tratamientos especiales, así como de individuos y comerciantes con recursos disponibles para apoyar la respuesta y la recuperación en caso de emergencias.

Acción 3.3.2

Desarrollar un edificio resiliente que provea servicios a la comunidad durante las emergencias, por ejemplo, guardar la insulina de residentes vulnerables que se quedan sin energía eléctrica.

Meta 1

Impulsar la cohesión comunitaria por medio del establecimiento de un comité multisectorial

Objetivo 1.1

Formalizar la organización comunitaria con miembros residentes y comerciantes que le darán seguimiento a las diversas iniciativas de resiliencia comunitaria

Acción 1.1.1

Establecer alianzas para asesoría, acompañamiento y mentoría en términos de abogacía y capacitación en asuntos de organización comunitaria.

Descripción de la acción:

Formalizar la organización comunitaria con residentes y comerciantes para dar seguimiento a las iniciativas de resiliencia, fortalece la capacidad para enfrentar futuros desafíos. Este paso fomenta la cooperación y la confianza como comunidad, asegura la continuidad de los proyectos a largo plazo y mejora la sostenibilidad de las acciones emprendidas. Además, permite crear una red de apoyo sólida que resulta fundamental en momentos de crisis, pues facilita la comunicación rápida y la coordinación efectiva de recursos.

A su vez, este proceso contribuye al desarrollo de liderazgos locales, promueve la participación ciudadana y mejora la gestión de los recursos disponibles, tanto humanos como materiales. Con una organización establecida, la comunidad no solo logra responder mejor a emergencias, sino que también impulsa el desarrollo social y económico, elevando la calidad de vida de sus habitantes y generando un sentido de pertenencia y responsabilidad compartida.

Beneficios esperados:

- Fortalecer la colaboración entre residentes y comerciantes
- Dar seguimiento efectivo y sostenible de las iniciativas de resiliencia en la comunidad

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán

Tiempo estimado:

Corto (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Comienzo de asesoría

Costo estimado:

\$1,000 aprox. para registro de la organización

Posibles fuentes de financiamiento:

- Donaciones y/o trabajo voluntario

Posibles colaboradores:

Universidad Interamericana de Puerto Rico, Recinto de San Germán / Agencias gubernamentales estatales y municipales, Hospital de la Concepción, Club de Leones, Clubes Cívicos, Asociaciones Profesionales, Colegio de Médicos-Cirujanos de Puerto Rico

Indicadores para la evaluación de la acción:

Integración de organización comunitaria / Reuniones llevadas a cabo

Tareas necesarias:

- ☐ Adquirir conocimiento o asesoría sobre los distintos modelos de estructuración comunitaria.
- ☐ Convocar una reunión inicial con residentes y comerciantes interesados en la resiliencia comunitaria.
- ☐ Definir los roles y responsabilidades de los miembros dentro de la organización.
- ☐ Formalizar la organización mediante registro.
- ☐ Establecer objetivos claros y metas para las iniciativas de resiliencia.
- ☐ Crear una estructura organizativa y un plan de acción para el seguimiento continuo.

Meta 1

Impulsar la cohesión comunitaria por medio del establecimiento de un comité multisectorial.

Objetivo 1.2

Promover la revitalización del patrimonio histórico y cultural.

Acción 1.2.1

Establecer un comité multisectorial de revitalización histórica y resiliencia que pueda diagnosticar y categorizar los edificios en estado de abandono, en desuso o deteriorados para vivienda y desarrollo económico.

Descripción de la acción:

La falta de proyectos de mantenimiento, restauración y revitalización expuesta por la comunidad, impide la reutilización efectiva de las estructuras históricas.

Establecer un comité de revitalización histórica y resiliencia que involucre a representantes del gobierno local, la comunidad y expertos en preservación, que sea responsable de supervisar la implementación de los proyectos, promueve la organización y unión de esfuerzos para la reutilización efectiva de dichas estructuras.

El abandono amenaza el patrimonio histórico y cultural de San Germán debido al deterioro y desuso de las estructuras. Los huracanes y tormentas han provocado un aumento en la cantidad de unidades de viviendas y propiedades en estado de abandono en el centro histórico, incluyendo algunas de las instalaciones de uso comunitario.

Beneficios esperados:

- Permitir identificar, priorizar y gestionar la restauración de edificios
- Promover la revitalización urbana
- Retener a la población del centro urbano
- Evita animales y malos olores en edificios históricos

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán, Municipio de San Germán

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Formación del comité

Costo estimado:

Entre \$5,000 – \$15,000, dependerá del alcance del inventario, herramientas utilizadas, contratación de expertos o servicios técnicos, etc. El costo de habilitar la estructura variará basado en múltiples factores.

Posibles fuentes de financiamiento:

- National Trust for Historic Preservation
- Fundación Comunitaria de Puerto Rico
- Oficina Estatal de Conservación Histórica (OECH) - Crédito Tributario por Conservación Histórica
- Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda

Posibles colaboradores:

Centro de Conservación y Restauración de Puerto Rico (CENCOR), Instituto de Cultura Puertorriqueña, Oficina Estatal de Conservación Histórica, **Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico, Escuela de Arquitectura (Universidad de Puerto Rico & Universidad Politécnica de Puerto Rico)**

Indicadores para la evaluación de la acción:

Integración del comité

Tareas necesarias:



Formar un comité con representantes de diversos sectores (gobierno, comunidad, empresas, expertos).



Consultar la información censal del Centro de Conservación y Restauración de Puerto Rico (CENCOR).



Realizar un diagnóstico de los edificios en abandono o deterioro, por parte de expertos, como arquitectos y/o profesionales de conservación.



Clasificar los edificios según su estado de conservación y potencial de revitalización.



Desarrollar estrategias que incluyan a la población joven para la recuperación de edificios clave para la comunidad.



Establecer un plan de seguimiento y evaluación para asegurar el progreso continuo.

Meta 2

Reutilizar y preservar estructuras históricas y espacios urbanos como medio para promover a San Germán como destino turístico.

Objetivo 2.1

Fomentar el uso de los espacios urbanos en actividades económicas.

Acción de resiliencia 2.1.1

Abogar con el Municipio de San Germán, agencias pertinentes e instituciones académicas para desarrollar un Programa de Emprendimiento / Negocios con espacio de Co-Working para promover nuevas industrias y apoyar la continuidad de negocios en caso de emergencias.

Descripción de la acción:

Revitalizar el espacio urbano y promover la economía local es fundamental para el Centro Urbano de San Germán. Por ello, es crucial crear lugares que impulsen nuevas actividades económicas. Con esta idea, se propone abogar al Municipio de San Germán por el desarrollo un Programa de Emprendimiento/Negocios con un espacio de "co-working" (trabajo colaborativo) en alguna de las edificaciones disponibles.

Estos espacios fomentan el emprendimiento ofreciendo un entorno flexible y económico para pequeños negocios en crecimiento. Se sugiere reutilizar espacios disponibles, como edificios en desuso, en el Centro Urbano, lo que también contribuiría a su revitalización.

San Germán cuenta con una localización estratégica para el desarrollo de negocios, al ubicarse cerca de importantes instituciones de educación superior.

Beneficios esperados:

- Impulsar la proliferación de nuevas industrias, fomentando el comercio y emprendimiento local.
- Asegurar la continuidad de servicios durante emergencias

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán

Tiempo estimado:

Mediano plazo (2-4 años)

Punto medio del plazo:

Comunicación oficial al municipio

Costo estimado:

No conlleva costos directos a la comunidad. Requerirá de inversión económica por parte del Municipio de San Germán y Agencias pertinentes. Esta inversión podría llegar a los \$250,000 aprox.

Posibles fuentes de financiamiento:

- Iniciativa Estatal de Crédito para Pequeñas Empresas (SSBCI)
- Departamento de Desarrollo Económico-Programa Impulso PyMES

Posibles colaboradores:

- Universidad Interamericana San Germán
- Universidad de Puerto Rico en Mayagüez
- Friends of Puerto Rico
- CENCOR

Indicadores para la evaluación de la acción: Talleres / Reuniones / Orientaciones llevadas a cabo

Tareas necesarias:

- ☐ Identificación de estructuras.
- ☐ Entablar conversaciones con el Municipio y/o presentar la idea a instituciones académicas de forma concurrente.
- ☐ Reunir Comité de Implementación con miembros comerciantes con autoridades municipales, agencias y universidades para presentar la propuesta.
- ☐ Identificar recursos y apoyos para financiar el programa.
- ☐ Diseñar o identificar un espacio de co-working adaptable a eventos de emergencias. Diseñar un mapa con posible ubicación.
- ☐ Desarrollar un plan de capacitación y mentoría para emprendedores.
- ☐ Establecer alianzas para garantizar la sostenibilidad y continuidad del programa.

Meta 2

Reutilizar y preservar estructuras históricas y espacios urbanos como medio para promover a San Germán como destino turístico.

Objetivo 2.2

Aumentar la visibilidad de San Germán a nivel local y generar oportunidades económicas para los residentes.

Acción 2.2.1

Abogar con el Municipio de San Germán por la implementación de señalización en las calles y lugares turísticos para mejorar la accesibilidad a ellos.

Descripción de la acción:

San Germán cuenta con valiosos activos históricos y gastronómicos. La promoción de estos espacios para orientar al visitante es importante para promover a San Germán como espacio turístico.

Esta acción tiene la finalidad de abogar ante el Municipio de San Germán la implementación de elementos de señalización en lugares turísticos y que se mejore la accesibilidad a los mismos. Estas iniciativas facilitarían la llegada de visitantes, y contribuirían al desarrollo económico y cultural de la región.

También se abogaría por la rotulación de las calles del Centro Urbano. Una señalización clara y visible orienta a los visitantes de manera eficiente, evitando la confusión y mejorando su experiencia.

Por otro lado, garantizar que los sitios sean accesibles para todas las personas, incluidas aquellas con movilidad reducida, es esencial para promover la inclusión y asegurar que todos puedan disfrutar de la riqueza histórica, natural y cultural que ofrece el municipio.

Beneficios esperados:

- Mejorar accesibilidad y fácil orientación a visitantes.
- Promover un entorno inclusivo y atractivo.

Parte(s) responsable(s):

Municipio de San Germán, Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán

Tiempo estimado:

Corto (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Identificación de calles y lugares prioritarios.

Costo estimado:

No conlleva costos directos a la comunidad. Requerirá de inversión económica por parte del Municipio de San Germán y Agencias pertinentes.

Posibles fuentes de financiamiento:

Fondos que puede solicitar el Municipio:

- CDBG – Community Development Block Grant
- Programa de Incentivos de la Compañía de Turismo de Puerto Rico
- USDA - Programa de Desarrollo Rural
- Fundación Comunitaria de Puerto Rico – Programa de Comunidades Resilientes
- Fundación Ángel Ramos – Subvenciones para el desarrollo cultural y comunitario

Posibles colaboradores:

Compañía de Turismo de Puerto Rico, Instituto de Cultura Puertorriqueña, Oficina Estatal de Conservación Histórica, National Main Street Center

Indicadores para la evaluación de la acción:

Determinado por la comunidad de San Germán y Municipio

Tareas necesarias:

- ☐ Reunirse con el Municipio para presentar la propuesta de señalización y de mejoras a la accesibilidad.
- ☐ Identificar lugares turísticos, edificios históricos y calles para la señalización y mejoras.
- ☐ Proponer diseños claros y accesibles para la señalización en varios idiomas si es necesario.
- ☐ Evaluar y proponer mejoras en infraestructuras como rampas y caminos accesibles.
- ☐ Coordinar con entidades locales para asegurar la implementación y mantenimiento continuo.

Meta 3

Aumentar la capacidad de respuesta de la comunidad ante emergencias.

Objetivo 3.1

Aumentar la resiliencia energética de la comunidad.

Acción 3.1.1

Coordinar con el Municipio de San Germán y las agencias pertinentes, para identificar y evaluar alternativas que fortalezcan la infraestructura de alumbrado de la comunidad, promoviendo un paisaje urbano más seguro y resiliente.

Descripción de la acción:

Las interrupciones en el servicio eléctrico generan un fuerte sentido de inseguridad en la comunidad, ya que afectan la vida cotidiana, la operación de los comercios y el acceso a servicios básicos como la salud y la seguridad.

Ante esta situación, los ciudadanos han planteado la necesidad de fortalecer la infraestructura eléctrica mediante la energización de postes e instalaciones públicas con fuentes alternas de energía. Esta acción no solo aumentaría la resiliencia del sistema, sino que también brindaría tranquilidad a los residentes al garantizar iluminación en las calles y el funcionamiento de espacios comunitarios esenciales durante apagones.

Beneficios esperados:

- Mejorar la seguridad y estética del entorno urbano.
- Promover mayor protección a los adultos mayores durante interrupciones de energía.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán, Agencias, Municipio de San Germán

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Comunicación oficial al Municipio

Costo estimado:

No conlleva costos directos a la comunidad. Requerirá de inversión económica por parte del Municipio de San Germán y Agencias pertinentes. Un presupuesto de \$21,000 aprox. serviría para: 1) evaluación técnica e inventario de luminarias, 2) diseño de alternativas y 3) consultoría, coordinación comunitaria y divulgación.

Posibles fuentes de financiamiento:

No conlleva costos directos a la comunidad. Para la alternativa de soterrado se puede contemplar fondos provenientes del Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario y Mitigación (CDBG-MIT, por sus siglas en inglés) o del Departamento de Energía (DOE).

Posibles colaboradores:

LUMA Energy

Indicadores para la evaluación de la acción:

Instalación de alumbrado en el Centro Urbano

Tareas necesarias:

- ☐ Reunirse con el Municipio y agencias para comunicar el estado actual del alumbrado público.
- ☐ Identificar áreas prioritarias que requieren mejoras en la infraestructura de alumbrado.
 - Priorizar espacios de alto tránsito, como 1) centros urbanos, 2) escuelas, 3) instalaciones deportivas y 4) áreas cercanas a negocios.
- ☐ Explorar tecnologías de iluminación eficiente y sostenible, como LED y sistemas solares.
 - Contactar suplidores y organizaciones que puedan orientar sobre costos y durabilidad de los equipos.
- ☐ Desarrollar un plan de implementación para mejorar la iluminación en puntos críticos.

Meta 3

Aumentar la capacidad de respuesta de la comunidad ante emergencias.

Objetivo 3.2

Prevenir la ocurrencia de inundaciones urbana.

Acción 3.2.1

Solicitar al Municipio determinar el curso de acción específico para mejorar la continuidad del servicio de energía eléctrica y agua potable en momentos donde el sistema eléctrico se autoprotoge por inundación causando que se interrumpan los servicios.

Descripción de la acción:

Los participantes en las reuniones comunitarias mostraron preocupación por los problemas de energía eléctrica y de agua potable que afectan tanto a residentes como a comerciantes.

Esta acción busca alternativas para mejorar la continuidad de los servicios de energía eléctrica y agua potable en momentos de inundación, ya que el sistema eléctrico soterrado se interrumpe de forma automática y, por consiguiente, las bombas de agua cesan su operación.

Esta medida sirve para proteger la salud pública, reducir riesgos, mejorar la resiliencia de la infraestructura y optimizar los recursos para enfrentar futuros eventos climáticos. Además de fortalecer la capacidad de la comunidad para adaptarse y recuperarse en situaciones de emergencia.

Beneficios esperados:

- Permitir identificar soluciones específicas para garantizar la continuidad de servicios de energía eléctrica y agua potable en emergencias.
- Mejorar la resiliencia y bienestar de la comunidad.

Parte(s) responsable(s):

Municipio de San Germán, Agencias, Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán.

Tiempo estimado:

Mediano plazo (2-4 años)

Punto medio del plazo:

Identificación preliminar de los puntos vulnerables del sistema (ubicaciones donde se da la autoprotección por inundación) y reunión oficial con el Municipio de San Germán.

Costo estimado:

No conlleva costos directos a la comunidad. Sin embargo, si se solicitara asesoría técnica privada para evaluar la situación de energía y agua potable, sí podría generar un gasto asociado.

Posibles fuentes de financiamiento:

- CDBG-DR - Programa para la Fiabilidad y la Resiliencia de la Energía Eléctrica
- Fondo de Resiliencia Energética de Puerto Rico (PR-ERF)
- Programa de Comunidades Resilientes del Departamento de Energía de los Estados Unidos (U.S. Department of Energy, DOE)

Posibles colaboradores:

UPR Mayagüez

Indicadores para la evaluación de la acción: Informe
Informe de expertos

Tareas necesarias:

- ☐ Documentar la situación actual
 - Recopilar testimonios de residentes y comerciantes sobre los impactos de las interrupciones de energía y agua.
- ☐ Reunirse con el Municipio para explorar alternativas que permitan la continuidad de los servicios o el acceso a los mismos en caso de interrupción.
- ☐ Identificar asesoría técnica independiente para evaluar la infraestructura y proponer soluciones efectivas.
- ☐ Evaluar viabilidad de las alternativas considerando costos, recursos disponibles y rapidez de implementación.

Meta 3

Aumentar la capacidad de respuesta de la comunidad ante emergencias.

Objetivo 3.3

Mejorar la preparación comunitaria frente a emergencias.

Acción 3.3.1

Realizar un censo para identificar individuos vulnerables en la comunidad y personas dependientes de equipos médicos o tratamientos especiales, así como de individuos y comerciantes con recursos disponibles para apoyar la respuesta y la recuperación en caso de emergencias.

Descripción de la acción:

La realización de un censo y registro de personas vulnerables es una acción esencial para garantizar la seguridad y el bienestar de la comunidad frente a posibles emergencias.

Al identificar a las personas más vulnerables, como aquellos con discapacidad, adultos mayores o familias en situación de riesgo, se pueden desarrollar estrategias de evacuación y apoyo adaptadas a sus necesidades específicas.

Este enfoque personalizado no solo optimiza los recursos disponibles, sino que también fortalece la capacidad de respuesta ante desastres, reduciendo el impacto negativo en los más necesitados. Además, fomenta la cohesión social, al involucrar a toda la comunidad en la protección y cuidado de sus miembros más frágiles.

El Comité de Implementación y Monitoreo estará a cargo de coordinar los servicios y recursos asociados al censo y voluntarios de la comunidad estarán a cargo del mantenimiento y actualización de la base de datos.

Beneficios esperados:

- Facilitar la coordinación de estrategias para el desalojo y apoyo ajustadas a las necesidades específicas de la comunidad.
- Garantizar que cada persona reciba asistencia adecuada durante una emergencia, reduciendo riesgos y tiempos de respuesta.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Inicio del censo

Costo estimado:

Entre \$3,500 - \$5,000 aprox. para apoyo en el desarrollo de mecanismos digitales / entre \$110 y \$770 aprox. recurrente para la tecnología.

Posibles fuentes de financiamiento:

- Ford Foundation
- Robert Wood Johnson Foundation
- W.K. Kellogg Foundation
- MacArthur Foundation

Posibles colaboradores:

Municipio de San Germán, UPR Río Piedras (Escuela Graduada de Planificación), Universidad Interamericana en San Germán, Habitat for Humanity of PR

Indicadores para la evaluación de la acción: Creación de base de datos o almacenamiento de la información

Tareas necesarias:

- ☐ Constituir un equipo de trabajo que impulse la creación del censo.
- ☐ Definir qué información se va a recoger. Establecer campos clave: 1) nombre, 2) dirección, 3) teléfono, 4) condición de salud relevante, 5) número de residentes, mascotas y 6) disponibilidad para ser voluntario.
- ☐ Diseñar el formulario de levantamiento.
- ☐ Reclutar voluntarios en las universidades, escuelas, iglesias.
- ☐ Capacitar a los encuestadores: 1) ética y confidencialidad de datos, 2) cómo completar el formulario y 3) protocolo de seguridad, etc.
- ☐ Realizar visitas domiciliarias para recopilar datos relevantes. Dividir la comunidad en pequeños sectores o calles para asignar a persona que estará a cargo de levantar la información.
- ☐ **Elaborar un listado de tareas prioritarias ('checklist') para voluntarios en caso de emergencia.**
- ☐ **Seleccionar un medio (grupo de Whatsapp, lista de contactos, etc.) que funcione como centro de atención comunitaria durante emergencias.**
- ☐ Establecer un plan de actualización continua.

Meta 3

Aumentar la capacidad de respuesta de la comunidad ante emergencias.

Objetivo 3.3

Mejorar la preparación comunitaria frente a emergencias.

Acción 3.3.2

Desarrollar un edificio resiliente que provea servicios a la comunidad durante las emergencias, por ejemplo, guardar la insulina de residentes vulnerables que se quedan sin energía eléctrica.

Descripción de la acción:

La Comunidad del Centro Urbano de San Germán señala la falta de un espacio equipado que permita almacenar medicamentos o conectar equipos médicos entre otros, como tensiones que agravan la vulnerabilidad de los residentes de la comunidad durante eventos de inundaciones, vientos, y huracanes y su efecto sobre el sistema de distribución de energía eléctrica.

Equipar el centro comunitario sirve de apoyo a los residentes más sensibles de la zona. Además, un centro comunitario no solo atendería las emergencias, sino que también fomentaría la confianza en la organización comunitaria, serviría como punto de encuentro para coordinar esfuerzos.

Con el respaldo del Municipio, de entidades de salud y de programas de financiamiento para resiliencia, esta iniciativa puede transformar el centro comunitario en un recurso vital, garantizando la protección de los sectores más vulnerables en tiempos de crisis.

Beneficios esperados:

- Convertir el centro comunitario en un espacio resiliente permite la continuidad de servicios esenciales—energía, agua potable y suministro de medicamentos—durante periodos de emergencias.

Partes responsables:

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán y Municipio de San Germán

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Desarrollo de actividades de interés comunitario usando el Plan de Uso como base y priorizando los intereses mediante la participación ciudadana.

Costo estimado:

Varía por fase.

- Fase 1: \$5,000 aprox.
- Fase 2: \$10,000 aprox.
- Fase 3: \$125,000 aprox.

Posibles fuentes de financiamiento:

- Departamento de Energía (DOE)
- Iniciativa de Resiliencia Energética Comunitaria (CERI)
- Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (NDRC)
- Rockefeller Foundation
- Ford Foundation

Posibles colaboradores:

Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal (AFAAF), Red Comunitaria de Respuesta, Escuela de Arquitectura UPR, Global Green, Fundación Comunitaria de Puerto Rico, INESI (Instituto de Energía y Sostenibilidad Isleña), UPR Mayagüez, Studio ENEE, El Josco Bravo Agroecological Project, Fondo de Innovación para el Desarrollo Agrícola.

Indicadores para la evaluación de la acción:

- Creación de Organización
- Identificar la propiedad/ubicación del centro
- Contrato con Agencia que tenga posesión de la propiedad

Tareas necesarias:

☐ **Fase 1 - Administrativa**
Constituir un equipo de trabajo que impulse la creación de una organización que se encargue de la gestión administrativa del Centro Comunitario.

☐ Elaborar plan de uso, reglamentos internos y estatutos corporativos

☐ Conseguir autorización de la Agencia que tenga posesión de la localidad

☐ Identificar financiamiento

☐ **Fase 2 – Centro Comunitario**
Desarrollar actividades de interés comunitario.
Ejemplos de actividades:

- Huertos comunitarios
- Bienestar y salud
- Asuntos culturales y educación
- Desarrollo económico

☐ **Fase 3 – Centro Resiliente**
Identificar oportunidades de fondos y redacción de propuestas
Adquisición de sistemas de:

- Comunicaciones
- Generador de energía
- Sistema de energía solar

Mecanismos de monitoreo, evaluación y ajuste

Elaborar un Plan Comunitario nos permite visualizar el futuro que deseamos y unir esfuerzos para alcanzarlo. Las estrategias incluidas actúan como una hoja de ruta paso a paso que orienta nuestras acciones hacia las metas establecidas.

Al pasar a la ejecución, se ponen en marcha las actividades previstas durante la planificación, transformando así las ideas en acciones concretas.

Etapas claves de la Implementación

- 1

Constitución de los comités y definición de roles
Designar coordinadores, líderes y equipos según las acciones del Plan para cada comunidad.
- 2

Ejecución de las acciones priorizadas
Desarrollar agenda de trabajo, responsables y presupuestos, procurando trabajar en colaboración entre ambos comités (por ejemplo, compras conjuntas o talleres compartidos).
- 3

Monitoreo, seguimiento y evaluación
Evaluar los indicadores de progreso definidos en las acciones del Plan, compartir resultados en reuniones y ajustar el plan de trabajo según sea necesario.
- 4

Proceso de ajuste del Plan
Actualizar metas y actividades cuando surjan nuevos retos u oportunidades, documentando cambios y aprobándolos en reuniones de los comités. Al menos una vez al año, los comités revisarán metas, indicadores y presupuestos, incorporando nuevas realidades.

Es importante señalar que es normal que las acciones y el Plan —en general— sufran cambios con el paso del tiempo. Esto se debe a que estamos planificando el futuro desde un presente cambiante, por lo que tanto las acciones como el Plan deben ir ajustándose a situaciones que inicialmente no fueron contempladas.

Esto no representa un problema en el proceso de planificación; por el contrario, forma parte del manejo de la incertidumbre, algo natural al proyectarnos hacia el futuro.

Durante la implementación del Plan, se debe establecer un proceso paralelo que permita evaluar la ejecución y efectividad de las acciones priorizadas, con el fin de determinar cómo han contribuido al fortalecimiento de la comunidad.

Para evaluar dichas acciones, se sugiere utilizar los indicadores de progreso identificados en cada una de ellas, junto con preguntas guía que orienten el proceso de evaluación. En cuanto a la evaluación del Plan en su conjunto, esta sección ofrece lineamientos generales para llevar a cabo su ajuste o actualización.

Todo proceso de evaluación, monitoreo o ajuste comienza con la identificación de las personas u organizaciones responsables de liderar la implementación y el seguimiento del Plan. Por tanto, esta sección propone la creación de un Comité de Implementación y Monitoreo, incluyendo perfiles sugeridos de posibles participantes y herramientas para facilitar la formación de este grupo.

A continuación, se presentan instrumentos para apoyar el desarrollo de mecanismos de implementación y monitoreo de las acciones priorizadas, y finalmente, se ofrecen guías para establecer estrategias de ajuste al Plan de Resiliencia.

Conformar el Comité de Implementación y Monitoreo

La responsabilidad primordial del Comité de Implementación y Monitoreo Comunitario del Centro Urbano de San Germán será velar por el cumplimiento de las acciones establecidas en el Plan de Resiliencia Comunitaria. Se recomienda que este grupo esté formalmente organizado mediante alguna de las estructuras legales disponibles en Puerto Rico, porque esto facilita la solicitud y manejo de fondos. Las opciones para organizarse incluyen:

- Organización sin fines de lucro
- Cooperativa
- Fundación Comunitaria
- Asociación Civil
- Fideicomiso Comunitario
- Corporación sin fines de lucro

El Apéndice 2 presenta algunos detalles de cada una de estas opciones.

Bajo la tutela del Comité de Implementación y Monitoreo se establecerá un Comité Multisectorial, el cual no requiere organizarse bajo alguna de las estructuras legales disponibles en Puerto Rico. Su función principal será atender la acción 1.2.1. Se recomienda la creación de este comité con el fin de incorporar asesoría especializada en el tema de revitalización histórica para diagnosticar y categorizar edificios en estado de abandono, en desuso o deteriorados para vivienda y desarrollo económico.

Las funciones principales que el Comité de Implementación y Monitoreo deberá ejercer incluyen:

- ✓ Dar seguimiento a las acciones y evaluar el progreso de cada una.
- ✓ Mantener comunicación efectiva y periódica, con la comunidad para informar acerca del progreso del cumplimiento con el Plan.
- ✓ Recomendar que la comunicación sea mensualmente.
- ✓ Motivar a otros residentes a participar en la ejecución de las acciones del Plan.
- ✓ Identificar otras partes interesadas o posibles colaboradores adicionales que puedan apoyar con la ejecución del Plan.
- ✓ Revisar el Plan de Resiliencia y proponer cualquier edición, actualización o ajuste necesario para que continúe reflejando las realidades y necesidades comunitarias.

El Comité de Implementación y Monitoreo Comunitario del Centro Urbano de San Germán tendrá la responsabilidad de llevar a cabo múltiples acciones. Por ello, la participación de otros residentes de la comunidad será fundamental para avanzar en el camino hacia una resiliencia comunitaria.

El Plan incluye acciones que requieren actividades repetitivas con trabajo de campo, por lo que se hará necesaria la participación de más residentes, además de quienes integren el Comité. Para estas acciones, se recomienda la creación de redes de colaboración comunitarias. Estas redes trabajarán de forma coordinada y colaborativa con el Comité, con el objetivo de alcanzar metas comunes en beneficio de toda la comunidad.

Las redes comunitarias contribuirán a que las personas se sientan más unidas y parte activa de su comunidad. Además, fomentarán una distribución equitativa de las tareas y responsabilidades, evitando que todo el trabajo recaiga sobre un pequeño grupo, y promoviendo la participación activa de la mayoría de los miembros en la mejora del bienestar colectivo.

Para llevar a cabo estas tareas, se recomienda que el Comité de Implementación y Monitoreo del Centro Urbano de San Germán esté compuesto principalmente por representantes de la comunidad y, de ser posible, por partes interesadas que puedan ofrecer acompañamiento, asesoramiento o apoyo en el seguimiento de la implementación de las acciones y del Plan.



Imagen 28. Vista Aérea de San Germán. Foto por GMT, LLC 2025

Componente Comunitario

Puede incluir representación de:

- Grupos de Trabajo
- Red de Colaboración
- Miembros de la comunidad general
- Comerciantes

Componente Entidades de Base Comunitaria

Puede incluir representación de:

- Habitat for humanity of PR
- Centro de Conservación y Restauración de Puerto Rico
- Puerto Rico Science & Technolgt & Research Trust
- UPR RP Escuela de Arquitectura
- UPR M Colegio de Ingeniería
- Universidad Interamericana
- Colegio de Arquitectos y Arquitectos Paisajistas de PR
- Colegio de Abogados y Abogadas de PR
- Ayuda Legal PR
- Fundación Comunitaria de Puerto Rico
- National Main Street Center

Componente Gubernamental

Puede incluir representación de:

- Municipio de San Germán
- Instituto de Cultura Puertorriqueña
- Oficina Estatal de Conservación Histórica
- Compañía de Turismo

Conformar el Comité de Implementación y Monitoreo

Se debe comenzar identificando personas o recursos en la comunidad dispuestos a formar parte del Comité de Implementación y Monitoreo Comunitario de San Germán.

Es recomendable que el Comité esté compuesto por:

-  **Coordinador/a Principal**
-  **Subcoordinador/a**
-  **Secretario/a**
-  **Tesorero/a**
-  **Vocales o Miembros Activos**
(preferiblemente tres miembros)
-  **Asesor/a o Consejero/a Externo**
(Municipio de San Germán)

Ver Apéndice 3, para la descripción de los roles.

Una vez conformado el Comité de Implementación y Monitoreo Comunitario de San Germán, el siguiente paso es crear una red de colaboradores que refuerce la puesta en marcha del Plan de Resiliencia; para lo cual se recomienda:

1. Actores clave

- Elaborar un inventario de organizaciones de base comunitaria, ONG, juntas vecinales, cooperativas y líderes locales que ya operen en el Centro Urbano de Germán.
- Incluir dependencias municipales (Obras Públicas, Vivienda, Manejo de Emergencias) y agencias estatales relevantes (Vivienda, DRNA, COR3, etc.).

2. Contacto inicial y presentación del proceso

- Redactar una carta o correo de invitación donde se explique el proceso participativo realizado hasta la fecha, las metas del Plan y los beneficios que pueden surgir de su participación en el Comité de Implementación y Monitoreo.
- Acompañar la invitación con un resumen de las acciones prioritizadas.

3. Revisión de acciones prioritizadas y sección de Alianzas

- Identificar —junto con los interesados— las tareas en las que podrían aportar (financiamiento, capacitación, mano de obra, permisos, equipo, datos).
- Consultar la sección de Alianzas y Colaboradores para encontrar información de contacto, fuentes de financiamiento y programas institucionales que faciliten la implementación y el seguimiento.

4. Formalización de la participación

- Cuando una entidad o persona clave manifieste interés, propóngale un rol concreto dentro del comité (asesor técnico, enlace institucional, coordinador de voluntarios, por ejemplo).
- De ser necesario, firme un Memorando de Entendimiento (MOU) donde se establezcan compromisos, plazos y responsabilidades.

5. Colaboradores externos

- Si una organización, persona o dependencia decide no integrarse formalmente al comité, regístrela como colaborador externo. Aunque no participe en reuniones regulares, podrá:
- Brindar asesoría puntual (revisión y validación de documentos o procesos, etc).
- Colaborar en los trámites de permisos o endosos cuando llegue el momento de ejecutar una acción.
- Participar como auspiciador para iniciativas específicas (compra de materiales, logística de actividades comunitarias, alimentos, agua, etc.).

Proceso de evaluación y monitoreo

Un monitoreo oportuno y una evaluación recurrente son fundamentales para el éxito de un Plan. El proceso de monitoreo busca asegurar que las acciones de resiliencia se lleven a cabo según lo planificado, mientras que la evaluación permite determinar si dichas acciones, tal como fueron ejecutadas, lograron los resultados deseados (Departamento de la Vivienda, 2023).

Para el proceso de monitoreo, se recomienda realizar reuniones periódicas o diálogos entre el pleno de la comunidad y el Comité de Implementación y Monitoreo, con el fin de definir cómo se llevarán a cabo los procesos de evaluación de la implementación de las acciones.

Además, es de suma importancia establecer los canales de comunicación que se utilizarán para informar sobre los resultados del proceso, los cuales incluyen, pero no se limitan a:

- Mensajes de texto y correo electrónico
- Distribución de hojas informativas
- Publicaciones en las redes sociales de la organización
- Entrega de datos al Comité de Implementación y Monitoreo por correo o impreso
- Red de mensajes de WhatsApp para comunicar información puntual del programa a la comunidad
- Entrega de boletines informativos por la comunidad, comercios, iglesias, escuelas

Con el fin de facilitar el proceso de evaluación y monitoreo, cada acción priorizada en este Plan incluye posibles indicadores que apoyan dicho proceso. Estos indicadores permiten determinar si una acción se ha llevado a cabo de manera efectiva y dentro de un período de tiempo razonable, siempre que se cumplan los criterios establecidos.

Asimismo, se provee una hoja de trabajo y una lista de verificación para la supervisión, monitoreo y evaluación del Plan, incluidas en el Apéndice 4. Ambas herramientas están diseñadas para apoyar no solo el seguimiento de las acciones propuestas en este Plan, sino también de aquellas acciones adicionales que puedan surgir durante las reuniones o diálogos comunitarios y que contribuyan al fortalecimiento de la capacidad de respuesta ante situaciones adversas.

La evaluación debe realizarse de forma anual, tomando en cuenta que las acciones priorizadas tienen distintos plazos de implementación, que abarcan desde el corto hasta el largo plazo. Es importante destacar que no todas las acciones se ejecutarán de manera simultánea, ya que esto dependerá, principalmente, de la capacidad organizativa de la comunidad y del tiempo que los ciudadanos puedan dedicar a las tareas asociadas a cada acción.

Mecanismos de Ajuste

Los mecanismos de ajuste incluyen dos (2) tareas principales:

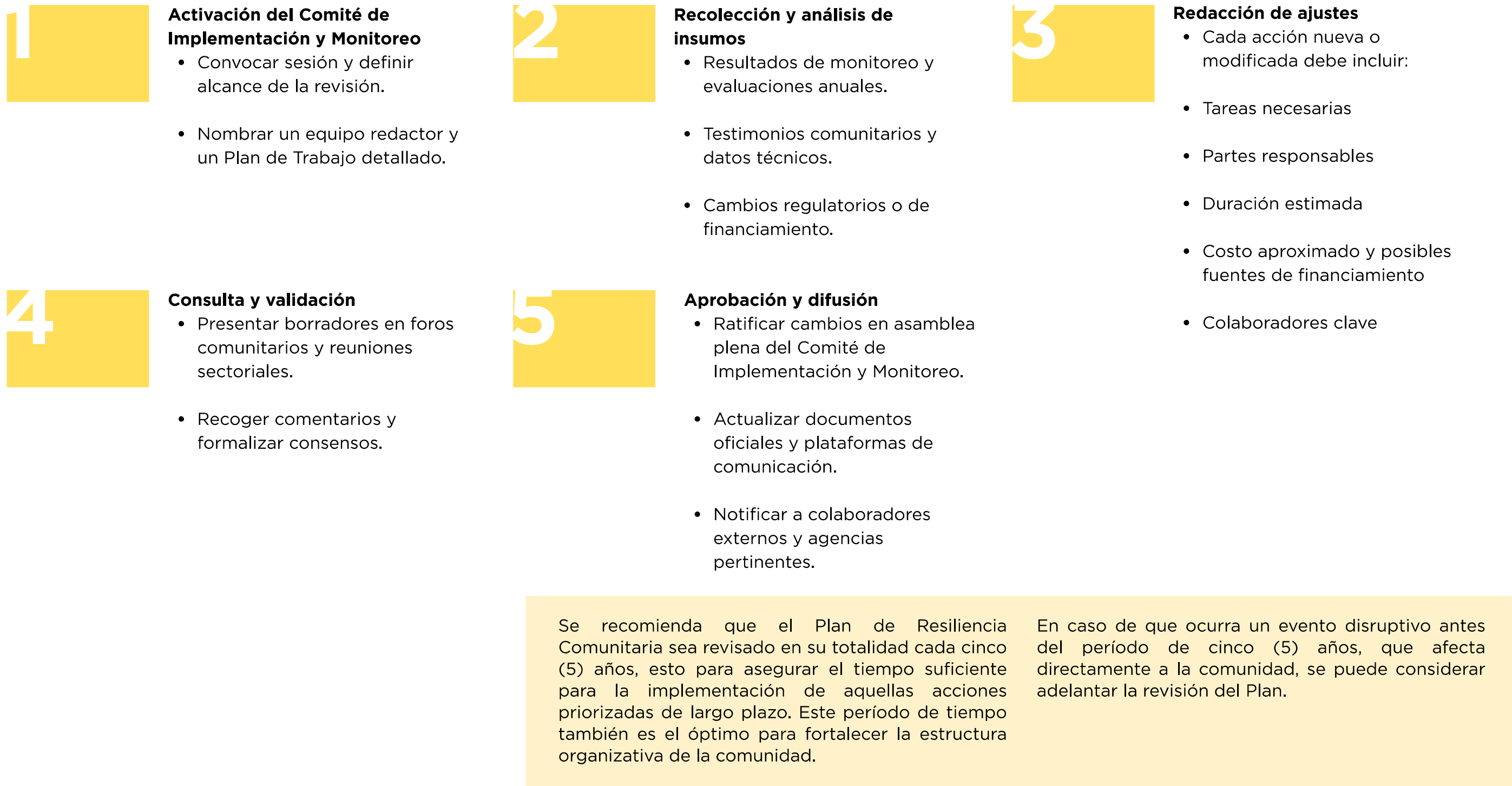
- Establecer las consideraciones para editar o actualizar el Plan de Resiliencia Comunitaria
- Establecer el periodo de tiempo en el que se llevarán a cabo los ajustes necesarios

Motivos para editar o actualizar el Plan

- Refuerzo de acciones existentes - Cuando una medida de resiliencia necesite fortalecerse (más recursos, mayor alcance o ajustes técnicos).
- Integración de acciones no priorizadas o nuevas
 - Iniciativas listadas en el Apéndice 1 que ganen urgencia.
 - Nuevas acciones surgidas por cambios socioeconómicos, ambientales o normativos.
- Inclusión de información recopilada
 - Incorporar datos de monitoreo —por ejemplo, métricas, lecciones aprendidas, indicadores de efectividad— para afinar tácticas y presupuestos.
- Actualización de metas y objetivos
 - Revisar la visión y los objetivos estratégicos cuando emerjan necesidades que no estaban contempladas al redactar el Plan original.

El proceso de ajuste es esencial para adaptarse a los cambios que ocurren en la comunidad. Estos cambios pueden surgir tanto por el éxito de las acciones ya implementadas como por nuevos eventos que afecten a la comunidad. Por eso, es clave revisar todo el documento de forma completa para seguir fortaleciendo la resiliencia comunitaria.

Proceso de Ajuste: Paso a Paso



Posibles Alianzas y Colaboradores

Sector Social

Friends of Puerto Rico

<https://www.friendsofpuertorico.org/>

National Main Street Center

<https://mainstreet.org/>

Habitat for Humanity of PR

<https://www.habitatpr.org/>

Red Comunitaria de Respuesta

<https://www.vamospr.org/la-red-comunitaria-de-respuesta/>

Fundación Comunitaria de Puerto Rico

<https://www.fcpr.org/>

Studio ENEE

<https://www.studioenee.com/>

Municipio de San Germán

<https://www.facebook.com/CiudadDeSanGerman>

Sector Económico

Departamento de Desarrollo Económico y Comercio

<https://www.desarrollo.pr.gov/>

Business Disaster Response and Recovery Center

(Caguas, PR)

Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal

(AFAAF)

<https://www.aafaf.pr.gov/>

Infraestructura

Puerto Rico Science, Technology & Research Trust

<https://prsciencetrust.org/>

LUMA Energy

<https://lumapr.com/>

Global Green

<https://globalgreen.org/>

Instituto de Energía y Sostenibilidad Isleña

<https://www.facebook.com/INESIUPR/>

Sector Ambiental

El Josco Bravo Agroecological Project

<https://www.eljoscobravo.org/>

Departamento de Agricultura de Puerto Rico

<https://www.agricultura.pr.gov/>

Ámbito Cultural

Centro de Conservación y Restauración de Puerto Rico (CENCOR)

<https://www.cencorpr.org/cencor>

Instituto de Cultura Puertorriqueña

<https://www.oech.pr.gov/>

Oficina Estatal de Conservación Histórica

<https://www.oech.pr.gov/>

Sector Educativo

Universidad Interamericana San Germán

<https://www.inter.edu/departament/san-german/>

Universidad de Puerto Rico en Mayagüez

<https://www.uprm.edu/>

Universidad de Puerto Rico (Escuela Graduada de Planificación)

<https://planificacion.uprrp.edu/>

Escuela de Arquitectura UPR

<https://earq.uprrp.edu/>

Referencias

- Alegría, R. (1983). *La arquitectura doméstica en San Germán y otros pueblos antiguos de Puerto Rico*. Instituto de Cultura Puertorriqueña.
- CAAPPR. (2023, agosto 9). *Listado comparativo de edificios y lugares históricos de Puerto Rico*. Colegio de Arquitectos y Arquitectos Paisajistas de Puerto Rico. <https://www.caappr.org/caappr2021/wp-content/uploads/2021/05/Listado-Comparativo-Edificios-y-Lugares-Historicos-PR.pdf>
- Caldera Ortiz, L. (2023). *Resumen histórico y cultural de San Germán para NMSC*.
- Consejo de Cambio Climático de Puerto Rico. (2022). Puerto Rico's state of the climate 2014–2021. Puerto Rico Climate Change Council (PRCCC).
- Departamento de la Vivienda de Puerto Rico. (2024, enero 22). *Programa de revitalización de la ciudad*. <https://recuperacion.pr.gov/revitalizacion-de-la-ciudad/>
- Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA). (2016). *Plan de adaptación ante los cambios climáticos*. DRNA.
- Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA). (2023, octubre 4). *EPA otorga \$6.2 millones al DRNA para el manejo de desperdicios sólidos en Puerto Rico*. <https://www.drna.pr.gov/noticias/epa-otorga-6-2-millones-al-drna-para-el-manejo-de-desperdicios-solidos-en-puerto-rico/>
- Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA). (s.f.). *Planificación, operaciones e ingeniería*. <https://www.drna.pr.gov/programas-y-proyectos/operacionales/planificacion-operaciones-e-ingenieria/>
- Environmental Protection Agency (EPA). (2022). *Plan de implementación de adaptación climática de la Región 2*.
- Environmental Protection Agency (EPA). (2024, enero 22). *How's My Waterway? San Germán*. <https://mywaterway.epa.gov/community/San%20German/drinking-water>
- FEMA. (n.d.). *FEMA Map Service Center: Search results for "Puerto Rico"*. U.S. Department of Homeland Security. Recuperado el 19 de septiembre de 2025, de <https://msc.fema.gov/portal/search?AddressQuery=Puerto%20rico>
- Foundation for Puerto Rico. (2023). *Marco de planificación: Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP)*. Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria.
- Gobierno de Puerto Rico. (2024, enero 22). *Ejecución de proyectos bajo la Estrategia de Obligación Acelerada de FEMA (FAASt)*. Portal de Transparencia. <https://recovery.pr.gov/es/road-to-recovery/pa-faast/table?locations=64&sortColumn=pwNumber&sortValue=asc&pageSize=15&pageOffset=0&lang=es>
- Gould, W., Fain, S., Parés, I., McGinley, K., Perry, A., & Steele, A. R. (2015). *Caribbean regional climate sub hub assessment of climate change vulnerability and adaptation and mitigation strategies*. United States Department of Agriculture.
- Junta de Planificación. (2023, agosto 10). Mapas y tablas: Censo 2020. <https://jp.pr.gov/>
- Junta de Planificación de Puerto Rico. (2020). *Plan de mitigación contra peligros naturales: Municipio de San Germán*.
- Junta de Planificación de Puerto Rico. (s.f.). *Ficha de sitio y zona histórica: Túneles de San Germán*. Inventario de Recursos Históricos de Puerto Rico.
- LGP Consultoría. (2012). *Plan territorial: Municipio Autónomo de San Germán. Municipio Autónomo de San Germán*.
- López Cantos, Á. (1980). *Historia de San Germán*. Ediciones Puerto.
- Main Street America & Para la Naturaleza. (2021). *Hallazgos y evaluación: Centro Urbano Histórico Municipio de San Germán*.
- Morales Carrión, A. (1989). *Puerto Rico: Una historia*. Editorial Universidad de Puerto Rico.
- Municipio Autónomo de San Germán, Departamento de la Vivienda de Puerto Rico, & CMA Architects & Engineers LLC. (2022). *Plan de recuperación del Municipio de San Germán*. San Germán, PR.
- Puerto Rico Climate Change Council (PRCCC). (2022). *Puerto Rico's state of the climate 2014–2021: Assessing Puerto Rico's social-ecological vulnerabilities in a changing climate*. Puerto Rico Coastal Zone Management Program, Department of Natural and Environmental Resources.
- U.S. Census Bureau. (2021). Table B01001: Sex by age, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

Referencias

- U.S. Census Bureau. (2021). Table B18135: Age by disability status, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table S1501: Educational attainment, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table S0802: Means of transportation to work by selected characteristics, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table S2504: Physical housing characteristics for occupied housing units, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table B25002: Occupancy status, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table DP03: Selected economic characteristics, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

Apéndices

- **Apéndice 1**
 - Acciones no priorizadas
- **Apéndice 2**
 - Opciones para la formación de una organización formal para la comunidad
- **Apéndice 3**
 - Descripciones de los roles de los miembros del Comité de Implementación y Monitoreo
- **Apéndice 4**
 - Lista de verificación para la supervisión, monitoreo y evaluación del Plan
- **Apéndice 5**
 - Detalles del Análisis de Vulnerabilidad y Riesgo
- **Apéndice 6**
 - Mapas
- **Apéndice 7**
 - Estrategia de Participación Ciudadana
- **Apéndice 8**
 - Metodología para la Recopilación de Datos

Apéndice 1: Acciones no priorizadas

Meta 1: Reutilizar y preservar de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 1.1: Promover la revitalización del patrimonio histórico y cultural.

Acción: Formalizar acuerdo con el Municipio de San Germán para promover una reutilización óptima de los edificios históricos.

Descripción: Múltiples estructuras en el Municipio de San Germán se encuentran en abandono y asignar nuevos usos a las mismas puede ser un reto debido a su denominación como edificio histórico y los costos que conlleva su acondicionamiento. Fomentar acuerdos con el municipio para desarrollar proyectos de reutilización adaptativa de edificios históricos es una medida que la comunidad apoya. Esto podría incluir convertir estructuras en centros comunitarios, museos, negocios o instalaciones de servicios públicos, manteniendo su valor histórico mientras se les da un uso moderno y útil. Bajo esta acción se podrían considerar alianzas público-privadas con instituciones con presencia en el municipio para la financiación o colaboración.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán, Municipio de San Germán

Tiempo Implantación: Largo plazo (5 años o más)

Costo Estimado: \$2,500 aprox. para redacción y revisión legal del acuerdo, consultoría técnica o arqueológica, actividades de planificación conjunta (reuniones, talleres), comunicación y promoción del acuerdo.

Fuentes de Financiamiento: ICP, donaciones.

Beneficios Esperados: Fomenta la conservación y valorización de edificios históricos / Impulsa el desarrollo cultural y económico

Meta 1: Reutilizar y preservar de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 1.1: Promover la revitalización del patrimonio histórico y cultural.

Acción: Coordinar un proceso de orientación a la comunidad sobre alternativas para proteger las estructuras históricas de la presencia de las palomas.

Descripción: La presencia de palomas en el casco urbano plantea una amenaza directa a las estructuras históricas, ya que sus desechos pueden deteriorar materiales como piedra, madera y metal, afectando la integridad de monumentos y edificios de valor patrimonial. Además, la acumulación de estas aves se ve favorecida por la acción de los ciudadanos al proporcionarles alimento, lo que intensifica el problema. En los espacios donde la historia y la arquitectura se entrelazan, la conservación de estos elementos es fundamental, por lo que se destacó la necesidad de consultar a expertos sobre estrategias para proteger adecuadamente estas estructuras históricas. Entre las propuestas se incluyen el uso de mallas de protección, picos anti-palomas y la prohibición de alimentar a las aves, con el fin de preservar la integridad de los bienes patrimoniales y mitigar riesgos para la salud pública.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: \$2,000 aprox. para honorarios de expertos en manejo de fauna urbana, diseño e impresión de material informativo (folletos, guías), logística para talleres o charlas (espacio, equipo, promoción), coordinación y gestión del evento.

Fuentes de Financiamiento: ICP, donaciones.

Beneficios Esperados: Prevenir el daño estructural de los edificios históricos causado por palomas / Promueve la conservación de los edificios históricos / Mejora la salud pública mediante el control de plagas y enfermedades

Apéndice 1: Acciones no priorizadas

Meta 1: Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 1.2 Fomentar el uso de los espacios urbanos en actividades económicas.

Acción: Diseñar estrategia en acuerdo con el Municipio de San Germán para delimitar/identificar estacionamientos para los visitantes y locales durante eventos en el Casco Urbano.

Descripción: La necesidad de diseñar una estrategia en acuerdo con el Municipio de San Germán para delimitar e identificar estacionamientos durante eventos en el Casco Urbano responde a varios factores clave que impactan tanto a los residentes como a los visitantes. La implementación de esta acción puede mejorar la movilidad y el flujo de tráfico a la vez que se optimiza el uso del espacio disponible.

Parte(s) Responsable(s): Municipio de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: \$3,000 aprox. para consultoría técnica (planificación y diseño de la estrategia).

Fuentes de Financiamiento: DOT.

Beneficios Esperados: Mejorar la accesibilidad y la fluidez del tráfico / Facilita la experiencia de residentes y visitantes

Meta 1: Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 1.2 Fomentar el uso de los espacios urbanos en actividades económicas.

Acción: Abogar al Municipio de San Germán por solución a ruidos excesivos provenientes de actividades de fe que pueden incomodar a comensales de los comercios mediante la otorgación de permisos.

Descripción: La acción de abogar al Municipio de San Germán para solucionar la situación de ruidos excesivos provenientes de actividades particulares va dirigida a encontrar un punto de equilibrio que permita la armonía entre las actividades de fe y los intereses de los negocios y la comunidad en general. Esto contribuirá a la sostenibilidad de ambos sectores, respetando los derechos y el bienestar de todos los involucrados.

Parte(s) Responsable(s): Municipio de San Germán, Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: No conlleva costos directos a la comunidad.

Fuentes de Financiamiento: No conlleva costos directos a la comunidad.

Beneficios Esperados: Reducir la incomodidad por ruidos excesivos / Mejorar la experiencia de los comensales / Fomenta ambiente armónico entre comercio y actividades religiosas

Apéndice 1: Acciones no priorizadas

Meta 2: Fortalecer el entorno urbano de la comunidad.

Objetivo 2.1 Aumentar la resiliencia energética de la comunidad.

Acción: Abogar al Municipio de San Germán por la creación de un programa que incentive a los comerciantes a adoptar tecnologías resilientes.

Descripción: El sentido de inseguridad que generan las interrupciones en el servicio eléctrico en la comunidad, empeora cuando los negocios deben cesar operaciones. Una posible solución a esta problemática es auscultar fuentes de financiamiento para la otorgación de incentivos para que los comerciantes adopten tecnologías resilientes, como generadores solares o sistemas de almacenamiento de energía.

Parte(s) Responsable(s): Municipio de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: No conlleva costos directos a la comunidad. Para el Municipio, la implementación del programa, dependiendo del alcance, podría tener un costo de entre \$50,000-\$200,000 anuales.

Fuentes de Financiamiento: No conlleva costos directos. El Municipio puede solicitar fondos en DDEC (Apoyo Energético), DOE (Programa Comunidades Resilientes), CERI junto a Fundación Comunitaria + GEAPP + Banco Popular.

Beneficios Esperados: Fomenta la adopción de tecnologías resilientes / Mejora la sostenibilidad y capacidad de adaptación

Meta 2: Fortalecer el entorno urbano de la comunidad.

Objetivo 2.1 Aumentar la resiliencia energética de la comunidad.

Acción: Educar a los comerciantes sobre las posibles fuentes de energía alterna o estrategias a implementar.

Descripción: En el Centro Urbano de San Germán, la acción de educar a los comerciantes sobre las posibles fuentes de energía alternativa y las estrategias a implementar se presenta como una medida clave para fortalecer la resiliencia comunitaria frente a los desafíos energéticos. Esta iniciativa busca proporcionar a los comerciantes el conocimiento necesario para identificar y adoptar soluciones energéticas más sostenibles, adaptadas a sus necesidades y posibilidades. La puesta en marcha de esta acción atendería la mitigación de los impactos de posibles interrupciones del suministro eléctrico, reduciría la huella ambiental de las actividades comerciales y promovería un entorno económico más autosuficiente.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: \$5,000 aprox. para diseño de material educativo (folletos, presentaciones, infografías), facilitar talleres / charlas presenciales o virtuales (honorarios, logística, espacio), promoción y divulgación (anuncios, redes, impresión), coordinador del programa.

Fuentes de Financiamiento: PRST, Fundación Comunitaria de Puerto Rico, ConPRmetidos, Solar Libre, CAMBIO PR.

Beneficios Esperados: Provee educación a los comerciantes / Reduce costos operativos y aumenta la eficiencia energética

Apéndice 1: Acciones no priorizadas

Meta 2: Fortalecer el entorno urbano de la comunidad.

Objetivo 2.2 Prevenir la ocurrencia de inundaciones urbanas.

Acción: Establecimiento de Convenio entre el Municipio de San Germán y el Casco Urbano para optimizar el servicios de recogido de basura de manera recurrente mediante la contratación de barrenderos y/o la adquisición de camiones adecuados, en tamaño, para entornos urbanos estrechos.

Descripción: Los ciudadanos señalaron que la acumulación de desperdicios sólidos es un agravante para el sistema de alcantarillado en momentos de lluvias intensas. Además indican que el servicio de recogido de basura es ineficiente en el Centro Urbano. Resulta de importancia optimizar el servicio de recogida de basura en el Centro Urbano y en las áreas vulnerables como la Calle del Río y la Calle Luna. La contratación de brigadas para realizar la labor o la adquisición de maquinaria adecuada sirven de curso de acción para atacar la necesidad planteada

Parte(s) Responsable(s): Municipio de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: \$500 aprox. para la redacción del convenio. Los costos estarían relacionados con el Municipio.

Fuentes de Financiamiento: No conlleva costos directos. Para los costos relacionados con el convenio se pueden identificar donaciones de los vecinos.

Beneficios Esperados: Mejora la limpieza y el manejo de residuos en el Casco Urbano / Crea entorno agradable y saludable para residentes

Meta 2: Fortalecer el entorno urbano de la comunidad.

Objetivo 2.2 Prevenir la ocurrencia de inundaciones urbanas.

Acción: Coordinación de proceso de orientación con grupos expertos en el tema, sobre la correcta disposición de residuos para la implementación de una campaña educativa y de sensibilización dirigida a la comunidad.

Descripción: Implementar campaña educativa y de sensibilización sobre la correcta disposición de residuos y la importancia de mantener las calles limpias. Esto puede incluir talleres, folletos informativos, y actividades comunitarias en las que los residentes aprendan cómo separar la basura y reducir el desperdicio. Organizar la participación de la comunidad en eventos de limpieza masiva de las calles y las alcantarillas. Considerar programa de reciclaje.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán, Municipio de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: \$2,000 aprox. para diseño de material educativo (folletos, presentaciones, infografías), facilitar talleres / charlas presenciales o virtuales (honorarios, logística, espacio), promoción y divulgación (anuncios, redes, impresión), coordinador del programa.

Fuentes de Financiamiento: ADS, EPA, Fundación Comunitaria de Puerto Rico, FIC, ConPRmetidos, Resilient Power Puerto Rico, Filantropía Puerto Rico.

Beneficios Esperados: Promueve la conciencia ambiental en la comunidad / Fomenta prácticas responsables de disposición de residuos / Mejora la destiñ de desechos

Apéndice 1: Acciones no priorizadas

Meta 2: Fortalecer el entorno urbano de la comunidad.

Objetivo 2.2 Prevenir la ocurrencia de inundaciones urbanas.

Acción: Establecimiento de Convenio entre el Municipio de San Germán y el Casco Urbano para de manera recurrente corroborar estado del sistema de drenaje y alcantarillado en zonas vulnerables y tomar cursos de acción.

Descripción: El establecimiento de un convenio entre el Municipio de San Germán y el Casco Urbano para verificar el estado del sistema de drenaje y alcantarillado de forma recurrente es una medida preventiva clave para mejorar el sistema de drenaje urbano para evitar inundaciones que puedan afectar tanto a la infraestructura como a los servicios básicos y evitar desastres naturales, proteger la salud pública, reducir costos y mejorar la calidad de vida de los residentes.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán, Municipio de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: \$500 aprox. para la redacción del convenio. Los costos estarían relacionados con el Municipio.

Fuentes de Financiamiento: No conlleva costos directos. Para los costos relacionados con el convenio se pueden identificar donaciones de los vecinos.

Beneficios Esperados: Garantizar la revisión periódica del sistema de drenaje y alcantarillado / Prevenir inundaciones y mejorar la infraestructura urbana

Meta 3: Impulsar la cohesión comunitaria.

Objetivo 3.2 Aumentar la capacidad de respuesta de la comunidad ante emergencias.

Acción: Desarrollo formal de un protocolo de contingencia para residentes y comerciantes del casco urbano para atender eventos de emergencia y la implementación de una campaña educativa y de sensibilización dirigida a la comunidad.

Descripción: Desarrollo de un Protocolo de Contingencia para preparar a la comunidad en el manejo efectivo de emergencias, protegiendo vidas, minimizando daños y fortaleciendo la resiliencia. Este protocolo promoverá una respuesta organizada y autogestionada ante desastres, con procedimientos claros para actuar frente a situaciones críticas, orientando tanto a ciudadanos como a comerciantes en medidas preventivas, evacuación y acceso a recursos. Su propósito es asegurar una recuperación rápida y el bienestar colectivo.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: \$6,000 aprox. para consultoría para desarrollo del protocolo (expertos en manejo de emergencias), diseño y producción de materiales educativos (folletos, videos), organización de talleres, charlas y simulacros, campaña de sensibilización (publicidad, redes sociales, anuncios).

Fuentes de Financiamiento: FEMA, Fundación Comunitaria de Puerto Rico, ConPRmetidos.

Beneficios Esperados: Provee una guía estructurada para residentes y comerciantes puedan actuar de manera eficiente / Minimiza riesgos y daños

Apéndice 1: Acciones no priorizadas

Meta 3: Impulsar la cohesión comunitaria.

Objetivo 3.2 Aumentar la capacidad de respuesta de la comunidad ante emergencias.

Acción: Abogar con el Municipio de San Germán por la instalación de mobiliario urbano en la plaza que apoye situaciones de emergencias.

Descripción: Abogar con el Municipio por la instalación de mobiliario urbano que apoye situaciones de emergencias en la plaza, ya que es el lugar no oficializado donde se aglomeran o recurren los ciudadanos durante emergencias. La acción mejoraría la seguridad y bienestar de los ciudadanos y visitantes. Mobiliario puede referirse a estaciones de carga de teléfonos móviles, bancos, áreas con sombra, etc., que en momentos críticos pueden hacer una gran diferencia, adaptando el lugar a uno seguro y de fácil acceso en caso de necesidad. En adición, contribuiría a la funcionalidad de la plaza.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán, Municipio de San Germán

Tiempo Implantación: Corto plazo (0-2 años)

Costo Estimado: No conlleva costos directos a la comunidad. Los costos estarían relacionados con el Municipio.

Fuentes de Financiamiento: No conlleva costos directos.

Beneficios Esperados: Mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias / Proporciona recursos y apoyo inmediato para la comunidad en situaciones críticas

Meta 4: Promover San Germán como destino turístico.

Objetivo 4.1 Aumentar la visibilidad de San Germán a nivel local y generar oportunidades económicas para los residentes.

Acción: Mediante un comité de autogestión, realizar eventos culturales con enfoque sostenible: mercados/eventos musicales/ferias/exhibiciones/talleres de productos y servicios locales.

Descripción: Organizar eventos culturales con un enfoque sostenible, como mercados, eventos musicales, ferias, exhibiciones y talleres de productos y servicios locales para fomentar el desarrollo y la promoción de la cultura local, y ofrecer una plataforma para que los emprendedores y artistas locales puedan mostrar su talento y productos, impulsando la economía de la región de manera responsable. Estas experiencias que resaltan la identidad local, ayudan a fortalecer el sentido de pertenencia y a atraer tanto a turistas como a residentes, creando un ambiente vibrante y auténtico que impulsa el turismo cultural.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de San Germán

Tiempo Implantación: Mediano plazo (2-4 años)

Costo Estimado: No conlleva costos directos a la comunidad.

Fuentes de Financiamiento: No conlleva costos directos.

Beneficios Esperados: Fomentar el apoyo a los productos y servicios locales / Promueve la sostenibilidad / Fortalece la identidad cultural de la comunidad

Apéndice 2: Formación de una organización formal

En Puerto Rico, las organizaciones comunitarias tienen distintas opciones para organizarse legalmente con la finalidad de solicitar fondos. Las más comunes son las siguientes:

1. Organizaciones sin fines de lucro (ONG)

Forma más común para que las comunidades gestionen proyectos sociales y soliciten fondos tanto públicos como privados. Este tipo de organización no puede buscar lucro económico en su misión, sino el beneficio social, cultural, educativo o ambiental de la comunidad.

- Una ONG en Puerto Rico, debe registrarse ante el Departamento de Estado de Puerto Rico. Además, puede solicitar la exención de impuestos bajo el código 501(c)(3) del IRS de Estados Unidos, lo que les permite recibir donaciones deducibles de impuestos.
- Requisitos:
 - Debes tener una estructura formal con una junta directiva y estatutos claros.
 - La organización debe tener un plan de trabajo y objetivos específicos de impacto social.
 - Transparencia financiera: Las ONGs deben presentar informes financieros anuales y cumplir con auditorías dependiendo del tamaño de los fondos gestionados.

Financiamiento

- Subvenciones públicas: Programas federales, del gobierno de Puerto Rico, o de municipios.
- Fundaciones privadas y corporaciones: Muchas fundaciones privadas (como la Fundación Comunitaria de Puerto Rico) financian proyectos comunitarios.
- Donaciones individuales y crowdfunding: Plataformas como GoFundMe o Facebook Fundraisers también son populares.

Beneficios

- Acceso a fondos públicos y privados
- Exención fiscal (501c3)
- Mayor credibilidad ante donantes y entidades gubernamentales

Pros

- Acceso a subvenciones federales, locales y fundaciones
- Posibilidad de obtener donaciones deducibles de impuestos
- Mayor transparencia y confianza con los financiadores

Contras

- Costos operativos (auditoría, informes anuales)
- Requiere estructura administrativa sólida
- Proceso de registro puede ser largo y complejo

2. Cooperativas

En Puerto Rico, es una forma común de organizarse, especialmente en áreas rurales o de servicios económicos.

- Debe registrarse en el Departamento de Estado de Puerto Rico y cumplir con las leyes locales sobre cooperativas. La Alianza Cooperativa Internacional (ACI) también ofrece recursos a cooperativas.
- Algunas cooperativas pueden obtener la exención fiscal en Puerto Rico si operan bajo el principio de beneficio mutuo y no buscan lucro personal.

Financiamiento

- Préstamos y aportes de miembros: Los miembros de la cooperativa contribuyen con fondos para financiar proyectos.
- Subvenciones gubernamentales: Al igual que las ONGs, pueden acceder a fondos federales y estatales si cumplen con los requisitos.
- Colaboración con otras cooperativas: Muchas cooperativas en Puerto Rico forman alianzas para obtener recursos conjuntos.

Beneficios

- Enfoque en el bienestar de los miembros
- Autogestión de los recursos
- Acceso a fondos y préstamos cooperativos

Pros

- Democracia interna: todos los miembros tienen voz y voto
- Puede generar recursos económicos de manera autónoma
- Apoyo comunitario

Contras

- Requiere apoyo continuo de los miembros
- Limitada capacidad de recibir donaciones grandes
- Gestión complicada si no hay consenso entre miembros

Apéndice 2: Formación de una organización formal

3. Fundaciones Comunitarias

Se enfocan en el desarrollo social y económico de una comunidad específica o de todo Puerto Rico. Pueden ser grandes o locales, y deben tener la capacidad de gestionar fondos significativos para proyectos específicos.

- Deben registrarse ante el Departamento de Estado, como una entidad sin fines de lucro para poder recibir fondos públicos y privados, y cumplir con las leyes fiscales de Puerto Rico.

Financiamiento

- Donaciones: Suelen recibir donaciones de personas, empresas y organizaciones, las cuales luego distribuyen a proyectos comunitarios.
- Subvenciones: Algunas tienen su propio fondo de subvenciones para otorgar a otras organizaciones comunitarias que cumplan con sus criterios.

Beneficios

- Gestión de fondos importantes
- Posibilidad de crear un fondo permanente
- Capacidad para influenciar políticas públicas

Pros

- Subvenciones a largo plazo
- Capacidad para crear fondos endowment (fondo permanente)
- Atrae grandes donaciones

Contras

- Requiere gran capacidad de gestión
- Altos costos de operación y recursos humanos
- Proceso burocrático y tiempo de aprobación largo

4. Asociaciones Civiles

Son grupos formales sin fines de lucro que también pueden solicitar fondos para fines comunitarios. Su estructura es menos rígida que una ONG, pero aún requiere de ciertos procesos legales y administrativos para operar.

- Al igual que las ONGs, deben ser registradas ante el Departamento de Estado de Puerto Rico.

Financiamiento

- Subvenciones públicas: Pueden acceder a fondos públicos tanto locales como federales.
- Donaciones y contribuciones: También pueden organizar actividades de recaudación de fondos y recibir donaciones de empresas, individuos o fundaciones.

Beneficios

- Menos burocracia comparado con ONGs o cooperativas
- Flexible en su estructura y organización
- Facilidad de registro

Pros

- Bajo costo de funcionamiento
- Fácil de organizar
- Rápido registro

Contras

- Limitado acceso a subvenciones comparado con ONGs
- No tienen exención fiscal automáticamente
- Falta de credibilidad ante grandes financiadores

Apéndice 2: Formación de una organización formal

5. Fideicomisos Comunitarios

Son menos comunes, pero son una opción viable para aquellas que desean administrar fondos para proyectos específicos en la comunidad. Este tipo de estructura se utiliza para crear fondos permanentes o para iniciativas que requieren una gestión a largo plazo.

- Se debe constituir un fideicomiso ante el Departamento de Estado y cumplir con los requisitos fiscales del IRS.

Financiamiento

- Fideicomisos privados o familiares: Algunos pueden financiar proyectos comunitarios si están alineados con sus objetivos.
- Donaciones: Pueden recibir donaciones de individuos y empresas que deseen apoyar causas específicas.

Beneficios

- Administración de fondos a largo plazo
- Posibilidad de crear fondos perpetuos
- Alta confianza entre donantes por la estructura legal

Pros

- Posibilidad de generar ingresos pasivos (a través de un fondo de inversión)
- Mayor seguridad jurídica para los financiadores

Contras

- Requiere un proceso legal complejo y costoso
- Gestión estricta de fondos
- Altos costos administrativos

6. Corporaciones sin fines de lucro

Tienen una estructura más formal similar a una empresa, pero con el objetivo de trabajar por el bien social.

- Se deben registrar como una corporación en el Departamento de Estado de Puerto Rico.

Financiamiento

- Subvenciones: Pueden acceder a fondos gubernamentales, de fundaciones privadas, e internacionales.
- Donaciones: Reciben donaciones de individuos y empresas interesadas en apoyar causas sociales.

Beneficios

- Estructura corporativa sólida
- Posibilidad de gestionar proyectos grandes y de alto impacto
- Acceso a subsidios y donaciones

Pros

- Mayor capacidad de recibir fondos que asociaciones civiles
- Estructura profesional que permite una mejor organización

Contras

- Requiere gran nivel de organización interna y recursos administrativos
- Registro más complejo que otras estructuras

Apéndice 3: Detalles para del Comité de Implementación y Monitoreo

A continuación las descripciones de los roles de los miembros del Comité de Implementación y Monitoreo:

Coordinador/a Principal

Tareas principales: Liderar el comité y guiar las reuniones. Representar al comité ante otras organizaciones, autoridades o instituciones. Asegurar que se cumpla el objetivo del comité y que las decisiones se implementen de acuerdo a lo acordado. Motivar y coordinar el trabajo del equipo.

Habilidades sugeridas: Liderazgo, comunicación, toma de decisiones, capacidad de organización.

Subcoordinador/a**

Tareas principales: Apoyar al coordinador en sus funciones y asumir sus responsabilidades en su ausencia. Ayudar en la toma de decisiones y en la organización de actividades. Ser un puente entre los miembros del comité y el coordinador.

Habilidades sugeridas: flexibilidad, habilidades de resolución de problemas, trabajo en equipo.

Secretario/a

Tareas principales: Registrar las actas de las reuniones, asegurándose de que se documenten las decisiones tomadas y las tareas asignadas. Mantener un archivo organizado de documentos. Enviar convocatorias de reuniones y otros recordatorios a los miembros.

Habilidades sugeridas: Organización, atención al detalle.

Tesorero/a

Tareas principales: Gestionar las finanzas del comité. Preparar informes financieros regulares para los miembros del comité. Buscar fuentes de financiamiento (como donaciones, subvenciones, eventos de recaudación de fondos).

Habilidades sugeridas: Habilidades contables, organización, responsabilidad.

Vocales o Miembros Activos (preferiblemente 3)

Tareas principales: Participar activamente en las reuniones y discusiones del comité. Colaborar en la implementación de acciones priorizadas o actividades acordadas. Apoyar en tareas de comunicación, coordinación de actividades, y seguimiento de tareas.

Habilidades sugeridas: Colaboración, comunicación, proactividad.

Asesor/a o Consejero/a Externo (se recomienda a NMSC, Municipio de San Germán)

Tareas principales: Proporcionar orientación y consejo experto en temas específicos. Ayudar en la toma de decisiones importantes y en la elaboración de estrategias a largo plazo.

Apéndice 4: Lista de Verificación para la supervisión, monitoreo y evaluación del Plan

4C: LISTA DE VERIFICACIÓN PARA LA SUPERVISIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PLAN

LISTA DE VERIFICACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN			
ACCIÓN 1			
META QUE ATIENDE:	RESULTADOS DE ACCIÓN:		
OBJETIVO(S)			
ATENDIDO(S):			
FECHA DE FINALIZACIÓN:			
PARTE RESPONSABLE:	NIVEL DE PRIORIDAD		
	1=Alto / 2=Med / 3=Bajo		
Lista de Verificación			
PREGUNTAS DE EVALUACIÓN			RESPUESTA
			Sí No
1. ¿Se ha completado exitosamente la Acción? <i>(Si contesta No, vaya a pregunta #5; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>			
2. ¿Tuvo la Acción el resultado esperado? <i>(Si contesta No, vaya a pregunta #5; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>			
3. ¿Se le ha informado a la comunidad de la Acción completada? <i>(Si contesta No, vaya a recomendación #1; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>			
4. ¿La finalización de la Acción incluyó evidencia de apoyo? <i>(Si contesta NO, vaya a recomendación #2; si contesta Sí, vaya a recomendación #5.)</i>			

LISTA DE VERIFICACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN		
ACCIÓN 1		
5. Si la Acción no se ha completado, ¿espera la comunidad que la Acción se complete en el futuro? <i>(Si contesta NO, vaya a pregunta #8; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>		
6. ¿Qué otra Acción puede hacer la comunidad para lograr la(s) Meta(s)? <i>(Describa aquí y continúe con la recomendación #3.)</i>		
7. ¿Cuál es la nueva fecha de finalización? ¿Qué hay que hacer? ¿Quién es responsable? <i>(Describa y continúe con la recomendación #4.)</i>		
8. Si no se espera que la Acción se complete en el futuro, evalúe el objetivo y determine si es necesario. Si es necesario, determine la nueva acción. ¿Cuál sería esa Acción? <i>(Describa y continúe con la Recomendación #4.)</i>		
Recomendaciones		
1. Consulte la Estrategia de Participación para conocer las formas de comunicación y los métodos de publicidad acordados. Provea evidencia de apoyo (por ejemplo: fotos, copias de documentos, notas de reuniones, correos electrónicos) y responda a preguntas de la comunidad.		
2. Si no hay evidencia de apoyo disponible, desarrolle un documento de resumen, tome una foto, escriba una nota o utilice algún medio para documentar que la Acción de Resiliencia se ha completado con éxito. Consulte la Estrategia de Participación para obtener las formas acordadas de registro. Almacénelas en un lugar seguro con duplicados o copia de seguridad.		
3. Usted ha decidido desarrollar una nueva Acción para completar un objetivo de resiliencia. Coordine con el Comité de Implementación y Monitoreo para desarrollar esta nueva Acción de Resiliencia. Consulte la Fase 3 del Marco de Planificación del WCRP para obtener orientación sobre el proceso para desarrollar la Acción de		

LISTA DE VERIFICACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN		
ACCIÓN 1		
Resiliencia. Se recomienda que desarrolle una ficha de implementación siguiendo las directrices de la Estrategia de Implementación desarrollada en la Fase 4 del CRP. Consulte la Estrategia de Participación para conocer las estrategias de divulgación, comunicación y publicidad acordadas para proporcionar una sesión de actualización sobre la enmienda al CRP.		
4. Complete una nueva ficha de implementación siguiendo los lineamientos establecidos en la Estrategia de Implementación para agregar la Acción de Resiliencia revisada como una enmienda al CRP. Se debe informar a la comunidad sobre la enmienda realizada al CRP. Consulte la Estrategia de Participación para conocer los canales y Procesos de Comunicación acordados para proporcionar una sesión de actualización sobre la enmienda al CRP.		
5. ¡Felicidades! Asegúrese de mantener un registro (copias en papel o digitales, con duplicados o copias de seguridad) de toda Acción de Resiliencia completada, no completada o en proceso. Además, mantenga un registro de las actividades de monitoreo y evaluación, listas de verificación y próximos pasos.		

Apéndice 5: Detalles del Análisis de Vulnerabilidad y Riesgo

Durante el análisis se identificaron tres (3) **amenazas principales** que afectan a la comunidad de San Germán durante situaciones de emergencias, sean estas huracanes, terremotos o olas de calor. Estas amenazas son: una falta de acciones concretas y coordinadas a nivel comunitario para sobrellevar los impactos de amenazas, falta de transporte y un centro comunitario multiuso y, finalmente, unidades de vivienda o edificios afectados tanto por huracanes como por los terremotos que han quedado en malas condiciones, están en desuso.

Como parte del análisis además de identificar las amenazas se analizaron los sistemas comunitarios más afectados, la exposición, la sensibilidad y las tensiones asociadas. En la siguiente tabla se muestra el análisis en detalle.

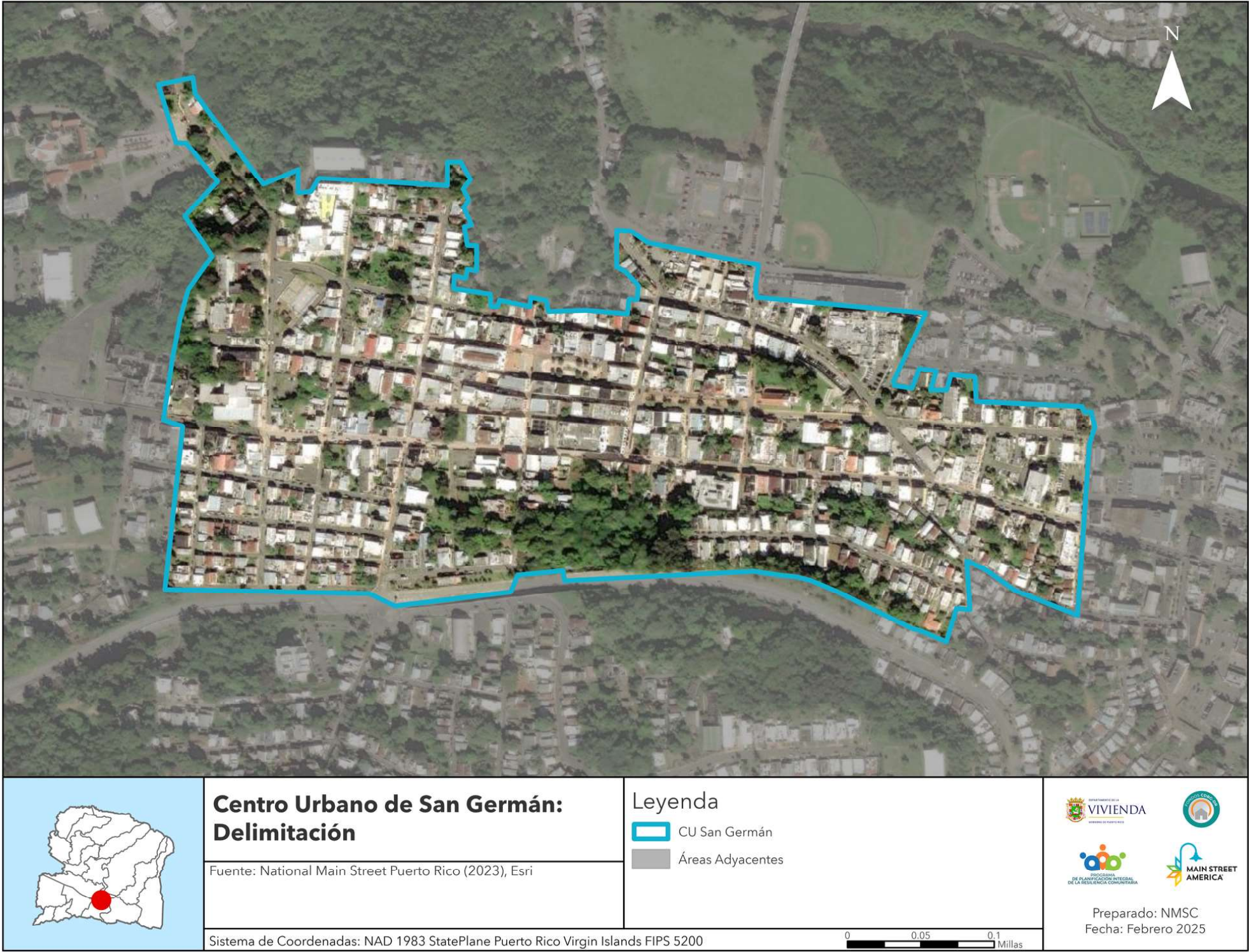
Amenaza	Sistema Comunitario	Exposición	Sensibilidad	Tensiones Asociadas
Huracanes y Tormentas	Residentes del Centro Urbano de San Germán / Sistema de Energía Eléctrica/ Sistema de Alcantarillado	Los residentes de San Germán quedan expuestos ante la amenaza de tormentas y huracanes.	Las personas de bajos recursos, envejecientes, encamadas o con poca movilidad, dependientes de equipo médico electrónico, y los pequeños y medianos comerciantes del Centro Urbano./ Residentes de la Calle Luna.	La comunidad enfrenta una falta de preparación ante inundaciones, con pérdidas económicas significativas para los pequeños negocios debido a interrupciones de energía eléctrica. Se necesita un plan comunitario coordinado, ya que no hay comunicación con el municipio sobre cómo actuar en emergencias. Además, los vecinos reportan interrupciones en los servicios de energía eléctrica y agua durante tormentas, y dificultades para acceder a ayudas tras los huracanes María y Fiona. La comunidad tiene recursos limitados para la recuperación y muchas propiedades están abandonadas. Las calles presentan daños frecuentes por inundaciones, y el servicio de recolección de basura es insuficiente, lo que obstruye el alcantarillado y contribuye a las inundaciones. La falta de electricidad aumenta el riesgo de escasez de agua, y los altos costos de mantenimiento de generadores dificultan su acceso. Además, la falta de electricidad genera inseguridad en la comunidad, especialmente cuando los negocios cierran.
Terremotos	Patrimonio Histórico Cultural/ Residentes de San Germán	El patrimonio histórico cultura del Centro Urbano de San Germán queda expuesto ante la amenaza de terremoto. /Residentes del Centro Urbano de San Germán	Edificios históricos y las personas envejecientes, con diversidad funcional, de bajos recursos y sin auto tienen una mayor dificultad para poder obtener recursos, servicios y ayudas.	La pérdida del patrimonio histórico cultural se debe a la falta de mantenimiento y proyectos de restauración. Las diferencias de enfoque entre el municipio y el Instituto de Cultura Puertorriqueña en torno a la reutilización y rehabilitación de edificios históricos, junto con los altos costos asociados, han representado un reto para su aprovechamiento. La ausencia de una visión clara a nivel municipal para impulsar el desarrollo económico de San Germán. Además, no existe un plan adecuado de desalojo para la población envejeciente. Tampoco hay un centro con energía alternativa para ofrecer atención y servicios médicos a esta población en emergencias.

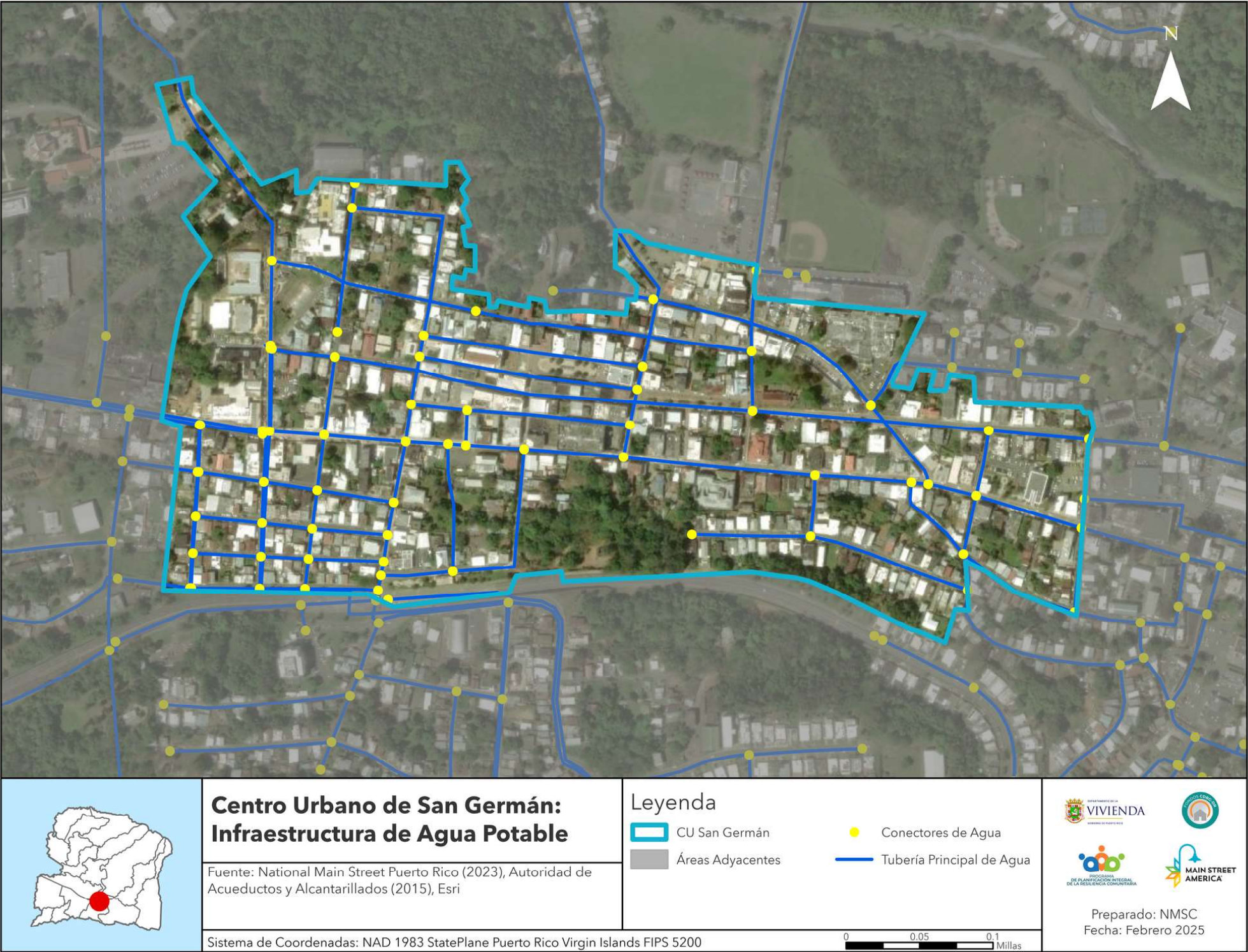
Apéndice 5: Detalles del Análisis de Vulnerabilidad y Riesgo

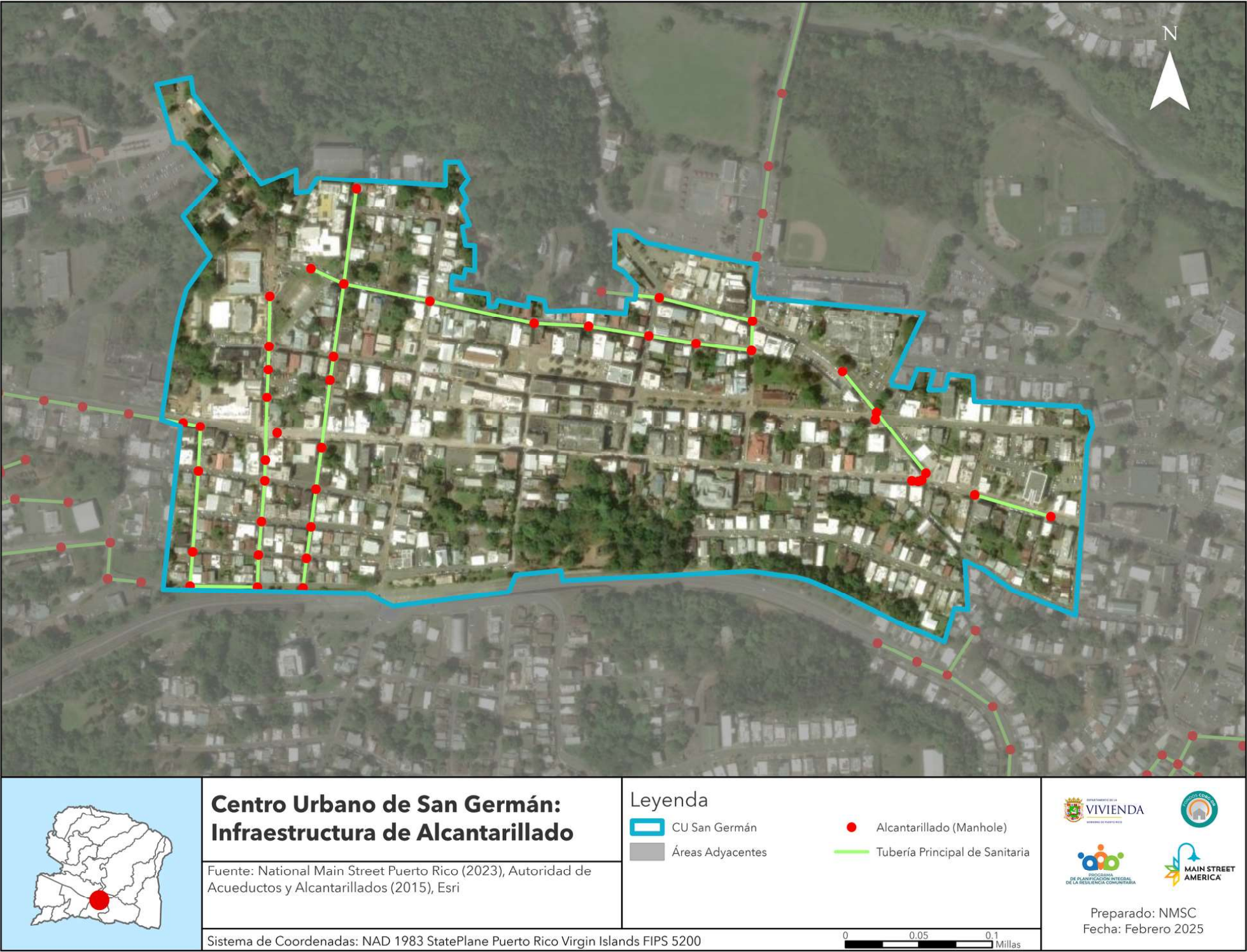
Amenaza	Sistema Comunitario	Exposición	Sensibilidad	Tensiones Asociadas
Olas de Calor	Residentes de San Germán	Todos los residentes de San Germán son susceptibles al efecto de las altas temperaturas y las olas de calor.	Las personas envejecientes, encamadas y con problemas de movilidad muestran una mayor dificultad para ser relocalizados a lugares más frescos o tener acceso a equipos de enfriamiento.	Falta de centros de enfriamiento accesibles para la población, especialmente para personas envejecientes, encamadas o con movilidad reducida, quienes enfrentan mayores riesgos de golpes de calor y problemas de salud. El calor afecta su temperamento y calidad de vida. Además, existen gastos adicionales por el uso de equipos de enfriamiento y altos costos de mantenimiento de plantas eléctricas, lo que dificulta su acceso para muchas personas.

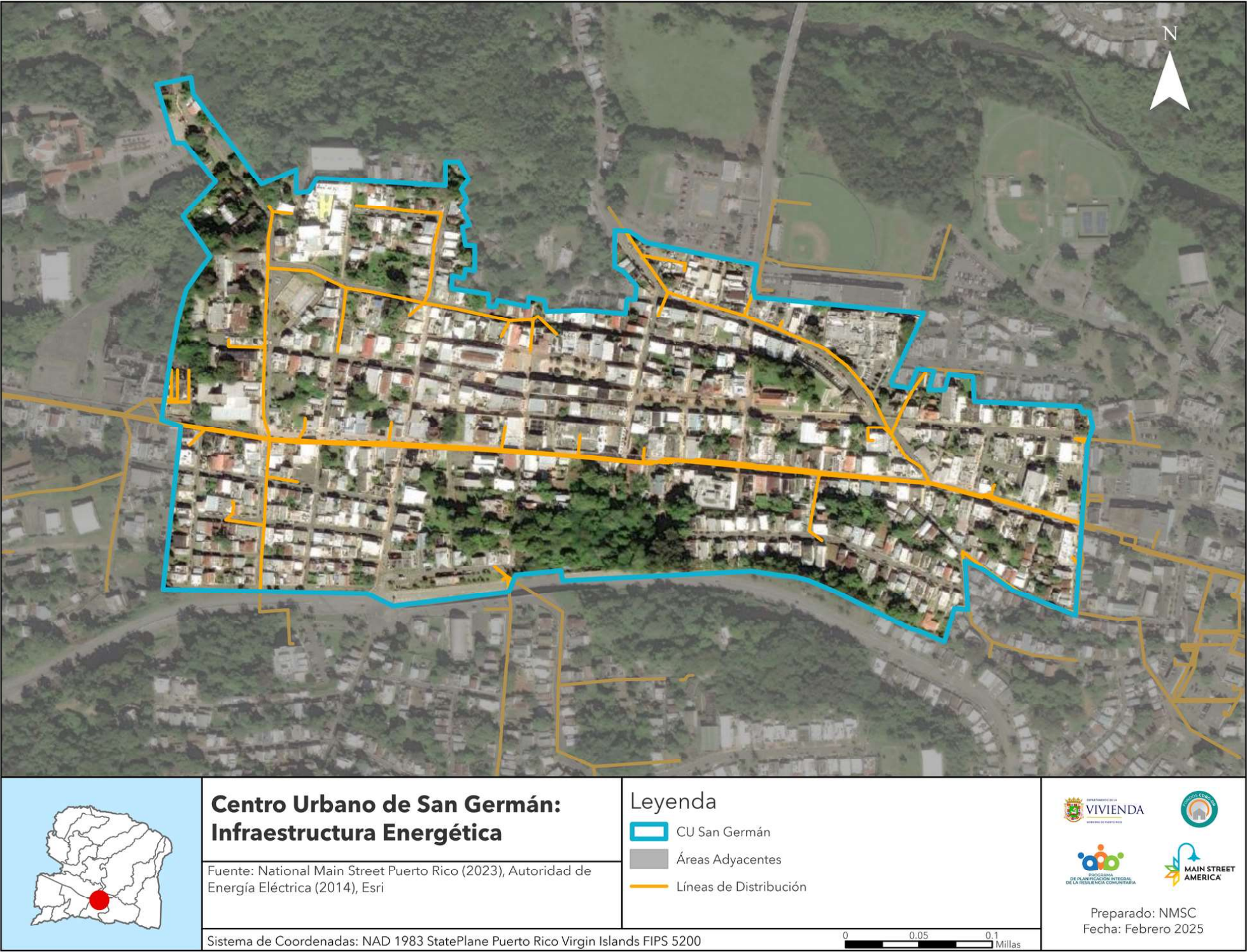
Apéndice 6: Mapas

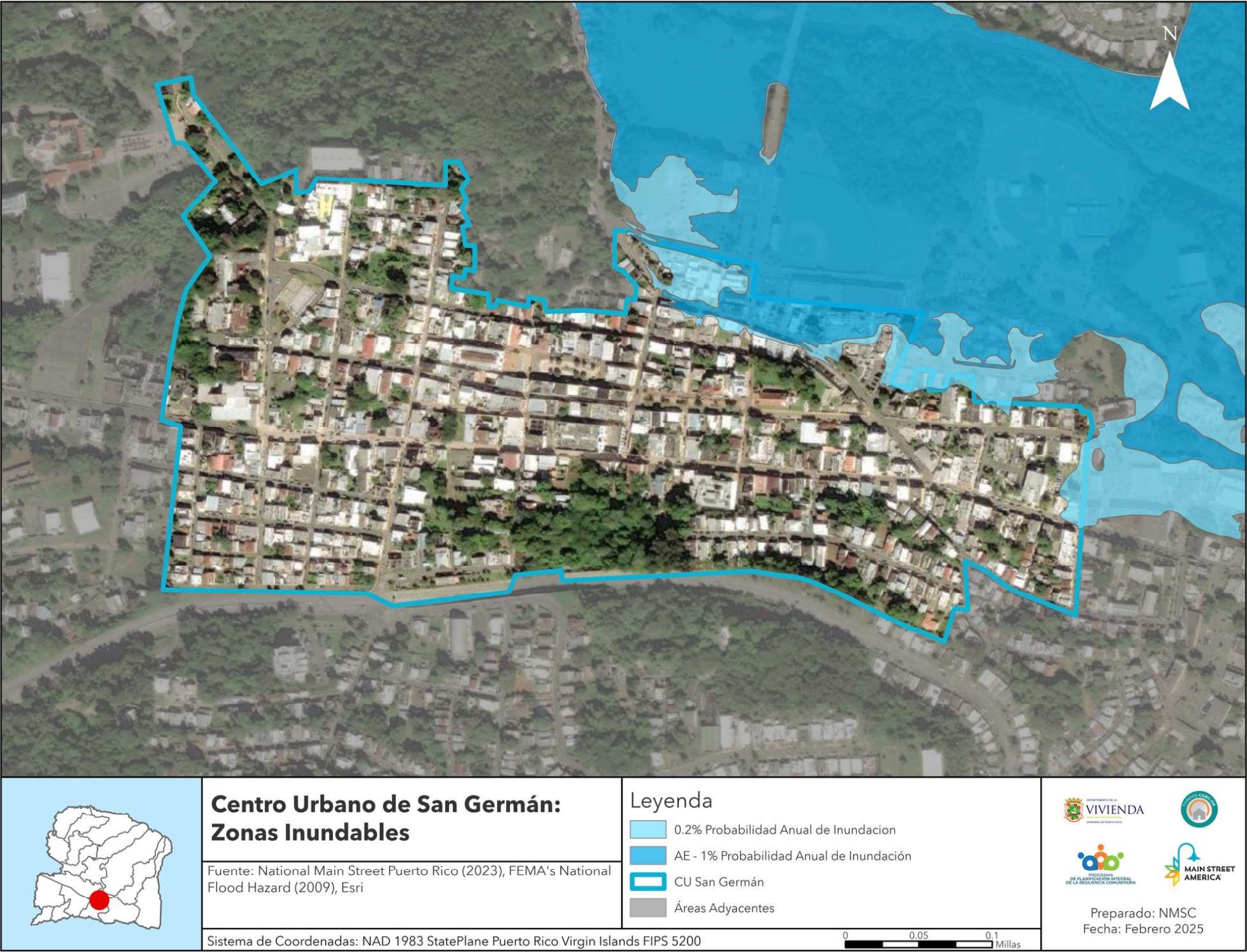
- Mapa 1. Delimitación
- Mapa 2. Infraestructura de Agua Potable
- Mapa 3. Infraestructura Sanitaria
- Mapa 4. Infraestructura de Energía
- Mapa 5. Zona Inundable
- Mapa 6. Tipos de Negocios
- Mapa 7. Inventario de Espacios en Deuso
- Mapa 8. FEMA de Asistencia Pública
- Mapa 9. Activos Comunitarios

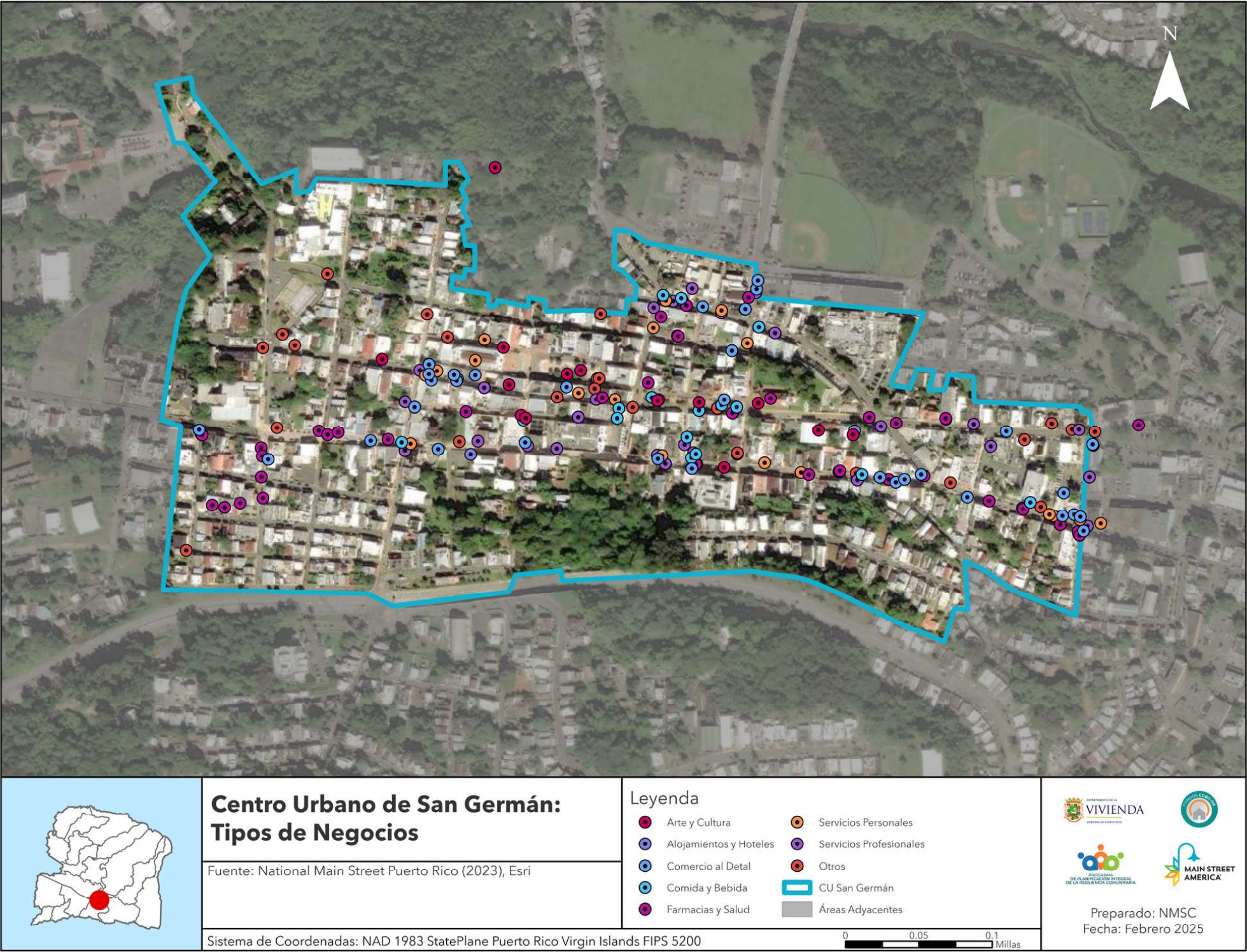


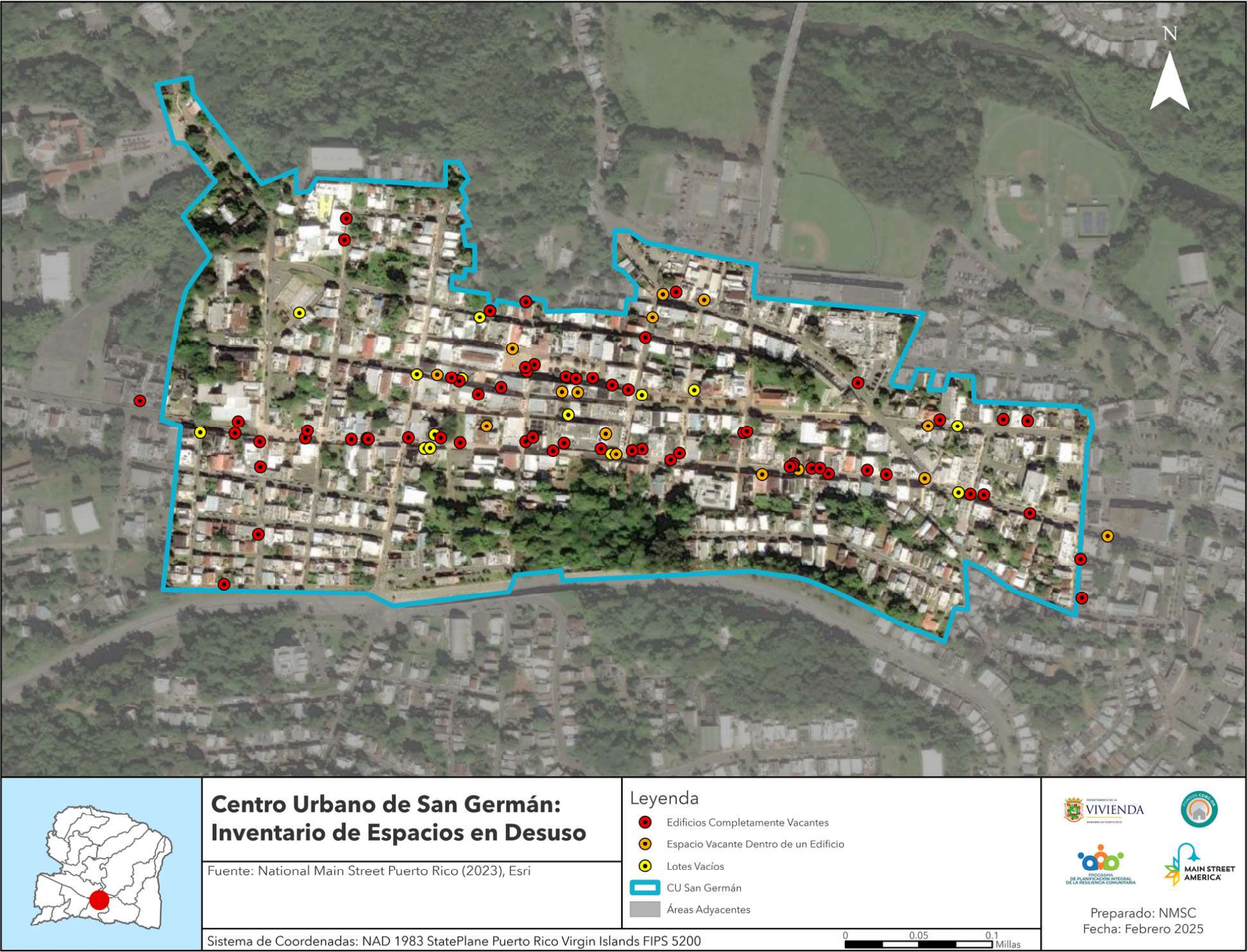


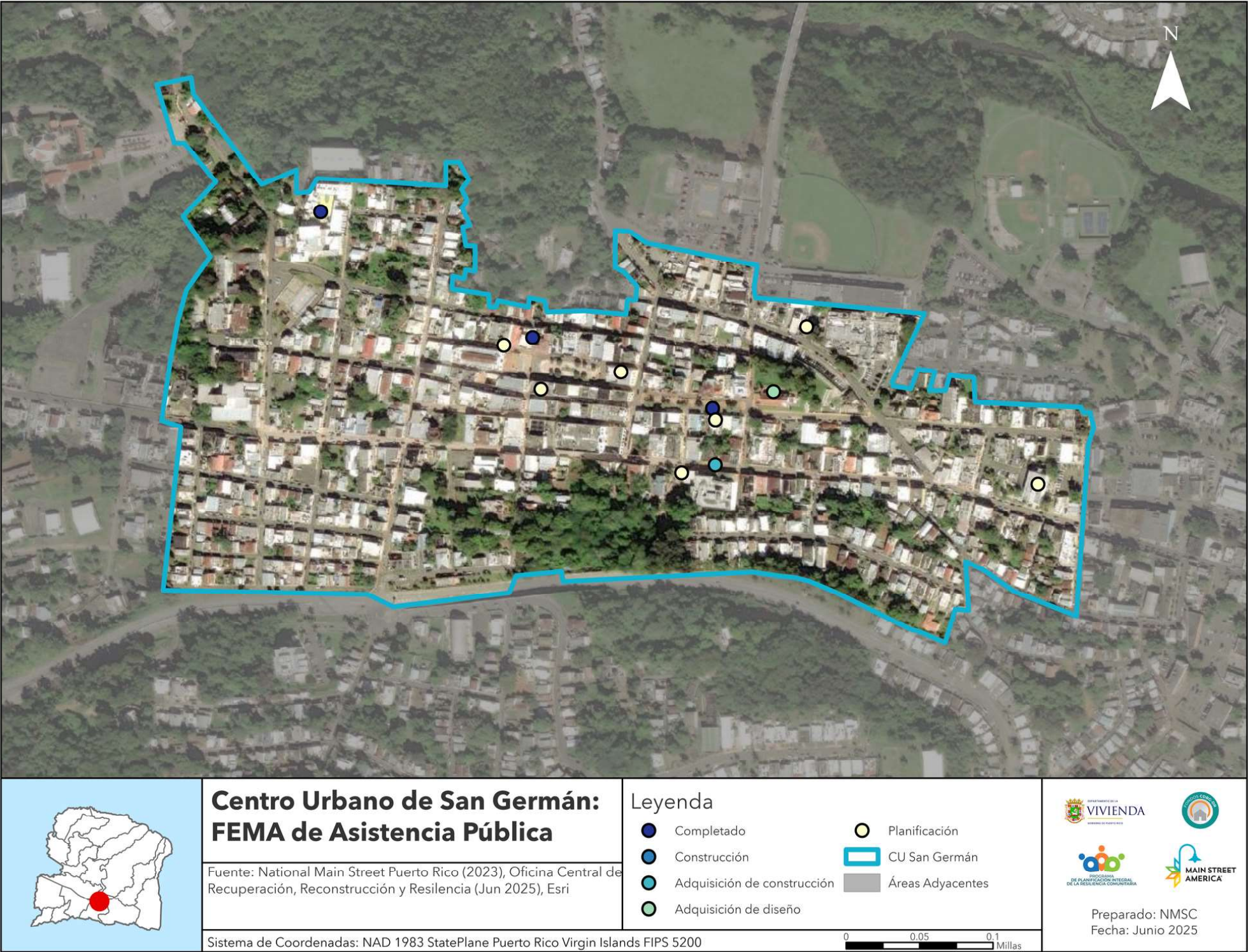


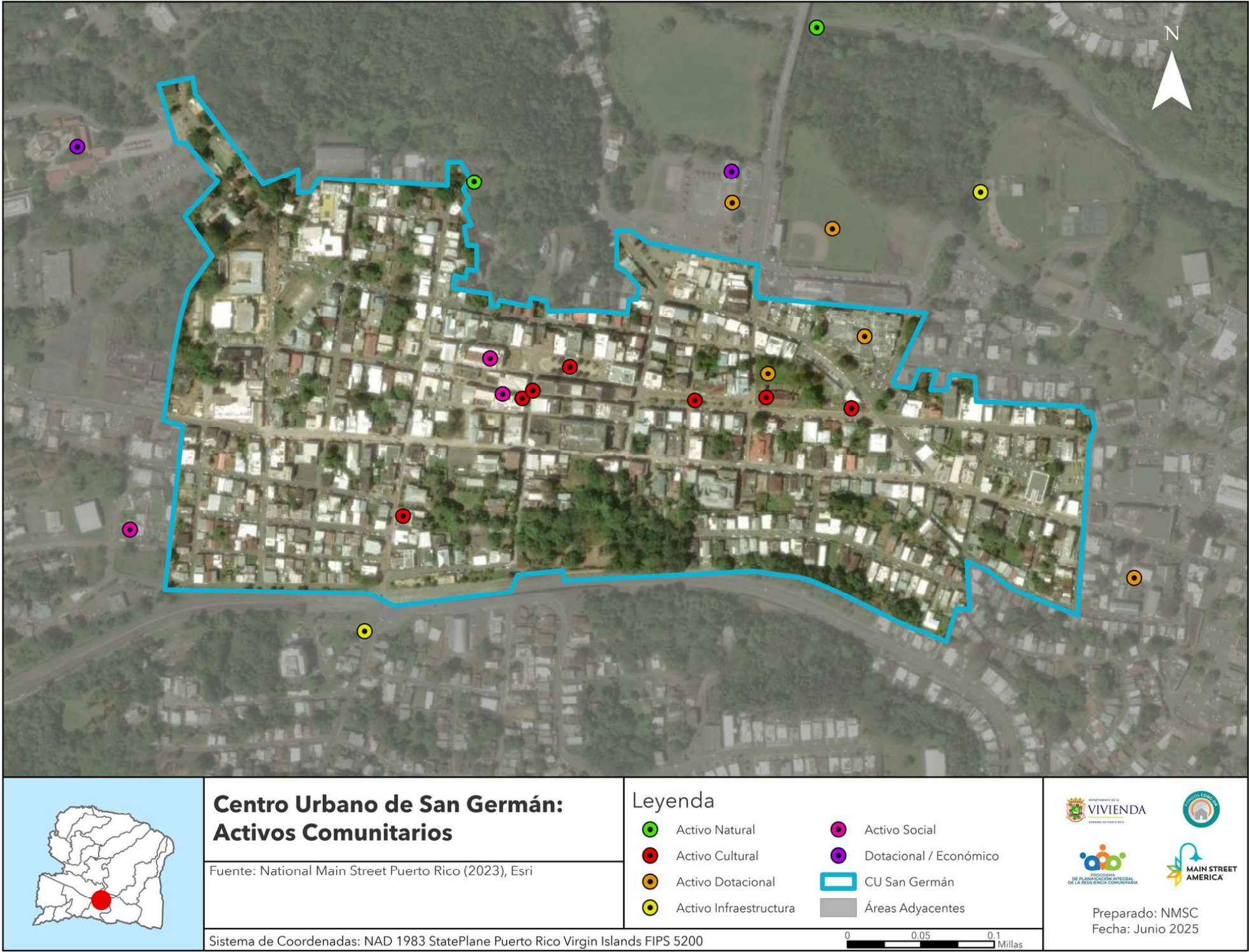












Apéndice 7: Estrategia de Participación Ciudadana

Main Street: Estrategia de Participación Ciudadana (1.3)

Apéndice 8: Metodología para la Recopilación de Datos

Main Street: Metodología para la Recopilación de Datos (2.1 + Datos Resumidos)